



Centro Direzionale
Viale A. Marchetti, 111
00148 Roma
Italia

Tel. 06 65621

Roma, 31 luglio 2009
Prot. CS-102/09P

Spett.le
Alitalia - Compagnia Aerea Italiana S.p.A.
Piazza Almerico da Schio Pal. RPU
00054 Fiumicino (RM)

*Alla cortese attenzione
dell'Amministratore Delegato, Ing. Rocco Sabelli*

*raccomandata a/r
anticipata a mani*

Oggetto: contestazione delle Comunicazioni relative al Conto Economico Interinale

Egregi Signori,

con la presente, la scrivente Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in a.s. ("AZ") Vi comunica, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 3.4 dell'accordo ricognitivo e integrativo del 30 novembre 2008 (l'"Accordo") - che rinvia all'articolo 3.6(B) del Contratto - la propria Comunicazione di Disaccordo in merito alla determinazione effettuata dalla Vostra Società del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009. Le relative contestazioni e rettifiche sono indicate dettagliatamente nel documento qui accluso quale Allegato A, composto da una tabella numerica contenente le rettifiche alle determinazioni da Voi proposte e dalle connesse note esplicative.

Tali contestazioni e rettifiche sono state determinate assumendo la veridicità e completezza delle informazioni messe a nostra disposizione durante l'accesso effettuato ai sensi dell'articolo 3.6(A) del Contratto, al quale l'articolo 3.4 dell'Accordo rinvia, e, pertanto, ci riserviamo di integrare il contenuto della presente e dei suoi allegati qualora emergano ulteriori fatti e circostanze rispetto ai quali non ci siano state fornite adeguate informazioni.

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.6(C) del Contratto, al quale l'articolo 3.4 dell'Accordo rinvia, restiamo comunque a disposizione per cercare, in buona fede, di comporre ogni dissenso che sussista tra noi in relazione agli elementi indicati nelle predette Comunicazioni di Disaccordo.

Distinti saluti

Prof. Avv. Augusto Fantozzi
Commissario Straordinario di
Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in a.s.

ALLEGATO "A"

Rettifiche alla determinazione del risultato di gestione:

€'000	Dati CAI	Rettifiche	Dati rettificati	Note
(A) Risultato netto	(11.852)	(4.407)	(16.259)	1
Saldo plusvalenze e minusvalenze	(38)	-	(38)	
Accantonamenti e utilizzi fondi	(22.610)	-	(22.610)	
Valutazioni IAS	2.924	-	2.924	
Saldo differenze positive e negative emergenti	(18.138)	-	(18.138)	
Saldo oneri e proventi finanziari	(33.056)	-	(33.056)	
Imposte di periodo	-	-	-	
Ammortamenti	54.568	-	54.568	
Svalutazioni magazzini	14.983	-	14.983	
Acconti sulle maggiori somme dovute a qualsiasi titolo	(76.517)	-	(76.517)	
(B) partite extra-gestionali	(77.894)	-	(77.894)	
Rettifica ricavi da maintenance reserve	4.554	(4.554)	-	2
Rettifica IP passeggeri	(13.001)	-	(13.001)	
Rettifica costi commerciali Cargo	9.897	-	9.897	
Rettifica conguagli carburante Gen-Nov	10.480	-	10.480	
Interruzione capitalizzazione costi manutenzione	14.460	-	14.460	
Interruzione capitalizzazione interventi flotta B767 fuori perimetro	2.954	-	2.954	
Conguaglio interventi manutenzione addizionali eseguiti in mesi precedenti	2.458	-	2.458	
Maintenance reserve passiva per aa/mm fuori perimetro	196	(196)	-	3
Costi di scalo di competenza mesi precedenti	2.464	-	2.464	
Costi per disservizi verso i passeggeri (pagamento diretto da CAI)	2.093	(2.093)	-	4
Rettifiche servizi di Bordo in base a trend attività e acquisti di materiale	(730)	-	(730)	
Risoluzioni rapporto lavoro impiegati estero	5.593	-	5.593	
Indennità sostitutive preavviso dirigenti	2.745	(819)	1.926	5
Oneri 13a mensilità relativi a mesi precedenti	1.300	-	1.300	
Altri ricavi del traffico - Ricavi per tratte inutilizzate	-	(3.399)	(3.399)	6
Altri ricavi - concorsi a premio	-	(191)	(191)	7
Altri ricavi e proventi riferibili a periodi precedenti	-	-	-	
(C) Totale rettifiche contabili	45.463	(11.252)	34.211	
Perimetro Ali Cargo	5.330	-	5.330	
Risultato linee Atr72 e ERJ145	-	-	-	
Risultato linee charter	-	-	-	
Variazione rimanenze	-	-	-	
Acquisti materiali non CAI	-	-	-	
Saldo costi/ricavi per lavorazione motori fuori perimetro	-	-	-	
Saldo costi/ricavi per motori inefficienti concordati a carico dei Venditori	-	-	-	
Saldo costi/ricavi per motori inefficienti concordati a carico degli Acquirenti	-	-	-	
Costi relativi ad atto transattivo AX-Bedek (motori JT8 MD80)	-	-	-	
Locazioni operative relative ad aeromobili B767 ed MD80 fuori perimetro	2.420	(2.420)	-	8
Perimetro Costo del lavoro	12.017	(12.017)	-	9
Perimetro Costi di struttura	1.159	(1.159)	-	10
(D) Totale variazioni di perimetro	20.926	(15.598)	5.330	
Risultato del CE Interinale	(23.347)	(31.255)	(54.602)	
Acconti sulle maggiori somme dovute a qualsiasi titolo	76.517	-	76.517	
Differenza algebrica	53.170	(31.255)	21.915	

Note esplicative delle contestazioni e rettifiche relative alla determinazione del risultato di gestione del periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009

Nota n. 1 - "Risultato netto":

La perdita di esercizio di Alitalia nel periodo interinale deve essere incrementata dell'importo di Euro 4.407 migliaia, costituito da maggiori costi di competenza non rilevati da CAI e relativi a:

- manutenzioni sugli aeromobili per Euro 1.950 migliaia;
- costi commerciali riferibili all'attività cargo belly per Euro 259 migliaia;
- costi relativi a interventi tariffari passeggeri, con particolare riferimento alle commissioni passive, per Euro 2.198 migliaia.

Nota n. 2 - "Rettifica ricavi da maintenance reserve":

La rettifica proposta da CAI in relazione alla *maintenance reserve* di Euro 4.554 migliaia deve essere stornata in quanto tale *maintenance reserve* è stata anticipata da Alitalia al *lessor* e successivamente fatturata da CAI (anziché da Alitalia, che ha sostenuto il costo di manutenzione) al medesimo *lessor*. Lo storno della partita è pertanto necessario affinché Alitalia sostenga il solo costo di manutenzione e non abbia luogo una duplicazione del costo medesimo.

Nota n. 3 - "Maintenance reserve passiva per aa/mm fuori perimetro":

La rettifica di Euro 196 migliaia si riferisce al costo della *maintenance reserve* verso il *lessor* riferita ad aerei che, seppure non trasferiti a CAI, hanno comunque volato nel periodo interinale.

Nota n. 4 - "Costi per disservizi":

La rettifica proposta da CAI di Euro 2.093 migliaia è stata integralmente stornata in quanto CAI non ha fornito alcuna documentazione di supporto in merito alla determinazione del valore, alla competenza dei pagamenti e/o al titolo dei rimborsi asseritamente effettuati.

Nota n. 5 - "Indennità sostitutive preavviso dirigenti":

La rettifica è stata parzialmente stornata (per un importo di Euro 819 migliaia) in quanto CAI ha erroneamente eliminato dal conto economico interinale l'intero importo dell'indennità pagata, mentre deve essere considerata solo la differenza tra indennità pagata ed indennità accantonata.

Nota n. 6 - "Altri ricavi del traffico ricavi per tratte inutilizzate":

La rettifica di Euro 3.399 migliaia riguarda i ricavi rilevati nel conto economico a seguito del rilascio del "prepagato" di esercizi precedenti. Tale ricavo deve essere escluso dal conto economico interinale in quanto (a) attiene ad un periodo non di competenza e (b)

comunque, come previsto contrattualmente, i biglietti "prepagati" trovano apposita e diversa regolamentazione nel Contratto, separata dal conto economico interinale.

Nota n. 7 - "Altri ricavi e proventi - concorsi a premio":

La rettifica riguarda il rilascio del fondo concorso a premi mille miglia, accreditato per Euro 191 migliaia nel conto economico interinale. A tale riguardo, si sottolinea che l'onere assunto da CAI è stato forfettariamente definito tra le parti nel Contratto e, anche per ragioni di coerenza, non può essere variato.

Nota n. 8 - "Locazioni operative":

La rettifica proposta da CAI per Euro 2.420 migliaia è stata integralmente stornata in quanto gli aeromobili B767 e MD80, sebbene non trasferiti a CAI, hanno volato nel periodo interinale su slots trasferiti a CAI.

Nota n. 9 - "Perimetro costo del lavoro"

La rettifica proposta da CAI per Euro 12.017 migliaia è stata integralmente stornata in quanto:

- tali costi sono inerenti al personale di volo e di terra funzionale ad assicurare il servizio di volo e manutentivo definito secondo il piano di volo stabilito da CAI. Tale personale era stato confermato nel limite delle esigenze operative dettate dall'Ing. Schisano, in accordo con il Direttore operativo di Air One e oggetto di specifica presentazione all'ENAC;
- al fine di rispettare il predetto piano di volo indicato da CAI e di consentire al personale scelto da CAI di maturare le ore volo necessarie per essere assunto in CAI al 13 gennaio 2009, Alitalia ha dovuto mantenere in forza il personale sino al completamento del processo di trasformazione della CIGS a rotazione in CIGS individuale;
- la struttura organizzativa di Alitalia richiedeva un numero di personale superiore alla struttura organizzativa di CAI che, peraltro, ha anche beneficiato della struttura organizzativa Air One;
- in generale, Alitalia non era in condizione di avviare la messa in CIGS del personale prima di ricevere da CAI le necessarie indicazioni circa l'individuazione del personale che non sarebbe stato riassunto dalla medesima CAI.

Nota n. 10 - "Perimetro costi di struttura":

La rettifica indicata da CAI per Euro 1.159 migliaia è stata integralmente stornata in quanto:

- i costi di struttura devono essere rapportati alla struttura organizzativa di Alitalia in essere prima della cessione a CAI che, come indicato relativamente alla



contestazione sul costo del personale, richiedeva un numero di personale superiore alla struttura organizzativa della nuova CAI che, peraltro ha anche beneficiato della struttura organizzativa Air One;

- i costi di struttura sono stati funzionali per CAI al fine di svolgere alcune attività non operative ma necessarie alla realizzazione dell'operazione.

Alitalia
AIRPORT

Piazza Almerico da Schio
00050 Fiumicino, Roma
Italia

Tel. +39 06 65431

Roma, 31 luglio 2009
Prot. CSAS-~~603~~/09P

Spett.le
Alitalia - Compagnia Aerea Italiana S.p.A.
Piazza Almerico da Schio Pal. RPU
00054 Fiumicino (RM)

*Alla cortese attenzione
dell'Amministratore Delegato, Ing. Rocco Sabelli*

*raccomandata a/r
anticipata a mani*

Oggetto: contestazione delle Comunicazioni relative al Conto Economico Interinale

Egregi Signori,

con la presente, la scrivente Alitalia Airport S.p.A. in a.s. ("AZ Airport") Vi comunica, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 3.4 dell'accordo ricognitivo e integrativo del 30 novembre 2008 (l'"Accordo") - che rinvia all'articolo 3.6(E) del Contratto - la propria Comunicazione di Disaccordo in merito alla determinazione effettuata dalla Vostra Società del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009. Le relative contestazioni e rettifiche sono indicate dettagliatamente nel documento qui accluso quale Allegato A, composto da una tabella numerica contenente le rettifiche alle determinazioni da Voi proposte e dalle connesse note esplicative.

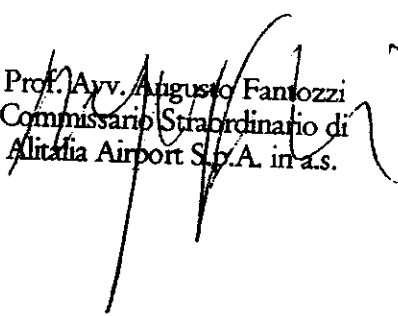
Tali contestazioni e rettifiche sono state determinate assumendo la veridicità e completezza delle informazioni messe a nostra disposizione durante l'accesso effettuato ai sensi dell'articolo 3.6(A) del Contratto, al quale l'articolo 3.4 dell'Accordo rinvia, e, pertanto, ci riserviamo di integrare il contenuto della presente e dei suoi allegati qualora emergano ulteriori fatti e circostanze rispetto ai quali non ci siano state fornite adeguate informazioni.

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.6(C) del Contratto, al quale l'articolo 3.4 dell'Accordo rinvia, restiamo comunque a disposizione per cercare, in buona fede, di

comporre ogni dissenso che sussista tra noi in relazione agli elementi indicati nelle predette Comunicazioni di Disaccordo.

Nelle more della definizione delle contestazioni sopra richiamate, Vi invitiamo a procedere sollecitamente al pagamento dell'importo già da Voi riconosciuto come dovuto.

Distinti saluti


Prof. Avv. Augusto Fantozzi
Commissario Straordinario di
Alitalia Airport S.p.A. in a.s.

ALLEGATO "A"

Rettifiche alla determinazione del risultato di gestione:

€000	Dati CAI	Rettifiche	Dati rettificati	Note
(A) Risultato netto				
Saldo plusvalenze e minusvalenze	(6.352)	(1.940)	(8.292)	1
Accantonamenti e utilizzi fondi	-	-	-	
Valutazioni IAS	-	-	-	
Saldo differenze positive e negative emergenti	-	(349)	(349)	2
Saldo oneri e proventi finanziari	-	-	-	
Imposte di periodo	-	-	-	
Ammortamenti	-	-	-	
Svalutazioni magazzini	618	-	618	
Acconti sulle maggiori somme dovute a qualsiasi titolo	-	-	-	
(B) Totale partite extra-gestionali	(490)	-	(490)	
Rettifica ricavi da maintenance reserve	128	(349)	(221)	
Rettifica IP passeggeri	-	-	-	
Rettifica costi commerciali Cargo	-	-	-	
Rettifica conguagli carburante Gen-Nov	-	-	-	
Interruzione capitalizzazione costi manutenzione	-	-	-	
Interruzione capitalizzazione interventi flotta B767 fuori perimetro	-	-	-	
Conguaglio interventi manutenzione addizionali eseguiti in mesi precedenti	-	-	-	
Maintenance reserve passiva per aa/mm fuori perimetro	-	-	-	
Costi di scalo di competenza mesi precedenti	-	-	-	
Costi per disservizi verso i passeggeri (pagamento diretto da CAI)	-	-	-	
Rettifiche servizi di Bordo in base a trend attività e acquisti di materiale	-	-	-	
Risoluzioni rapporto lavoro impiegati estero	-	-	-	
Indennità sostitutive preavviso dirigenti	-	-	-	
Oneri 13a mensilità relativi a mesi precedenti	402	(84)	318	3
Altri ricavi del traffico - Ricavi per tratte inutilizzate	361	-	361	
Altri ricavi - concorsi a premio	-	-	-	
Altri ricavi e proventi riferibili a periodi precedenti	-	-	-	
(C) Totale rettifiche contabili	763	(84)	679	
Perimetro All Cargo	-	-	-	
Risultato linee Atr72 e ERJ145	-	-	-	
Risultato linee charter	-	-	-	
Variazione rimanenze	-	-	-	
Acquisti materiali non CAI	-	-	-	
Saldo costi/ricavi per lavorazione motori fuori perimetro	-	-	-	
Saldo costi/ricavi per motori inefficienti concordati a carico dei venditori	-	-	-	
Saldo costi/ricavi per motori inefficienti concordati a carico degli Acquirenti	-	-	-	
Costi relativi ad atto transattivo AX-Bedek (motori JT8 MD80)	-	-	-	
Locazioni operative relative ad aeromobili B767 ed MD80 fuori perimetro	-	-	-	
Perimetro Costo del lavoro	6.060	(6.060)	-	4
Perimetro Costi di struttura	340	(340)	-	5
(D) Totale variazioni di perimetro	6.400	(6.400)	-	
Risultato del CE Interinale	939	(8.779)	(7.840)	
Acconti sulle maggiori somme dovute a qualsiasi titolo	490	-	490	
Differenza algebrica	1.429	(8.779)	(7.340)	

Note esplicative delle contestazioni e rettifiche relative alla determinazione del risultato di gestione del periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009

Nota n. 1 - "Risultato netto":

La perdita di esercizio di AZ Airport nel periodo interinale deve essere incrementata di complessivi per Euro 1.940 migliaia. In particolare:

- Euro 423 migliaia, quale onere IRAP non debitamente accantonato;
- Euro 1.517 migliaia derivanti da maggiori costi di competenza non rilevati da CAI e relativi alle voci "Assistenza di scalo a richiesta" (Euro 159 migliaia), "Telefoniche canoni e manutenzione" (Euro 94 migliaia), "Prestazioni professionali di software" (Euro 1.258 migliaia) e "Personale di terzi distaccato" (Euro 6 migliaia).

Nota n. 2 - "Saldo differenze positive e negative emergenti":

La rettifica riguarda il saldo positivo di Euro 349 migliaia iscritto nel conto economico interinale della AZ Airport che, coerentemente con le rettifiche apportate nelle altre società del Gruppo Alitalia in a.s., deve essere stornato in quanto sono escluse dal conto interinale, quali partite extra-gestionali, le differenze positive e negative emergenti derivanti dal confronto tra le registrazioni contabili effettuate a consuntivo e quanto accantonato nel periodo precedente.

Nota n. 3 - "Indennità sostituite prerogative dirigenti":

La rettifica è stata parzialmente stornata (per un importo di Euro 84 migliaia) in quanto CAI ha erroneamente eliminato dal conto economico interinale l'intero importo dell'indennità pagata, mentre deve essere considerata solo la differenza tra indennità pagata ed indennità accantonata.

Nota n. 4 - "Perimetro costo del lavoro":

La rettifica proposta da CAI per Euro 6.060 migliaia è stata integralmente stornata in quanto:

- tali costi sono inerenti al personale di terra funzionale ad assicurare il servizio di volo e di *handling* definito secondo il piano di volo stabilito da CAI. In particolare, relativamente al personale di *handling*, l'analisi della forza media retribuita evidenzia che nei mesi di dicembre e gennaio tutto il personale risulta funzionale all'attività operativa degli stessi mesi e conseguentemente non confrontabile con il personale trasferito a CAI;
- la struttura organizzativa di AZ Airport richiedeva un numero di personale superiore alla struttura organizzativa di CAI che, peraltro, ha anche beneficiato della struttura organizzativa Air One;

- A**
- in generale, AZ Airport non era in condizione di avviare la messa in CIGS del personale prima di ricevere da CAI le necessarie indicazioni circa l'individuazione del personale che non sarebbe stato riassunto dalla medesima CAI.

Nota n. 5 - "Perimetro costo di struttura":

La rettifica indicata da CAI per Euro 340 migliaia è stata integralmente stornata in quanto:

- i costi di struttura devono essere rapportati alla struttura organizzativa di AZ Airport in essere prima della cessione a CAI che, come indicato relativamente alla contestazione sul costo del personale, richiedeva un numero di personale superiore alla struttura organizzativa di CAI che, peraltro ha anche beneficiato della struttura organizzativa Air One;
- i costi di struttura sono stati funzionali per CAI al fine di svolgere alcune attività non operative ma necessarie alla realizzazione dell'operazione.

Alitalia
EXPRESS

Sede Legale
Centro Direzionale
Viale A. Marchetti, 111
00148 Roma
Italia

Tel. +39 06 65631

Roma, 31 luglio 2009
Prot. CSXM - ~~041~~ /09P

Spett.le
CAI First S.p.A.
Via Pierpaolo Racchetti
Palazzina NPU
00054 Fiumicino (RM)

*Alla cortese attenzione dell'Amministratore Unico
Ing. Roberto De Pompeis*

*raccomandata a/r
anticipata a mani*

Oggetto: Vostre Comunicazioni relative al Conto Economico Interinale

Egregi Signori,

con la presente, la scrivente Alitalia Express S.p.A. in a.s. ("AZ Express"), in relazione alla determinazione effettuata dalla Vostra Società del risultato di gestione di AZ Express del perimetro oggetto di cessione per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009 ai sensi dell'accordo ricognitivo e integrativo del 30 novembre 2008, Vi comunica di non avere contestazioni rispetto alla stessa.

Vi invitiamo pertanto a procedere sollecitamente al pagamento dell'importo da Voi riconosciuto come dovuto.

Distinti saluti

Prof. Avv. Augusto Fantozzi
Commissario Straordinario di
Alitalia Express S.p.A. in a.s.

Alitalia Express S.p.A.
in amministrazione straordinaria
R.E. di Roma 845196
Codice Fiscale, Partita IVA
e Registro Imprese di Roma
05143121001
Soggetta all'attività di direzione
e coordinamento di
ALITALIA - Linee Aeree Italiane S.p.A.
Azionista Unico

Volare

Roma, 31 luglio 2009
Prot. CSVE - 061/08P

Spett.le
CAI Second S.p.A.
Via Pierpaolo Raccchetti
Palazzina NPU
00054 Fiumicino (RM)

*Alla cortese attenzione
dell'Amministratore Unico, Dott. Lorenzo Caporaletti*

*raccomandata a/r
anticipata a mani*

Oggetto: contestazione delle Comunicazioni relative al Conto Economico Interinale

Egregi Signori,

con la presente, la scrivente Volare S.p.A. in a.s. ("Volare") Vi comunica, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 3.4 dell'accordo ricognitivo e integrativo del 30 novembre 2008 (l'"Accordo") - che rinvia all'articolo 3.6(B) del Contratto - la propria Comunicazione di Disaccordo in merito alla determinazione effettuata dalla Vostra Società del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009. Le relative contestazioni e rettifiche sono indicate dettagliatamente nel documento qui accluso quale Allegato A, composto da una tabella numerica contenente le rettifiche alle determinazioni da Voi proposte e dalle connesse note esplicative.

Tali contestazioni e rettifiche sono state determinate assumendo la veridicità e completezza delle informazioni messe a nostra disposizione durante l'accesso effettuato ai sensi dell'articolo 3.6(A) del Contratto, al quale l'articolo 3.4 dell'Accordo rinvia, e, pertanto, ci riserviamo di integrare il contenuto della presente e dei suoi allegati qualora emergano ulteriori fatti e circostanze rispetto ai quali non ci siano state fornite adeguate informazioni.

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.6(C) del Contratto, al quale l'articolo 3.4 dell'Accordo rinvia, restiamo comunque a disposizione per cercare, in buona fede, di comporre ogni dissenso che sussista tra noi in relazione agli elementi indicati nelle predette Comunicazioni di Disaccordo.

Volare S.p.A. in Amministrazione Straordinaria
Registro delle Imprese di Varese, Codice Fiscale e Partita IVA: 08964361006
Sede Legale: Aeroporto Malpensa 2000 - S.P. 52 - Terminal 1- Area Tecnica Sud - 21010 Ferno (VA)
R.E.A. di Varese: 304186 - Società con Socio Unico
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Alitalia - Linee Aeree Italiane S.p.A.
in Amministrazione Straordinaria
Sede Operativa ed Amministrativa: Via Marsala, 34/A - 21013 Gallarate (VA)
Telefono +39 0331 713111 - Fax + 39 0331 776330

Volare

Nelle more della definizione delle contestazioni sopra richiamate, Vi invitiamo a procedere sollecitamente al pagamento dell'importo già da Voi riconosciuto come dovuto.

Distinti saluti

Prof. Avv. Augusto Fantozzi
Commissario Straordinario di
Volare S.p.A. in a.s.

Volare S.p.A. in Amministrazione Straordinaria
Registro delle Imprese di Varese, Codice Fiscale e Partita IVA: 08964661006
Sede Legale: Aeroporto Malpensa 2000 - S.P. 52 - Terminal 1- Area Tecnica Sud - 21010 Ferno (VA)
R.E.A. di Varese: 304186 - Società con Socio Unico
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Alitalia - Linee Aeree Italiane S.p.A.
in Amministrazione Straordinaria
Sede Operativa ed Amministrativa: Via Marsala, 34/A - 21013 Gallarate (VA)
Telefono +39 0331 713111 - Fax +39 0331 770000

Volare

ALLEGATO "A"

Rettifiche alla determinazione del risultato di gestione:

€000	Dati CAI	Rettifiche	Dati rettificati	Note
(A) Risultato netto				
Saldo plusvalenze e minusvalenze	(1.653)	-	(1.653)	
Accantonamenti e utilizzi fondi	-	-	-	
Valutazioni IAS	-	-	-	
Saldo differenze positive e negative emergenti	-	-	-	
Saldo oneri e proventi finanziari	-	-	-	
Imposte di periodo	-	-	-	
Ammortamenti	6	-	6	
Svalutazioni magazzini	-	-	-	
Acconti sulle maggiori somme dovute a qualsiasi titolo	110	-	110	
(B) Totale partite extra-gestionali				
Rettifica ricavi da maintenance reserve	(2.698)	-	(2.698)	
Rettifica IP passeggeri	(2.582)	-	(2.582)	
Rettifica costi commerciali Cargo	-	-	-	
Rettifica conguagli carburante Gen-Nov	-	-	-	
Interruzione capitalizzazione costi manutenzione	-	-	-	
Interruzione capitalizzazione interventi flotta B767 fuori perimetro	-	-	-	
Conguaglio interventi manutenzione addizionali eseguiti in mesi precedenti	-	-	-	
Maintenance reserve passiva per aa/mm fuori perimetro	-	-	-	
Costi di scalo di competenza mesi precedenti	-	-	-	
Costi per disservizi verso i passeggeri (pagamento diretto da CAI)	-	-	-	
Rettifiche servizi di Bordo in base a trend attività e acquisti di materiale	-	-	-	
Risoluzioni rapporto lavoro impiegati estero	-	-	-	
Indennità sostitutive preavviso dirigenti	-	-	-	
Oneri 13a mensilità relativi a mesi precedenti	-	-	-	
Altri ricavi del traffico - Ricavi per tratte inutilizzate	-	-	-	
Altri ricavi - concorsi a premio	-	-	-	
Altri ricavi e proventi riferibili a periodi precedenti	-	-	-	
(C) Totale rettifiche contabili				
Perimetro All Cargo	-	-	-	
Risultato linee Atr72 e ERJ145	-	-	-	
Risultato linee charter	-	-	-	
Variazione rimanenze	-	-	-	
Acquisti materiali non CAI	1.179	(1.179)	-	1
Saldo costi/ricavi per lavorazione motori fuori perimetro	-	-	-	
Saldo costi/ricavi per motori inefficienti concordati a carico dei Venditori	-	-	-	
Saldo costi/ricavi per motori inefficienti concordati a carico degli Acquirenti	-	-	-	
Costi relativi ad atto transattivo AX-Bedek (motori JT8 MD80)	-	-	-	
Locazioni operative relative ad aeromobili B767 ed MD80 fuori perimetro	-	-	-	
Perimetro Costo del lavoro	-	-	-	
Perimetro Costi di struttura	-	-	-	
(D) Totale variazioni di perimetro				
Risultato del CE Interinale	1.179	(1.179)	-	
Acconti sulle maggiori somme dovute a qualsiasi titolo	(3.056)	(1.179)	(4.235)	
Differenza algebrica	2.698	-	2.698	
	(338)	(1.179)	(1.537)	

Volare S.p.A. in Amministrazione Straordinaria
 Registro delle Imprese di Varese, Codice Fiscale e Partita IVA: 08964661006
 Sede Legale: Aeroporto Malpensa 2000 - S.P. 52 - Terminal 1- Area Tecnica Sud - 21010 Ferno (VA)
 R.E.A. di Varese: 304186 - Società con Socio Unico
 Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Alitalia - Linee Aeree Italiane S.p.A.
 in Amministrazione Straordinaria
 Sede Operativa ed Amministrativa: Via Marsala, 34/A - 21013 Gallarate (VA)
 Telefono +39 0331 713111 - Fax +39 0331 713112

Volare

Note esplicative delle contestazioni e rettifiche relative alla determinazione del risultato di gestione del periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009

Nota n. 1 - "Risultato linee charter"

La rettifica proposta da CAI Second (per Euro 1.179 migliaia) è stata integralmente stornata in quanto trattasi di attività svolta nel periodo interinale utilizzando diritti di traffico trasferiti a CAI Second.

Volare S.p.A. in Amministrazione Straordinaria
Registro delle Imprese di Varese, Codice Fiscale e Partita IVA: 08964661006
Sede Legale: Aeroporto Malpensa 2000 - S.P. 52 - Terminal 1- Area Tecnica Sud - 21010 Fermo (VA)
R.E.A. di Varese: 304186 - Società con Socio Unico
Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Alitalia - Linee Aeree Italiane S.p.A.
in Amministrazione Straordinaria
Sede Operativa ed Amministrativa: Via Marsala, 34/A - 21013 Gallarate (VA)
Telefono +39 0331 712444 - Fax +39 0331 712445



Piazza Almerico da Schio
00054 Fiumicino, Roma
Italia
Tel. +39 06 65431

Roma, 31 luglio 2009
Prot. CSAX-195/09P

Spett.le
Alitalia - Compagnia Aerea Italiana S.p.A.
Piazza Almerico da Schio Pal. RPU
00054 Fiumicino (RM)

*Alla cortese attenzione
dell'Amministratore Delegato, Ing. Rocco Sabelli*

*raccomandata a/r
anticipata a mani*

Oggetto: contestazione delle Comunicazioni relative al Conto Economico Interinale

Egregi Signori,

con la presente, la scrivente Alitalia Servizi S.p.A. in a.s. ("AZ Servizi") Vi comunica, ai sensi e per gli effetti dell'articolo 3.4 dell'accordo ricognitivo e integrativo del 30 novembre 2008 (l'"Accordo") - che rinvia all'articolo 3.6(B) del Contratto - la propria Comunicazione di Disaccordo in merito alla determinazione effettuata dalla Vostra Società del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009. Le relative contestazioni e rettifiche sono indicate dettagliatamente nel documento qui accluso quale Allegato A, composto da una tabella numerica contenente le rettifiche alle determinazioni da Voi proposte e dalle connesse note esplicative.

Tali contestazioni e rettifiche sono state determinate assumendo la veridicità e completezza delle informazioni messe a nostra disposizione durante l'accesso effettuato ai sensi dell'articolo 3.6(A) del Contratto, al quale l'articolo 3.4 dell'Accordo rinvia, e, pertanto, ci riserviamo di integrare il contenuto della presente e dei suoi allegati qualora emergano ulteriori fatti e circostanze rispetto ai quali non ci siano state fornite adeguate informazioni.

Ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.6(C) del Contratto, al quale l'articolo 3.4 dell'Accordo rinvia, restiamo comunque a disposizione per cercare, in buona fede, di comporre ogni dissenso che sussista tra noi in relazione agli elementi indicati nelle predette Comunicazioni di Disaccordo.

Nelle more della definizione delle contestazioni sopra richiamate, Vi invitiamo a procedere sollecitamente al pagamento dell'importo già da Voi riconosciuto come dovuto.

Distinti saluti

Prof. Avv. Augusto Fantozzi
Commissario Straordinario di
Alitalia Servizi S.p.A. in a.s.

ALLEGATO "A"

Rettifiche alla determinazione del risultato di gestione:

€000	Dati CAI	Rettifiche	Dati rettificati	Note
(A) Risultato netto				
Saldo plusvalenze e minusvalenze	(128.148)	(5.055)	(134.203)	1
Accantonamenti e utilizzi fondi	(3.572)	-	(3.572)	
Valutazioni IAS	170	-	170	
Saldo differenze positive e negative emergenti	-	-	-	
Saldo oneri e proventi finanziari	1.037	-	1.037	
Imposte di periodo	6.575	-	6.575	
Ammortamenti	(4.661)	-	(4.661)	
Svalutazioni magazzini	3.278	-	3.278	
Acconti sulle maggiori somme dovute a qualsiasi titolo	125.200	-	125.200	
(B) Totale partite extra-gestionali	(4.660)	-	(4.660)	
Rettifica ricavi da maintenance reserve	123.367	-	123.367	
Rettifica IP passeggeri	-	-	-	
Rettifica costi commerciali Cargo	-	-	-	
Rettifica congruagli carburante Gen-Nov	-	-	-	
Interruzione capitalizzazione costi manutenzione	-	-	-	
Interruzione capitalizzazione interventi flotta B767 fuori perimetro	-	-	-	
Conguaglio interventi manutenzione addizionali eseguiti in mesi precedenti	-	-	-	
Maintenance reserve passiva per aa/mm fuori perimetro	-	(2.152)	(2.152)	2
Costi di scalo di competenza mesi precedenti	-	-	-	
Costi per disservizi verso i passeggeri (pagamento diretto da CAI)	-	-	-	
Rettifiche servizi di Bordo in base a trend attività e acquisti di materiale	-	-	-	
Riduzioni rapporto lavoro impiegati estero	-	-	-	
Indennità sostitutive preavviso dirigenti	-	-	-	
Oneri 13a mensilità relativi a mesi precedenti	1.934	(176)	1.758	3
Altri ricavi del traffico - Ricavi per tratte inutilizzate	476	-	476	
Altri ricavi - concorsi a premio	-	-	-	
Altri ricavi e proventi riferibili a periodi precedenti	-	-	-	
(C) Totale rettifiche contabili	(2.288)	(2.288)	(2.288)	4
Perimetro All Cargo	2.410	(4.616)	(2.206)	
Risultato linee Atr72 e ERJ145	-	(396)	(396)	5
Risultato linee charter	-	-	-	
Variazione rimanenze magazzino	-	-	-	
Acquisti materiali non CAI	(1.608)	-	(1.608)	
Saldo costi/ricavi per lavorazione motori fuori perimetro	685	(685)	-	6
Saldo costi/ricavi per motori inefficienti concordati a carico dei Venditori	(339)	-	(339)	
Saldo costi/ricavi per motori inefficienti concordati a carico degli Acquirenti	(513)	-	(513)	
Costi relativi ad atto transattivo AX-Bedek (motori JT8 MD80)	(192)	-	(192)	
Locazioni operative relative ad aeromobili B767 ed MD80 fuori perimetro	915	-	915	
Perimetro Costo del lavoro	-	-	-	
Perimetro Costi di struttura	2.093	(2.093)	-	7
(D) Totale variazioni di perimetro	573	(573)	-	8
Risultato del CE Interinale	1.814	(3.747)	(2.133)	
Acconti sulle maggiori somme dovute a qualsiasi titolo	(1.757)	(13.418)	(15.175)	
Differenza algebrica	4.660	-	4.660	
	2.903	(13.418)	(10.515)	

Note esplicative delle contestazioni e rettifiche relative alla determinazione del risultato di gestione del periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009

Nota n. 1 - "Risultato netto":

La perdita di esercizio di AZ Servizi nel periodo interinale deve essere incrementata dell'importo di Euro 5.055 migliaia, costituito da:

- Euro 2.459 migliaia, pari alla differenza risultante tra dati forniti dall'ufficio del personale in relazione al costo del lavoro e quanto riportato nel conto economico interinale fornito da CAI;
- Euro 2.100 migliaia, pari alla differenza del risultato operativo risultante tra contabilità generale e contabilità analitica;
- Euro 496 migliaia: pari all'onere IRAP non debitamente accantonato.

Nota n. 2 - "Conguaglio interventi manutenzione addizionali eseguiti in mesi precedenti":

La rettifica riguarda il ricavo di AZ Servizi pari a Euro 2.152 migliaia, iscritto nel conto economico interinale, ma fuori competenza economica, così come i correlati costi che sono stati considerati da CAI fuori competenza nella rettifica ID37 relativa ad Alitalia. Il dettaglio della rettifica è così analizzabile:

Lavori addizionali - shop visit di phase out JT8 Tara	Euro 1.366 migliaia
Lavori addizionali -extrawork	Euro 120 migliaia
Modifica motori - fan case GE 90	Euro 21 migliaia
Modifica motori - 3° e 4° in JT 8	Euro 373 migliaia
Modifica airfr. Flap B777 DIS B	Euro 218 migliaia
Flat rate - conguaglio on call LIN-MXP	Euro 54 migliaia

Nota n. 3 - "Indennità sostitutive preavviso dirigenti":

La rettifica è stata parzialmente stornata (per un importo di Euro 176 migliaia) in quanto CAI ha erroneamente eliminato dal conto economico interinale l'intero importo dell'indennità pagata, mentre deve essere considerata solo la differenza tra indennità pagata ed indennità accantonata.

Nota n. 4 - "Altri ricavi e proventi riferibili a periodi precedenti":

La rettifica riguarda ricavi per Euro 2.288 migliaia derivante da sconti contabilizzati per cassa nel periodo interinale, ma riferibili a periodi precedenti.

Nota n. 5 - "Perimetro all cargo":

La rettifica di Euro 396 migliaia riguarda il margine positivo di AZ Servizi risultante dalla contabilità analitica della società e relativo all'attività *all cargo* che, coerentemente con la rettifica ID 13 di Alitalia, deve essere stornato dal conto economico interinale.

Nota n. 6 - "Acquisti materiali non CAI":

La rettifica del costo dei materiali non CAI, pari a € 685 migliaia, non risulta accettabile sino a quando non sarà completata la richiesta attività di inventariazione dei suddetti materiali, non avendo CAI dato alcuna evidenza della circostanza che tali materiali non sono stati utilizzati nel periodo interinale.

Nota n. 7 - "Perimetro Costo del lavoro":

La rettifica proposta da CAI per Euro 2.093 migliaia è stata integralmente stornata in quanto:

- tali costi sono inerenti al personale di terra funzionale ad assicurare il servizio di volo e manutentivo definito secondo il piano di volo stabilito da CAI. Anche il personale *heavy maintenance* non assunto da CAI era necessario nel periodo interinale per assicurare l'attività di volo;
- al fine di rispettare il predetto piano di volo indicato da CAI ed il connesso piano di manutenzioni, AZ Servizi ha dovuto mantenere in forza il personale sino al completamento del processo di trasformazione della CIGS a rotazione in CIGS individuale;
- la struttura organizzativa di AZ Servizi richiedeva un numero di personale superiore alla struttura organizzativa di CAI che, peraltro, ha anche beneficiato della struttura organizzativa Air One;
- in generale, AZ Servizi non era in condizione di avviare la messa in CIGS del personale prima di ricevere da CAI le necessarie indicazioni circa l'individuazione del personale che non sarebbe stato riassunto dalla medesima CAI.

Nota n. 8 - "Perimetro costi di struttura"

La rettifica indicata da CAI per Euro 573 migliaia è stata integralmente stornata in quanto:

- i costi di struttura devono essere rapportati alla struttura organizzativa di AZ Servizi in essere prima della cessione a CAI che, come indicato relativamente alla contestazione sul costo del personale, richiedeva un numero di personale superiore



alla struttura organizzativa della CAI che, peraltro ha anche beneficiato della struttura organizzativa Air One;

- i costi di struttura sono stati funzionali per CAI al fine di svolgere alcune attività non operative ma necessarie alla realizzazione dell'operazione.