

Centro Direzionale
Viale A. Marchetti, 111
00148 Roma
Italia

Tel. +39 06 65621

Roma, ~~21~~ gennaio 2010

Prot. CS-~~128~~ /10P

TRIBUNALE DI ROMA - SEZ. FALLIMENTARE

Proc. nn.rr. 1/2008; 2/2008; 3/2008; 4/2008; 5/2008

G. D. Dott. Cons. Umberto Gentili e Dott.ssa Cons. Luisa De Renzi

Oggetto: Informativa circa la categoria dei c.d. "accolli dei debiti" previsti dal contratto di cessione 12 dicembre 2008 tra le società del gruppo Alitalia in a.s. e le società del gruppo CAI. Decreto GG.DD. 3 settembre 2009.

Con riferimento al provvedimento in oggetto che dispone una informativa circa i pagamenti effettuati *"raggruppati per categorie, in modo da evidenziare il rispetto dei criteri della graduazione e della proporzionalità"*, si rappresenta quanto segue in ordine alla categoria dei c.d. "accolli dei debiti" previsti dal contratto di cessione sottoscritto in data 12 dicembre 2008 tra le società del gruppo Alitalia in a.s. e le società del gruppo CAI:

1. Trasferimento dei contratti e dell'accollo dei debiti. L'esigenza prioritaria di garantire la prosecuzione del pubblico servizio di trasporto aereo

In data 28 agosto 2008 è stato adottato il decreto legge n. 134 del 28 agosto 2008, recante *"Misure urgenti per la ristrutturazione industriale di grandi imprese in stato d'insolvenza"*, convertito dalla legge 27 ottobre 2008, n. 166. Tale provvedimento ha introdotto una disciplina speciale per l'amministrazione straordinaria delle imprese di maggiori dimensioni operanti nel settore dei servizi pubblici essenziali. Nell'impianto

normativo, quella di garantire la continuità servizio nel medio periodo è considerata alla stregua di una esigenza prioritaria. A tal fine è stata introdotta la sub-categoria del programma di cessione disciplinato dall'art. 27, comma 2, dlgs. n. 270/1999 con riferimento ai "complessi di beni e contratti" (lett. b.bis) ed è stato consentito il ricorso alla trattativa privata al fine di assicurare la continuità nel medio periodo del relativo servizio, la rapidità dell'intervento e il rispetto dei requisiti previsti dalla legislazione nazionale nonché dai Trattati sottoscritti dall'Italia.

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2 del decreto legge n. 134 del 28 agosto 2008, il Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 29 agosto 2008 ha ammesso alla procedura di amministrazione straordinaria la società Alitalia Linee Aeree Italiane s.p.a. (di seguito, AZ) e nominato il Commissario Straordinario a cui è stato prescritto il compimento degli atti necessari al conseguimento delle finalità della procedura, con specifico riferimento alla prosecuzione del pubblico servizio di trasporto aereo.

In data 5 settembre 2008, il Tribunale di Roma, con sentenza n. 287, ha dichiarato lo stato di insolvenza di Alitalia, nominando quale giudice delegato il Dott. Umberto Gentili.

Su istanza del Commissario Straordinario, con decreti in data 15 e 16 settembre 2008, sono state inoltre ammesse alla procedura di Amministrazione Straordinaria anche le società Alitalia Express S.p.A. (di seguito, AZ Express), Alitalia Servizi S.p.A. (AZ Servizi) e Volare S.p.A. (Volare), Alitalia Airport s.p.a. (AZ Airport). Il Tribunale di Roma, sezione fallimentare, con sentenze nn. 290, 291 e 295 del 25 settembre 2008, ha dichiarato l'insolvenza rispettivamente di AZ Airport, AZ Express, Volare e AZ Servizi, nominando quali giudici delegati il Dott. Gentili e la Dott.ssa De Renzis.

In tale contesto, come diffusamente illustrato nel programma di cessione predisposto dal Commissario Straordinario ed approvato dal Ministero dello Sviluppo Economico in data 19 novembre 2008 (*gr.*, in particolare, capitolo IV, paragrafo 2 e ss.), la procedura di amministrazione straordinaria, a seguito della ricezione della relativa offerta, avviata con la CAI – Compagnia Aerea Italiana (per brevità, "CAI") le trattative per la cessione dei complessi di beni e contratti necessari per la prosecuzione del pubblico servizio di trasporto aereo.

In particolare, l'offerta vincolante presentata da CAI in data 19 novembre 2008 ed il contratto di cessione di complessi di beni e contratto concluso in data 12 dicembre 2008 a seguito dell'ottenimento delle necessarie autorizzazioni comprendevano, oltre ai beni materiali e immateriali necessari per lo svolgimento dell'attività, anche:

a) *"i debiti derivanti dai contratti di finanziamento ipotecario degli aeromobili trasferiti in proprietà, indicati nell'Allegato 2.4(b), per i quali i mutuatari hanno prestato, con atti formati all'estero, il proprio consenso all'accollo liberatorio"* (art. 2.4(b) del contratto di cessione);

b) *"taluni contratti e rapporti giuridici che sono caratterizzati da un elevato grado di criticità per la garanzia del servizio di trasporto aereo senza interruzioni e dalla sostanziale assenza di alternative idonee (o di alternative idonee a breve termine) anche alla luce di quanto assunto e*

previsto nel Piano Industriale ed ai fini della sua realizzazione" (art. 2.2.A del contratto di cessione).

2. L'accollo dei finanziamenti garantiti da ipoteca sugli aeromobili trasferiti: l'individuazione dei debiti accollati

L'accollo dei finanziamenti garantiti da ipoteca sugli aeromobili trasferiti si spiega in ragione dell'esigenza di dare attuazione al d.P.C.M. 29 agosto 2009: al fine di garantire l'erogazione senza soluzione di continuità del servizio di trasporto aereo è stato necessario fare in modo che CAI potesse acquisire la disponibilità di aeromobili a tale scopo già utilizzati da Alitalia.

Per quel che qui rileva, va osservato che taluni aeromobili di proprietà di AZ risultavano gravati da ipoteche a garanzia dei finanziamenti accordati ad AZ per il loro acquisto.

In tale contesto, CAI si è resa disponibile ad acquisire detti aeromobili, accollandosi, con liberazione della Procedura, il debito relativo ai finanziamenti, a fronte dei quali erano state iscritte le ipoteche.

In particolare, ai sensi degli artt. 2.4(b) e 3.1.B(a) del contratto di cessione, CAI si è accollata, con liberazione di AZ, i debiti derivanti dai contratti di finanziamento ipotecario degli aeromobili trasferiti a CAI indicati nell'Allegato 2.4(b) (qui accluso quale allegato 1), comprensivi (i) per i contratti retti dal diritto italiano di capitale, rate scadute e non pagate (per capitale ed interessi) ed eventuali interessi e oneri accessori maturati fino al 30 novembre 2008 e (ii) per i contratti retti dal diritto straniero dei debiti che CAI si è accollata ai sensi dei *novation agreements* relativi a tali contratti.

Tali debiti ipotecari (il cui valore in linea capitale e interessi maturati fino alla data di inizio della procedura è stato determinato in Euro al corso di cambio applicabile vigente alla data di inizio della procedura) erano stati stimati alla data di conclusione del contratto in un complessivo ammontare di Euro 625.000.000,00.

In sede di verifica del corrispettivo dovuto, l'importo dei debiti ipotecari accollati da CAI è stato definitivamente determinato in Euro 625.904.000,00.

3. L'accollo dei finanziamenti garantiti da ipoteca sugli aeromobili trasferiti: i profili giuridici

L'accollo di tali debiti - con liberazione della Procedura - costituiva modalità di pagamento di parte del prezzo di vendita. E' al riguardo pacifica la liceità dell'utilizzo, quale modalità di pagamento nell'ambito di una vendita concorsuale, dell'accollo di debiti gravanti sul venditore insolvente, con l'assenso del creditore. Tale prassi trova, peraltro, conferma nell'ordinamento positivo, sia in materia di esecuzione forzata (cfr. artt. 508 e 585, 2° comma, cod. proc. civ.), sia, per quanto qui più specificamente interessa, in materia concorsuale, disponendo l'art. 105, u.c., l. fall.

che “il pagamento del prezzo può essere effettuato mediante accollo di debiti da parte dell'acquirente solo se non viene alterata la graduazione dei crediti”.

Presupposto necessario – e debitamente verificato dalla Procedura – per procedere nel senso dianzi indicato, naturalmente, era la circostanza che gli aeromobili cui l'accollo si riferiva fossero capienti, ossia che il prezzo di essi, in caso di realizzo mediante vendita, avrebbe avuto valore tale da consentire comunque l'integrale soddisfazione dei creditori ipotecari per il credito garantito da ipoteca. La Procedura ha pertanto commissionato ad un terzo indipendente e primario esperto – IBA International Bureau of Aviation - la valutazione degli aeromobili *de quibus* e ne è risultata la piena capienza del valore degli aeromobili rispetto ai crediti dei finanziatori.

Conseguentemente, il pagamento del prezzo, da parte di CAI, mediante accollo e liberazione della procedura non ha leso la *par condicio creditorum*, in quanto i creditori ipotecari avrebbero comunque conseguito nella loro interezza i crediti (i cui corrispettivi debiti erano) oggetto dell'accollo da parte della CAI, ai sensi del terzo comma dell'art. 111-*bis* l. fall. (il quale prevede espressamente che è escluso dalla soddisfazione dei crediti prededucibili quanto ricavato dalla vendita di beni oggetto di pegno o ipoteca).

In conclusione, la Procedura, trasferendo a CAI gli aeromobili indispensabili per la prosecuzione del pubblico servizio, si è liberata di debiti che comunque avrebbe dovuto soddisfare per intero con il ricavato della vendita dei medesimi aeromobili ipotecati.

Come evidenziato anche nel parere reso dal Prof. Floriano D'Alessandro in data 18 novembre 2008 e pubblicato sul sito *internet* della Procedura (allegato 2) a seguito delle richieste di chiarimento formulate da un creditore, “*se tutti i debiti ipotecari assunti da CAI trovano piena capienza nel valore dei beni gravati dalla garanzia e parimenti ceduti a CAI, l'operazione non muta la sorte dei creditori ipotecari. Questi, in linea generale, saranno (dovranno essere) integralmente pagati dall'accollante così come sarebbero stati integralmente pagati alla procedura di amministrazione straordinaria se l'operazione non fosse stata fatta e se essi fossero pertanto rimasti in capo alla procedura stessa*”.

Ai fini di una migliore comprensione di quanto precede, si allegano la valutazione degli aeromobili effettuata dall'IBA - International Bureau of Aviation (allegato 3) nonché prospetto riassuntivo degli aeromobili interessati, riportante il valore degli aeromobili secondo la valutazione dell'IBA, nonché il valore dei crediti garantiti da ipoteca (cui corrisponde il debito accollato dalla CAI) sugli aeromobili medesimi (allegato 4).

4. L'accollo dei debiti derivanti dai contratti trasferiti: l'individuazione dei c.d. contratti strategici

Per quanto riguarda i contratti oggetto di trasferimento a CAI, si trattava – come detto – di *“tali contratti e rapporti giuridici che sono caratterizzati da un elevato grado di criticità per la garanzia del servizio di trasporto aereo senza interruzioni e dalla sostanziale assenza di alternative idonee (o di alternative idonee a breve termine) anche alla luce di quanto assunto e previsto nel Piano Industriale ed ai fini della sua realizzazione”*.

Tali contratti erano specificamente indicati all'art. 2.2.A del contratto di cessione e nei relativi allegati (che per facilità di consultazione sono qui acclusi quale allegato 5) e possono essere sinteticamente individuati come segue:

- contratti di *leasing* relativi ad aeromobili, con relativi motori e pertinenze;
- contratti con fornitori di beni o servizi alle società in a.s. (*inter alia*: contratti di manutenzione di aerei, motori e componenti; contratti per la fornitura di carburante; contratti per la fornitura di servizi di bordo; contratti con le società aeroportuali; etc.);
- contratti con altre compagnie aeree di navigazione;
- contratti con le agenzie di fornitura di manodopera interinale;
- contratti di opzione per l'acquisto di aeromobili;
- contratti di fornitura da parte delle società in a.s. di beni o servizi a terzi (c.d. contratti attivi);
- contratti di collaborazione commerciale relativi al Programma Millemiglia.

L'individuazione di tali contratti era stata effettuata da CAI, con l'ausilio del proprio consulente industriale Boston Consulting Group, all'esito della *due diligence* svolta, in contraddittorio con i dirigenti delle Società in a.s. preposti alle relative funzioni tecniche e commerciali.

La necessità per CAI di subentrare nei contratti *de quibus* era, infatti, di tutta evidenza in ragione del loro oggetto e della rilevanza che gli stessi rivestivano per la prosecuzione, senza soluzione di continuità, del pubblico servizio di trasporto aereo.

5. L'accollo dei debiti derivanti dai contratti trasferiti: i profili giuridici generali

L'offerta vincolante di acquisto presentata da CAI prevedeva altresì l'accollo da parte di quest'ultima (con liberazione delle società in a.s.) dei debiti derivanti dai contratti trasferiti (ovvero, in caso di contratti c.d. attivi, dei crediti derivanti dai contratti trasferiti). Tale accollo costituiva, da un punto di vista giuridico, una conseguenza del trasferimento dei contratti a CAI. E' tuttavia anche opportuno rilevare che, da un punto di vista commerciale, molto difficilmente le controparti avrebbero prestato il loro consenso al trasferimento dei contratti ed alla prosecuzione dei rapporti con

CAI nel caso in cui i debiti da essi derivanti non fossero stati assunti (e pagati) dell'aspirante cessionario *in bonis*. In mancanza di tali trasferimenti dei contratti e dei conseguenti accolti, pertanto, non avrebbe potuto essere pienamente realizzata la preminente finalità della prosecuzione del pubblico servizio di trasporto aereo.

In tale contesto, la legittimità degli accolti era stata comunque oggetto di positiva valutazione anche sotto il profilo della tutela della *par condicio creditorum*.

Come evidenziato anche nel citato parere reso dal Prof. Floriano D'Alessandro, al fine di consentire il trasferimento necessario a garantire la continuità del servizio, le società in a.s. sono subentrate, ai sensi dell'art. 50 D. Lgs. n. 270 del 1999, nei contratti indicati nell'offerta CAI.

La conseguenza di detto subentro è stata l'assunzione da parte delle società in a.s., quali debiti in prededuzione, degli obblighi derivanti dai medesimi contratti, anche qualora i crediti delle controparti si riferiscano a prestazioni rese anteriormente alla data di apertura della procedura nel caso di contratti ad esecuzione continuata o periodica (artt. 72 e 74 l. fall., richiamati dall'art. 51, 1° comma, D. Lgs. n. 270 del 1999).

In considerazione di quanto precede, i debiti inerenti ai contratti trasferiti a CAI, derivando da contratti nei quali la procedura è subentrata, sono qualificabili quali "debiti di massa" da pagarsi in prededuzione ai sensi dell'art. 111, 1° comma, n. 1), l. fall. e, pertanto, il relativo accollo (liberatorio) da parte di CAI non ha alterato la *par condicio creditorum*, posto che i debiti in questione sarebbero stati soddisfatti in via preferenziale anche nell'ambito della procedura di insolvenza ai sensi delle applicabili disposizioni di legge.

Tali operazioni sono state poste in essere dal Commissario straordinario per dare esecuzione al contratto di compravendita sottoscritto il 12 dicembre 2008 con CAI successivamente al decreto datato 19 novembre 2008 del MSE che ha autorizzato, previo parere favorevole del Comitato di sorveglianza, l'accettazione dell'offerta di acquisto da quest'ultima presentata conformemente a quanto previsto nel programma di cessione dei complessi di beni e contratti delle società del gruppo Alitalia in a.s. autorizzato in pari data dal MSE, sempre previo parere favorevole del Comitato di Sorveglianza.

6. Dettaglio delle previsioni contrattuali relative al trasferimento dei contratti

Il contratto di cessione dei complessi di beni e contratti concluso in data 12 dicembre 2008 tra le società in a.s., CAI e le sue controllate CAI First S.p.A. e CAI Second S.p.A. disciplina nel dettaglio le intese intervenute tra le parti in merito al trasferimento dei contratti, le relative condizioni e le modalità attuative.

In particolare, fatta eccezione per l'accollo dei finanziamenti ipotecari e per il trasferimento dei contratti di *leasing* relativi agli aeromobili (avvenuti sulla base di

negoziazioni individuali con le controparti e tramite la conclusione di appositi atti retti dalla legge straniera applicabile ai contratti), il contratto di cessione prevedeva all'articolo 2.2.B il seguente meccanismo per il trasferimento dei contratti:

- il venditore e l'acquirente interessato provvedevano ad inviare a ciascuna controparte dei contratti individuati negli allegati al contratto di cessione una comunicazione a firma congiunta (redatta secondo uno standard concordato, qui accluso quale allegato 6) con la quale:
 - la controparte veniva informata della prospettata cessione dei complessi di beni e contratti a CAI (tra i quali i contratti con la medesima controparte) e dell'intenzione di CAI di subentrare in tali accordi assumendone i relativi obblighi;
 - veniva richiesto alla controparte di esprimere il proprio consenso alla cessione dei contratti inviando alla procedura e CAI un'apposita comunicazione (anch'essa redatta secondo uno standard concordato e trasmessa alle controparti in allegato alla comunicazione inviata dalla Procedura e CAI, cfr. allegato 7) con la quale la controparte doveva, *inter alia*: (a) confermare il proprio consenso scritto alla cessione, (b) rinunciare ad esercitare eventuali diritti di recesso o risoluzione dei contratti e (c) confermare l'integrale liberazione delle società in a.s. da ogni debito e/o obbligazione derivante dai contratti trasferiti e accollata da CAI. Al fine di facilitare la raccolta e gestione delle informazioni, veniva altresì richiesto alle controparti di indicare, in allegato alla comunicazione, il/i contratto/i pendente/i oggetto di trasferimento ed il *quantum* della posizione debitoria/creditoria nei confronti delle società in a.s.;
- ai sensi dell'art. 2.2.B, ultimo paragrafo, del contratto di cessione, il consenso delle controparti alla cessione dei contratti doveva essere ottenuto nel più breve tra il termine iniziale di efficacia della cessione dei complessi di beni e contratti (i.e., il 12 gennaio 2009) e l'eventuale termine fissato dalle controparti ai sensi dell'art. 50, comma 3, D. Lgs. n. 270 del 1999. In mancanza dell'ottenimento del consenso entro tale termine, la procedura non sarebbe subentrata nel contratto e CAI avrebbe rinunciato al trasferimento di tale contratto senza alcuna responsabilità da parte della procedura per il suo mancato trasferimento. Tale previsione derivava dalla circostanza che, a seguito della cessione dei complessi di beni e contratti, le società in a.s. avrebbero cessato di svolgere attività d'impresa e, pertanto, non avrebbero più mantenuto in essere ulteriori rapporti contrattuali con fornitori oltre a quelli trasferiti a CAI;
- in data 12 gennaio 2009, le società in a.s. e CAI hanno quindi confermato, tramite una comunicazione standard a firma congiunta (allegato 7), a quelle controparti che avevano nei termini prestato il consenso richiesto

(a) il subentro delle società in a.s. nei contratti ai sensi dell'art. 50 D. Lgs. 270/99 e (b) il trasferimento dei contratti stessi a CAI.

7. La rilevanza dei debiti accollati ai fini del pagamento del prezzo. La procedura di verifica del prezzo.

Il prezzo di cessione dei complessi di beni e contratti trasferiti dalle società in a.s. a CAI è stato complessivamente convenuto nell'importo, imm modificabile, di Euro 1.052.000.000,00, di cui:

- Euro 100.000.000,00 pagati in contanti da CAI alla stipula del contratto di cessione, in data 12 dicembre 2008;
- Euro 625.000.000,00 da corrispondere mediante accollo liberatorio da parte di CAI dei debiti di Alitalia garantiti da ipoteca sugli aeromobili ceduti (tale importo è stato definitivamente determinato dalle parti, in sede di verifica del corrispettivo, in Euro 625.904.000,00);
- Euro 327.000.000,00 quale quota differita del corrispettivo, da pagarsi (a) per Alitalia in n. 2 rate di eguale importo da determinarsi alla scadenza del 6° e del 24° mese dal closing e (b) per le altre società in a.s. in un'unica rata da determinarsi alla scadenza del 6° mese dalla stipula del contratto di cessione, previa deduzione, con riferimento a tutte le società in amministrazione straordinaria, delle rettifiche concordate contrattualmente ed inerenti a debiti e costi delle società a.s. assunti da CAI (ivi inclusi i debiti inerenti ai contratti ceduti).

L'accollo da parte di CAI dei finanziamenti ipotecari e dei debiti derivanti dai contratti trasferiti costituisce pertanto la modalità di pagamento di una parte del prezzo di cessione dei complessi di beni e contratti. A tal riguardo, ferma restando la natura liberatoria degli accoli, le società in a.s. hanno, comunque, diritto, ai sensi dell'art. 8.1.M del contratto di cessione, di ricevere da CAI evidenza documentale dell'integrale adempimento delle obbligazioni relative ai debiti accollati.

Ai sensi del contratto di cessione, in data 11 luglio 2009 CAI ha quindi provveduto a sottoporre alle società in a.s. i propri conteggi relativi, tra le altre cose, alla determinazione del corrispettivo differito dovuto per la cessione dei complessi di beni e contratti, rettificato sulla base dei debiti e costi delle società in a.s. assunti dalla medesima CAI (ivi inclusi i finanziamenti ipotecari ed i debiti inerenti ai contratti ceduti) e che, pertanto, dovevano essere portati in deduzione del corrispettivo differito da pagarsi in contanti.

A seguito della ricezione delle comunicazioni di CAI, in conformità a quanto previsto dal contratto di cessione, la Procedura ha provveduto a verificare, con l'ausilio del proprio consulente contabile KPMG S.p.A., le determinazioni di CAI.

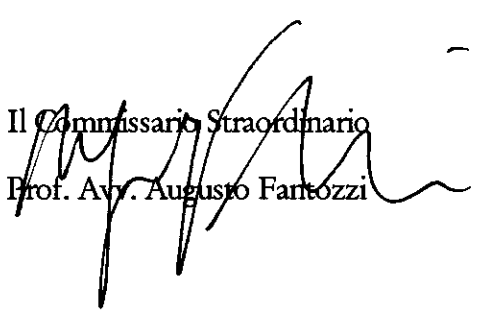
Per quanto riguarda, in particolare, i contratti trasferiti ed i debiti accollati, le società in a.s. e CAI, assistite dai rispettivi *advisors*, hanno provveduto a verificare, in contraddittorio tra loro, (a) l'individuazione dei contratti trasferiti e dei debiti accollati, (b) i conteggi per la determinazione dell'importo dei debiti accollati, (c) la documentazione tecnico-contabile attestante l'avvenuto accollo e/o il pagamento dei debiti accollati da parte di CAI in conformità alle previsioni contrattuali.

All'esito di tale verifiche (e delle ulteriori verifiche riguardanti le altre partite oggetto di contestazione), le parti hanno quindi raggiunto un'intesa in ordine alla determinazione del corrispettivo differito ed hanno concluso i relativi accordi di conciliazione in data 4 novembre 2009, previa informativa a MSE per quanto di competenza (allegato 8).

Resta comunque inteso che, qualora emergano ulteriori debiti accollati da CAI in conformità alle previsioni contrattuali ma non rilevati contabilmente nel corso della prima verifica effettuata dalle parti, gli stessi – sempre a seguito di verifica in contraddittorio tra le parti – formeranno oggetto di successivi conguagli secondo quanto previsto dal contratto di cessione e dagli accordi di conciliazione.

Con osservanza

Il Commissario Straordinario
Prof. Avv. Augusto Fantozzi





In allegato:

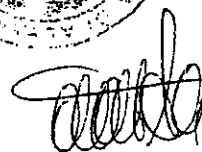
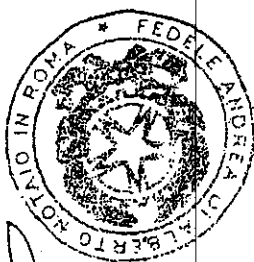
- 1) allegato 2.4(b) del contratto di cessione (elenco dei debiti ipotecari accollati da CAI);
- 2) parere del Prof. Floriano D'Alessandro circa la legittimità degli accoli;
- 3) perizia di IBA - International Bureau of Aviation sugli aeromobili;
- 4) prospetto riassuntivo dei debiti ipotecari accollati e del valore degli aeromobili;
- 5) allegati al contratto di cessione contenenti l'elenco dei "Contratti Trasferiti";
- 6) modello standard della comunicazione inviata alle controparti per ottenere il consenso alla cessione dei contratti;
- 7) modello standard della comunicazione inviata alle controparti per la conferma del subentro nel contratto e della cessione dello stesso a CAI;
- 8) accordi di conciliazione del 4 novembre 2009.

ALL 1

Allegato sub 2.4 (b)
all'atto
repertorio n. 41.775
raccolta n. 11.274

ALLEGATO 2.4 (b)

Debiti derivanti dai contratti di finanziamento aeromobili





ALBER

[Signature]

[Signature] *[Signature]*

CONTRATTI STIPULATI ALL'ESTERO									
OGGETTO	CONTROPARTE	MARCHE DI REGISTRAZIONE	DATA DI STIPULA	DATA DI SCADENZA	STIPULATO CON ATTO NOTARILE	NOTAIO	NUMERO REPERTORIO / RACCOLTA	DEBITO OUTSTANDING AL 29 AGOSTO 2008 (Euro)	DEBITO OUTSTANDING AL 29 AGOSTO 2008 (USD)
777-200ER	BARCLAYS	I-DISA	22/05/03	22/05/2013	Scrittura privata stipulata all'estero. Atto di costituzione di ipoteca in Italia	Costituzione di ipoteca stipulata in data 20.05.2003 con il Notaio Dott. Paolo Silvestro (Roma)	72.410/15.324 Reg. lo Roma 3 22.5.2003, n. 1/11479	221.636.123	
777-200ER		I-DISE							
777-200ER		I-DISO							
777-200ER		I-DISB							
777-200ER		I-DISO							
A321-100	HYPOVEREINSBANK	I-BIXK	01/06/00	06/06/2010	Scrittura privata stipulata all'estero. Atto di costituzione di ipoteca in Italia	Costituzione di ipoteca stipulata in data 5.06.2000 con il Notaio Dott. Paolo Silvestro (Roma)	62.042/12.707 Reg. lo Roma 3 9.6.2000, n. 25100	33.617.957	
A320-200		I-BIKU							
A320-200		I-BIKB							
A321-100		I-BIXV							
A321-100		I-BIXZ							
A321-100	P.K. AIRFINANCE (fin.to in USD)	I-BUXH	20/05/02	26/05/2009	Scrittura privata stipulata all'estero. Atto di costituzione di ipoteca in Italia	Costituzione di ipoteca stipulata in data 20.05.2002 con il Notaio Dott. Paolo Silvestro (Roma)	69.620/14.507 Reg. lo Roma 3 30.5.2002, n. 008141		50.876.256
A321-100		I-BIXJ							
767-300ER		I-DEIF							
767-300ER		I-DEIL							
A321-100		I-BIXI							
A321-100	GE CORPORATE BANKING (fin.to in USD)	I-BIXO	15/12/05	22/12/2013	Scrittura privata stipulata all'estero. Atto di costituzione di ipoteca in Italia	Costituzione di ipoteca stipulata in data 15.12.2005 con il Notaio Dott. Alfredo Maria Becchetti (Roma)	13.161/4805 Reg. lo Roma 4 2.1.2006, n. 21/1		333.437.500
A321-100		I-BIXU							
A321-100		I-BIXB							
A321-100		I-BIXC							
A321-100		I-BIXD							
A321-100		I-BIXE							
A320-200		I-BIXG							
A320-200		I-BIKL							
A319-100		I-BIME							
A319-100		I-BIMI							
A319-100		I-BIMO							
A319-100		I-BIMJ							
A319-100		I-BIMB							
A319-100		I-BIMC							
A319-100		I-BIMD							
A319-100		I-BIMF							
A319-100		I-BIMG							
A319-100		I-BIMH							
ERJ-145		I-BIML							
ERJ-145		I-EXMF							
ERJ-145		I-EXMG							
ERJ-145		I-EXMH							
ERJ-145		I-EXML							
ERJ-145		I-EXMM							
ERJ-145		I-EXMN							
TOTALE								351.632.136	384.313.758

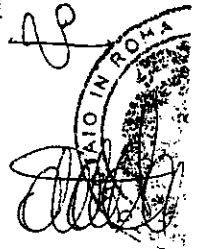
Importi sopra rappresentati esprimono solo il valore della quota capitale del debito in essere alla data del 29 Agosto.
 I importi deve aggiungersi la quota degli interessi maturata fino alla data del 30 Novembre 2006 stimati in via provvisoria per un complessivo importo di Euro 12.550.928
 minimati, con riguardo ai debiti espressi in valuta estera, in ragione del tasso di cambio alla data del 29 Agosto 2008

[Signature]



[Signature]

[Signature]



[Signature]

ALL 2

AVV. PROF. FLORIANO D'ALESSANDRO

Roma, 18 novembre 2008

Chiar.mo prof. avv.

Augusto Fantozzi

Commissario straordinario

Alitalia s.p.a.

Roma

P A R E R E

1. In data 13 novembre 2008 ANIMA S.G.R. p.a. ha indirizzato a Lei, al giudice delegato per la procedura di amministrazione straordinaria Alitalia, dottor Umberto Gentili, al Ministro dello Sviluppo Economico, onorevole Claudio Scajola, e al rappresentante comune degli obbligazionisti Alitalia, professor avvocato Gianfranco Graziadei, una lettera intesa a segnalare "profili di criticità" nella proposta di rilievo presentata da CAI s.p.a. ed avente ad oggetto un compendio di beni e di cespiti vari di pertinenza delle procedure di amministrazione straordinaria del gruppo Alitalia.

Siffatti profili di criticità consisterebbero, secondo ANIMA, nel rischio che la *par condicio creditorum* sia lesa per effetto delle modalità con le quali sarà regolato, secondo le notizie rese pubbliche, il corrispettivo offerto dalla CAI a fronte dell'operazione sopra citata.

Tale lesione, giusta quanto esposto nella lettera, si determinerebbe in particolare sotto due aspetti:

- per un verso, perchè detto corrispettivo verrebbe parzialmente regolato attraverso l'accollo da parte dell'acquirente di debiti, debiti

dunque che essendo appunto assunti da un soggetto *in bonis* sarebbero destinati ad essere soddisfatti per intero e non già in "moneta fallimentare", come gli altri di pari rango destinati invece a rimanere in capo ad Alitalia;

- per altro verso, perchè quel corrispettivo verrebbe in parte regolato anche attraverso l'accollo di debiti ipotecari gravanti su cespiti trasferiti a CAI, debiti che dunque una volta di più verrebbero ad essere soddisfatti integralmente, e ciò pur nell'ipotesi che, per l'incapienza del bene oggetto della garanzia, una parte di essi fosse destinata, ove fosse restata soggetta alla legge del concorso, ad essere invece trattata come chirografaria.

Mi si chiede di esprimere il mio parere sui problemi sollevati da ANIMA.

Espongo qui appresso le mie considerazioni nei modi sintetici imposti dalla brevità del tempo a disposizione. Per la stessa ragione saranno ridotti al minimo indispensabile i riferimenti di dottrina e sarà fatto rinvio, per la giurisprudenza, alle decisioni indicate nella letteratura citata.

2. Prendendo l'avvio dal secondo rilievo, osservo anzitutto che esso si fonda su un'ipotesi fattuale particolare e ben precisa, e cioè non solo che la procedura di amministrazione straordinaria ceda beni gravati da garanzia ipotecaria contro un corrispettivo costituito, in tutto o in parte, dall'accollo del relativo debito, ma anche che l'entità del debito sia tale da non trovare capienza nel valore del bene oggetto della corrispondente garanzia.

Se è vero, come mi viene rappresentato, che siffatta situazione non trova riscontro nel divisato accordo con CAI, il problema puramente e semplicemente non si pone.

In altri termini: se tutti i debiti ipotecari assunti da CAI trovano piena capienza nel valore dei beni gravati dalla garanzia e parimenti ceduti a CAI, l'operazione non muta la sorte dei creditori ipotecari. Questi, in linea generale, saranno (dovranno essere) integralmente pagati dall'accollante

così come sarebbero stati integralmente pagati dalla procedura di amministrazione straordinaria se l'operazione non fosse stata fatta e se essi fossero pertanto rimasti in capo alla procedura stessa.

Se viceversa l'ipotesi paventata da ANIMA avesse riscontro nella realtà, varranno anche a questo proposito, e per quanto di ragione, le considerazioni esposte appresso a proposito dell'altro problema.

3. E' innegabile in astratto che la *par condicio creditorum* subirebbe un *vulnus* qualora alcuni crediti fossero assunti da un terzo *in bonis*, e così soddisfatti da questo per intero, mentre altri di pari grado restassero in capo alla procedura concorsuale e fossero quindi destinati ad essere pagati, come si dice, in moneta concorsuale.

Che siffatto risultato non fosse in linea di principio ammissibile risultava dal sistema della legge fallimentare del 1942, che pure non si esprimeva sul punto in modo espresso.

Oggi, dopo la recente novellazione della legge (mi riferisco, com'è chiaro, alla complessa vicenda normativa costituita dal decreto-legge 14 marzo 2005, convertito con la legge 14 maggio 2005, n. 80, e dai due decreti legislativi 9 gennaio 2006, n.5, e 12 settembre 2007, n.169), il principio è assunto al rango di regola espressa (anche se, paradossalmente, l'orientamento del legislatore appare negli ultimi tempi, come sarà accennato anche in seguito, meno rigoroso in tema di *par condicio*).

Mi riferisco al nono ed ultimo comma dell'art. 105 l. fall., nuovo testo, dove, sia pure a proposito della vendita di aziende, di rami d'azienda, o di beni e rapporti in blocco (ma non par dubbio che la disposizione rappresenti manifestazione di una regola generale), si dice che " il pagamento del prezzo può essere effettuato mediante accollo di debiti da

parte dell'acquirente solo se *non viene alterata la graduazione dei crediti*".¹

4. Premesso quanto sopra, va tuttavia considerato che, secondo ciò che mi viene riferito, il divisato accordo con CAI prevede effettivamente l'accollo da parte di questa di debiti non privilegiati nella sola ipotesi che si tratti di debiti traenti origine da contratti non ancora eseguiti (o non ancora totalmente eseguiti) da entrambe le parti.

Si tratterebbe di contratti essenziali per assicurare la continuità del pubblico servizio di trasporto aereo e il cui passaggio all'acquirente costituisce pertanto elemento indispensabile dell'accordo attraverso il quale le procedure di amministrazione straordinaria del gruppo Alitalia contano di assolvere al compito di "recuperare l'equilibrio economico delle attività imprenditoriali", nella specie "tramite la cessione di complessi di beni e contratti sulla base di un programma di prosecuzione dell'esercizio dell'impresa" (così l'art. 27 decreto legislativo 8 luglio 1999, n. 270, "Nuova disciplina dell'amministrazione straordinaria delle grandi imprese in stato di insolvenza", nel testo risultante dalle successive modifiche; d'ora innanzi anche: "Prodi-bis").

La circostanza appena indicata impone un radicale mutamento della prospettiva nella quale va considerato il nostro problema.

Da essa è infatti giocoforza desumere che i debiti di cui si tratta (*i.e.*: quelli destinati ad essere assunti dall'acquirente) non sono semplici debiti chirografari, ma costituiscono invece obbligazioni della massa, aventi pertanto rango prededucibile.

¹ Sul punto v. per tutti. V. ZANICHELLI, *La nuova disciplina del fallimento e delle altre procedure concorsuali*, Torino, 2006, p.251 s.; F. FIMMANÒ, in A. JORIO *Il nuovo diritto fallimentare*, Bologna, 2007, vol II, p.1745 ss.)

Prima di passare a dimostrare l'affermazione appena fatta, vale la pena metterne subito in luce il corollario, determinante ai fini del quesito qui affrontato.

Se quei debiti costituiscono obbligazioni della massa, come si dice, la loro collocazione poziore rispetto ai debiti concorsuali, e anzi la loro naturale destinazione ad essere pagati in moneta buona e non già in moneta fallimentare, è *in re ipsa*. Onde il passaggio all'acquirente CAI non conferisce loro alcun indebito vantaggio nei confronti della massa concorsuale: essi certamente sfuggono alla dura legge del concorso perché assunti da un terzo *in bonis*; ma sarebbero del pari sfuggiti a quella legge quando pure fossero rimasti in capo alla procedura di amministrazione straordinaria. Nessuna ferita è apportata al principio della *par condicio* per l'ottima ragione che quel principio riguarda i creditori concorrenti, non anche, e per definizione, quelli della massa.

5. Ho appena scritto che i debiti destinati ad essere assunti dall'acquirente, ossia i debiti derivanti dai contratti in corso, hanno rango di obbligazioni della massa da collocarsi in prededuzione.

Giova adesso dare dimostrazione dell'assunto.

Si deve muovere dal fatto che si tratta di contratti necessari per assicurare la continuità del pubblico servizio di trasporto aereo.

Tali contratti possono suddividersi in due categorie: (i) contratti stipulati dal commissario straordinario nell'esercizio dei suoi poteri-doveri d'ufficio, volti, come già accennato, al recupero dell'equilibrio economico tramite la prosecuzione dell'attività in vista della cessione di complessi di beni e di contratti; (ii) contratti stipulati invece dall'impresa prima dell'assoggettamento ad amministrazione straordinaria e ancora (almeno parzialmente) ineseguiti da entrambe le parti, sia al momento dell'apertura della procedura, sia a quello della cessione "in blocco" o "in blocchi".

Per ciò che attiene alla prima categoria, elementari e tradizionali principi di diritto fallimentare stabiliscono che le obbligazioni assunte dall'ufficio concorsuale devono essere soddisfatte appunto fuori concorso o, come anche si dice, in prededuzione. Per l'amministrazione straordinaria, la regola, quantunque *ad abundantiam*, è oggi espressamente ribadita dall'art.52 Prodi-bis. "I crediti sorti per la continuazione dell'esercizio dell'impresa e la gestione del patrimonio del debitore sono soddisfatti in prededuzione."

Ma a non diverse conclusioni si deve giungere per quanto riguarda la seconda categoria, ancorché questa richieda discorso appena più articolato.

Un primo punto, sebbene ovvio, va fermato.

La procedura di amministrazione straordinaria non può cedere se non quei contratti nei quali essa stessa sia a sua volta subentrata. Invero, se si prescinde dalla fase interinale (di sospensione *ex art.72*, comma 1, l. fall, o di esecuzione provvisoria, *ex art. 50*, comma 2, Prodi-bis), la sorte dei contratti in corso non può sfuggire all'alternativa tra scioglimento e subentro della procedura concorsuale. E mentre non si può cedere un contratto ormai sciolto, neppure si può d'altra parte disporre, attraverso la cessione, di un contratto al quale la procedura voglia rimanere e sia rimasta estranea².

Ora è principio pacifico quello secondo il quale, ove l'ufficio concorsuale subentri in un contratto in corso, le obbligazioni da questo derivanti acquistino lo *status* di debiti della massa³.

² E' peraltro opinione prevalente che il commissario dell'amministrazione straordinaria non necessiti di autorizzazione per subentrare nei contratti in corso (se non, forse, in quelli previsti dall'art. 42 Prodi-bis) e che possa manifestare la propria volontà in tal senso anche attraverso fatti concludenti (v. però la norma di interpretazione autentica dell'art. 1-bis del decreto "Alitalia" n.134/2008, inserita ora dalla legge di conversione 27 ottobre 2008, n.166). Sul tema cfr., anche per le indicazioni, N. BACCETTI, in A. CASTAGNOLA e R. SACCHI *La nuova disciplina della amministrazione straordinaria delle grandi imprese in stato di insolvenza*, Torino, 2000, p.258 ss.

³ V., tra i tanti, N.BACCETTI, *op.cit.*,p.250; E.MARINUCCI, in A. CASTAGNOLA e R. SACCHI, *op.cit.*, p.267 s.; G.ALESSI, *L'amministrazione straordinaria delle grandi imprese insolventi*, Milano, 2000, p.161s.; A. MAFFEI ALBERTI, *Commentario breve alla legge fallimentare*, 4^a ediz., Padova, 2000, pp. 284 e 504; A. JORIO, *Le crisi d'impresa - Il fallimento*, Milano, 2000, p.682; M.

Soltanto, si soleva distinguere a seconda che si trattasse, da un lato, di un contratto di durata o a prestazioni ripartite⁴, ovvero, dall'altro lato, di un contratto a prestazione unica. Assumendosi che, nel primo caso, solo le obbligazioni afferenti al futuro divenissero prededucibili, conservando invece carattere concorsuale quelle che il contratto avesse generato in passato e fossero rimaste inadempnite; nel secondo caso, invece, assurgessero a debiti della massa tutte le obbligazioni che il contratto poneva a carico della parte decotta.⁵

Questa distinzione appare tuttavia travolta ora dal nuovissimo testo dell'art. 74 l.fall. (introdotto dal cd. "decreto correttivo": decreto legislativo 12 settembre 2007, n. 169, entrato in vigore il 1° gennaio c.a.), secondo il quale il subentro della procedura "in un contratto ad esecuzione continuata o periodica" obbliga la medesima "a pagare integralmente il prezzo anche delle consegne già avvenute o dei servizi già erogati".⁶

La regola generale pertanto risulta ormai semplificata, con indubbio vantaggio della certezza: in ogni ipotesi non altrimenti disciplinata da una norma speciale, il subentro della procedura conferisce alle obbligazioni derivanti dal contratto il rango di debiti della massa, senza possibilità di distinguere tra l'uno e l'altro tipo di contratto, né tra obbligazioni preesistenti e obbligazioni nate successivamente al subentro.

Alla luce di queste premesse emerge la mancanza di fondamento dei timori di ANIMA.

MONTANARI, in G.U. TEDESCHI, *Le procedure concorsuali - Il fallimento*, vol. II, Torino, 1996, p. 1074 s.; A. BONSIGNORI, in A. BONSIGNORI, G. NARDO e M. LAZZARA, *I contratti nelle procedure concorsuali*, Milano, 1992, p.9; *id.*, in *Comm. Scialoja-Branca, Legge fallimentare* a cura di F. BRICOLA, F. GALGANO e G. SANTINI, Bologna-Roma, 1976, p.234 s.; L. GUGLIELMUCCI, in *Comm. Scialoja-Branca, Legge fallimentare*, cit., 1979, p.2.

⁴ Per l'individuazione della figura è d'obbligo il rinvio almeno al classico saggio di G. OPPO, *I contratti di durata*, in *Riv. dir. comm.*, 1943, I, p.143 ss., e 1944, I, p.18 ss., ora anche in *id.*, *Scritti giuridici*, vol. III, Padova, 1992, p.200 ss.

⁵ V. per tutti la chiara sintesi di L. GUGLIELMUCCI, in A. JORIO, *Il nuovo diritto fallimentare*, cit., vol. I, p. 1133 ss.; cfr. pure gli autori citati alla nota 3.

⁶ Sulla nuovissima disposizione v. F. NICOLINI, in S. BONFATTI e L. PANZANI, *La riforma organica delle procedure concorsuali*, s.l., 2008, p. 285 s.

L'operazione divisata non discrimina alcuni creditori chirografari (quelli destinati a restare a carico dell'amministrazione straordinaria) rispetto ad altri (quelli destinati invece ad essere soddisfatti dal cessionario-accollante). Questi ultimi, come già accennato non conseguono affatto una posizione poziore in virtù dell'assunzione del debito da parte del terzo *in bonis*. Essi godevano già in origine del superiore rango di crediti prededucibili, che li candidava comunque al soddisfacimento integrale.⁷

Nessuna lesione alla regola di trattamento paritario può dunque configurarsi nella vicenda oggetto di questo parere: non può essere violata una regola che già in partenza non si applicava alla specie.

6. Prima di lasciare l'argomento, conviene dedicare qualche cenno, in linea subordinata ed ancor più sommaria di quella fin qui seguita, al significato e alla portata attuali del principio espresso con la tradizionale formula della *par condicio creditorum*.

La crisi di questo principio è denunciata da tempo da una cospicua letteratura. Su di esso si esercita da decenni la pressione dello Stato sociale, spesso più attento alle istanze volte alla conservazione dell'impresa (e alla protezione dei ceti più deboli tra quelli minacciati dal dissesto) che non a quelle intese alla liquidazione come strumento necessario per il soddisfacimento paritetico dei creditori.

Si è così assistito, nella legislazione speciale (spesso assumente schietta natura di legge-provvedimento) e talora in alcune forzature "evolutive" della giurisprudenza, ad un ampio e variegato spettro di soluzioni, che sono andate dal moltiplicarsi incontrollato di privilegi e perfino di sedicenti "prededuzioni" all'impiego cd. alternativo delle

⁷ E invero, la possibilità che la procedura concorsuale ponga in essere operazioni di liquidazione dell'attivo con corrispettivo costituito in tutto o in parte dall'accollo di passività prededucibili è riconosciuta da diffusa opinione. V. p. es. V. ZANICHELLI, *op. cit.*, p. 251 s. (che esclude espressamente ogni violazione della *par condicio creditorum*); F.FIMMANO, *op. cit.*, p. 1745 ss; G.C.M.RIVOLTA, *l'affitto e la vendita dell'azienda nel fallimento*, Milano 1973, p. 138 s.

procedure concorsuali minori, dalla previsione della distribuzione di acconti ai creditori minori ad esercizi "provvisori" dell'impresa decotta protratti per lustri, dalla costituzione semi-coattiva di consorzi bancari di risanamento alla previsione di alienazioni di aziende con vincolo dell'acquirente al mantenimento dei livelli occupazionali e prezzo scontato in ragione del (conseguente) avviamento negativo.⁸

Da questa tendenza non è immune, nonostante qualche segno di resipiscenza, neppure la legislazione più recente.

Esempi potrebbero facilmente essere tratti, anche con specifico riferimento alle deroghe alla *par condicio*, sia dalla riforma della legge fallimentare del 2005-2007, sia dalla legislazione sulla crisi della grande impresa, dalle leggi "Prodi" di prima e seconda maniera alla legge Marzano, o "Parmalat", e allo stesso decreto "Alitalia". Per non citarne che uno, basti pensare che nella legge Marzano si legge ora (art.3, comma 1 *bis*) che il commissario può addirittura essere autorizzato a pagare creditori anteriori "quando ciò sia necessario per evitare un grave pregiudizio alla continuazione dell'attività d'impresa".⁹

Sembra lecito desumere da questi elementi (che possono piacere o no, ma dei quali non si può fare a meno di prendere atto) che il principio di *par condicio* non è più considerato come assoluto e inderogabile. Esso rimane fondamentale, ma solo fin quando la sua attuazione non contrasti con gli interessi a volta a volta considerati dal legislatore come prioritari.

⁸ Ometto per brevità i riferimenti ad una vicenda troppo articolata e complessa per poter essere qui ricostruita anche solo per sommi capi e del resto largamente nota. Per una critica della tendenza ad utilizzare (disperati) tentativi di risanamento dell'impresa come impropri ammortizzatori sociali, ponendone il costo a carico dei creditori, mi permetto di rinviare al mio *Interesse pubblico alla conservazione dell'impresa e diritti privati sul patrimonio dell'imprenditore*, in *Giur. comm.*, 1984, I, p.53 ss.

⁹ Per la verità, simile norma era già contenuta, sia pure in contesto parzialmente diverso, nella "Prodi-bis". L'art.18, comma 2, d. lgs. n. 270/1999 dispone infatti che "sono inefficaci rispetto ai creditori i pagamenti di debiti anteriori alla dichiarazione dello stato di insolvenza eseguiti dall'imprenditore dopo la dichiarazione stessa senza l'autorizzazione del giudice delegato". V. in proposito G. ALESSI, *op. cit.*, p.48; G. LO CASCIO, *Commentario alla legge sull'amministrazione straordinaria delle grandi imprese insolventi*, s.l., 2000, p. 117 s.; N. BACCETTI, in A. CASTAGNOLA e R. SACCHI, *op. cit.*, p. 110 ss.

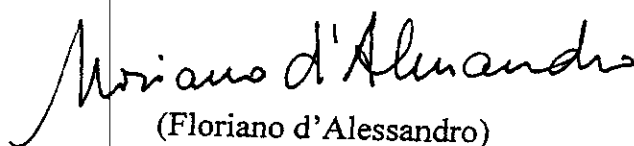
FLORIANO D'ALESSANDRO

Orbene, a quest'ultimo riguardo non è senza rilievo che la vicenda di cui si discute abbia sollecitato l'emanazione di strumento normativo *ad hoc*, nella forma di un decreto-legge, dichiaratamente inteso a modificare la previgente disciplina dell'amministrazione straordinaria in funzione delle peculiari e preminenti esigenze legate alla crisi delle imprese che producono servizi pubblici, e particolarissimamente dell'esigenza che l'erogazione del servizio non soffra interruzioni (cfr. premesse al d.-l. 28 agosto 2008, n. 134).

Se ne può almeno concludere, se non prendo abbaglio, che il sistema del "decreto Alitalia" possa e debba essere interpretato, all'occorrenza, tenendo conto del peso preminente dei valori cui la disciplina speciale dichiaratamente si ispira.

* * *

Nell'esprimere la speranza di aver dato sufficiente risposta ai quesiti, nonostante la sintesi cui mi ha costretto la ristrettezza del tempo a disposizione, mi dichiaro comunque a disposizione per fornire ogni ulteriore elemento o chiarimento che potesse essere giudicato necessario e intanto, ringraziando della fiducia, porgo i migliori saluti.


(Floriano d'Alessandro)



International Bureau of Aviation

IBA Group Limited
Meadowcroft House,
180 Balcombe Road, Horley
Surrey RH6 9AE
United Kingdom

www.ibagroup.com

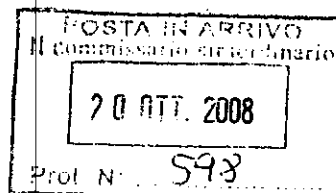
Tel: +44 (0) 1293 772743

Fax: +44 (0) 1293 772745

Email: marketing@ibagroup.com

7th October 2008

Prof. Avv. Augusto Fantozzi
Alitalia S.p.A.
Viale Alessandro Marchetti 111
00148 Rome – Italy



MAINTENANCE ADJUSTED CURRENT MARKET AND DISTRESS MARKET VALUATION OF THE ALITALIA FLEET

As instructed by Alitalia S.p.A., the International Bureau of Aviation (IBA) is pleased to provide its opinion concerning Current Market Values, Distressed Market Values, Bulk Values and Maintenance Adjusted Values for the Alitalia fleet, as of October 2008.

Executive Summary

IBA value opinion should only be considered within the full context of this report and is based upon the information and assumptions contained herein. The table below identifies the breakdown of the Alitalia fleet:

IDENTIFICATION OF PROPERTY TO BE APPRAISED

Manufacturer	Aircraft Type	Quantity
Airbus	A320-200	15
Airbus	A319-100	12
Airbus	A321-100	23
Boeing	777-200ER	10
Boeing	767-300ER	11
McDonnell Douglas	MD-11F	5
McDonnell Douglas	MD-82	69
Embraer	Embraer 170	6
Embraer	ERJ 145	14
Avions de Transport Regional	ATR 72-210	4
Avions de Transport Regional	ATR 72-500	6
Total Fleet		175

Minimising Risk. Maximising Opportunity.

Member of ISTAT ▲ UK CAA Approved No. AD14827/00

Aircraft & Engines Valuation Methodology

In determining the value of the aircraft and engines that compose the Alitalia fleet, IBA has taken into account the data supplied by specification for each type as provided by Alitalia S.p.A.. Additionally, values are taken from IBA's own aircraft value database. Information on transactions for various aircraft types is routinely gathered and stored in the database as part of IBA's daily business. The information is then sorted and analysed for emerging trends in aircraft values and combined with our views on aircraft markets to produce a depreciation profile.

Maintenance Adjustments

In determining the maintenance adjustments that apply to the Alitalia fleet, IBA has taken into account the latest maintenance status information supplied by Alitalia S.p.A., and calculated the current maintenance condition. IBA's activities as a provider of aircraft appraisals and technical support have enabled the company to gather information with regards to maintenance costs and intervals. IBA has used such database of information in conjunction with the current Alitalia fleet maintenance status to determine the maintenance adjustments that apply to the fleet.

Alitalia Fleet Values Section - October 2008

Registry	MSN	Aircraft Model	Engine model	MTOW Kg	MTOW lb	Delivery Date	Operator	Current Market Value Half-Life Values	Maint. Adj.	Current Market Value Adjusted Values	Current Distressed Market Values - Half-Life	Current Distressed Market Values - Adjusted
I-BJKA	951	A320-200	CFM56-5B4/P	77,000	169,755	10/02/1999	Alitalia	\$23,580 m	\$0.496 m	\$24,076 m	\$20,043 m	\$20,539 m
I-BJKB	1226	A320-200	CFM56-5B4/P	77,000	169,755	30/05/2000	Alitalia	\$24,988 m	\$1,599 m	\$23,389 m	\$21,240 m	\$19,641 m
I-BJKC	1448	A320-200	CFM56-5B4/P	77,000	169,755	23/04/2001	Alitalia	\$26,039 m	\$1,444 m	\$27,482 m	\$22,133 m	\$23,577 m
I-BJKE	1457	A320-200	CFM56-5B4/P	77,000	169,755	25/04/2001	Alitalia	\$26,039 m	\$0.785 m	\$26,824 m	\$22,133 m	\$22,918 m
I-BJKF	1473	A320-200	CFM56-5B4/P	77,000	169,755	22/02/1999	Alitalia	\$23,580 m	\$2,021 m	\$21,559 m	\$20,043 m	\$18,022 m
I-BJKG	1480	A320-200	CFM56-5B4/P	77,000	169,755	25/05/2001	Alitalia	\$26,159 m	\$0.549 m	\$25,610 m	\$22,235 m	\$21,686 m
I-BJKI	1138	A320-200	CFM56-5B4/P	77,000	169,755	29/05/2001	Alitalia	\$26,159 m	\$1,288 m	\$24,871 m	\$22,235 m	\$20,947 m
I-BJL	1489	A320-200	CFM56-5B4/P	77,000	169,755	18/01/2000	Alitalia	\$24,521 m	\$0.291 m	\$24,230 m	\$20,843 m	\$20,552 m
I-BKO	1168	A320-200	CFM56-5B4/P	77,000	169,755	20/06/2001	Alitalia	\$26,279 m	\$1,042 m	\$25,238 m	\$22,338 m	\$21,296 m
I-BKU	1217	A320-200	CFM56-5B4/P	77,000	169,755	01/03/2000	Alitalia	\$24,755 m	\$2,602 m	\$22,153 m	\$21,041 m	\$18,439 m
I-BMA	1722	A320-200	CFM56-5B6/P	64,000	141,100	30/05/2000	Alitalia	\$24,988 m	\$1,796 m	\$23,192 m	\$21,240 m	\$19,444 m
I-BMB	2033	A319-100	CFM56-5B6/P	64,000	141,100	16/06/2002	Alitalia	\$22,199 m	\$0.106 m	\$22,093 m	\$18,869 m	\$18,763 m
I-BMC	2057	A319-100	CFM56-5B6/P	64,000	141,100	23/09/2003	Alitalia	\$23,646 m	\$0.314 m	\$23,960 m	\$20,099 m	\$20,413 m
I-BMD	2074	A319-100	CFM56-5B6/P	64,000	141,100	29/10/2003	Alitalia	\$23,760 m	\$0.684 m	\$24,444 m	\$20,196 m	\$20,860 m
I-BME	1740	A319-100	CFM56-5B6/P	64,000	141,100	28/11/2003	Alitalia	\$23,874 m	\$0.786 m	\$24,660 m	\$20,293 m	\$21,059 m
I-BMF	2083	A319-100	CFM56-5B6/P	64,000	141,100	27/06/2002	Alitalia	\$22,199 m	\$0.540 m	\$21,659 m	\$18,869 m	\$18,329 m
I-BMG	2086	A319-100	CFM56-5B6/P	64,000	141,100	28/11/2003	Alitalia	\$23,874 m	\$0.763 m	\$24,637 m	\$20,293 m	\$21,056 m
I-BMH	2101	A319-100	CFM56-5B6/P	64,000	141,100	04/12/2003	Alitalia	\$23,988 m	\$0.886 m	\$24,874 m	\$20,390 m	\$21,056 m
I-BMI	1745	A319-100	CFM56-5B6/P	64,000	141,100	06/02/2004	Alitalia	\$23,982 m	\$1,004 m	\$24,986 m	\$20,385 m	\$21,389 m
I-BMJ	1779	A319-100	CFM56-5B6/P	64,000	141,100	19/07/2002	Alitalia	\$22,307 m	\$0.542 m	\$22,849 m	\$18,961 m	\$18,420 m
I-BML	2127	A319-100	CFM56-5B6/P	64,000	141,100	08/08/2002	Alitalia	\$22,415 m	\$1,347 m	\$21,068 m	\$19,053 m	\$17,706 m
I-BMO	1770	A319-100	CFM56-5B6/P	64,000	141,100	01/03/2004	Alitalia	\$24,097 m	\$0.484 m	\$24,581 m	\$20,483 m	\$20,967 m
I-BXA	477	A321-100	CFM56-5B2/P	83,000	183,000	19/07/2002	Alitalia	\$22,307 m	\$0.467 m	\$21,840 m	\$18,961 m	\$18,494 m
I-BXB	524	A321-100	CFM56-5B2/P	83,000	183,000	18/03/1994	Alitalia	\$16,907 m	\$0.945 m	\$15,962 m	\$13,526 m	\$12,581 m
I-BXC	526	A321-100	CFM56-5B2/P	83,000	183,000	23/05/1995	Alitalia	\$17,962 m	\$1,154 m	\$16,808 m	\$14,369 m	\$13,216 m
I-BXD	532	A321-100	CFM56-5B2/P	83,000	183,000	24/05/1995	Alitalia	\$17,962 m	\$1,444 m	\$16,514 m	\$14,369 m	\$13,216 m
I-BXE	488	A321-100	CFM56-5B2/P	83,000	183,000	21/06/1995	Alitalia	\$18,050 m	\$0.172 m	\$18,222 m	\$14,440 m	\$14,612 m
I-BXF	515	A321-100	CFM56-5B2/P	83,000	183,000	27/05/1994	Alitalia	\$17,074 m	\$0.481 m	\$16,594 m	\$13,659 m	\$13,179 m
I-BXG	516	A321-100	CFM56-5B2/P	83,000	183,000	07/09/1995	Alitalia	\$18,315 m	\$0.292 m	\$18,022 m	\$14,652 m	\$14,359 m
I-BXH	940	A321-100	CFM56-5B2/P	83,000	183,000	20/09/1995	Alitalia	\$18,315 m	\$1,086 m	\$19,401 m	\$14,652 m	\$15,738 m
I-BXI	494	A321-100	CFM56-5B2/P	83,000	183,000	26/01/1999	Alitalia	\$21,901 m	\$2,260 m	\$19,640 m	\$17,521 m	\$15,280 m
I-BXJ	959	A321-100	CFM56-5B2/P	85,000	187,400	03/06/1994	Alitalia	\$17,158 m	\$0.599 m	\$17,758 m	\$13,727 m	\$14,326 m
						23/02/1999	Alitalia	\$22,001 m	\$2,275 m	\$19,726 m	\$17,601 m	\$15,325 m

Prepared by IBA Group Ltd.
Strictly Private & Confidential

Registry	MSN	Aircraft Model	Engine model	MTOW Kg	MTOW lb	Delivery Date	Operator	Current Market Value Half-Life Values	Maint. Adj.	Current Market Value Adjusted Values	Current Distressed Market Values - Half-Life	Current Distressed Market Values - Adjusted
I-BIXK	1220	A321-100	CFM56-5B2/2P	85,000	187,400	30/05/2000	Alitalia	\$23,324 m	-\$0.153 m	\$23,171 m	\$18,660 m	\$18,507 m
I-BIXL	513	A321-100	CFM56-5B2/2P	83,000	183,000	31/01/1996	Alitalia	\$18,523 m	\$0.305 m	\$18,828 m	\$14,819 m	\$15,123 m
I-BIXM	514	A321-100	CFM56-5B2/2P	83,000	183,000	01/03/1996	Alitalia	\$18,715 m	\$0.643 m	\$19,358 m	\$14,972 m	\$15,615 m
I-BIXN	576	A321-100	CFM56-5B2/2P	83,000	183,000	03/03/1996	Alitalia	\$18,715 m	-\$0.355 m	\$18,360 m	\$14,972 m	\$14,617 m
I-BIXO	495	A321-100	CFM56-5B2/2P	83,000	183,000	20/07/1994	Alitalia	\$17,242 m	-\$0.349 m	\$16,893 m	\$13,794 m	\$13,445 m
I-BIXP	583	A321-100	CFM56-5B2/2P	83,000	183,000	02/04/1996	Alitalia	\$18,810 m	\$0.662 m	\$19,472 m	\$15,048 m	\$15,710 m
I-BIXQ	586	A321-100	CFM56-5B2/2P	83,000	183,000	13/02/1997	Alitalia	\$19,619 m	\$0.062 m	\$19,681 m	\$15,696 m	\$15,757 m
I-BIXR	593	A321-100	CFM56-5B2/2P	83,000	183,000	25/02/1997	Alitalia	\$19,619 m	-\$1.908 m	\$17,711 m	\$15,696 m	\$13,787 m
I-BIXS	599	A321-100	CFM56-5B2/2P	83,000	183,000	02/04/1997	Alitalia	\$19,822 m	-\$1.405 m	\$18,418 m	\$15,858 m	\$14,453 m
I-BIXT	765	A321-100	CFM56-5B2/2P	83,000	183,000	22/01/1998	Alitalia	\$20,705 m	-\$0.378 m	\$20,327 m	\$16,584 m	\$16,186 m
I-BIXU	434	A321-100	CFM56-5B2/2P	85,000	187,400	28/10/1994	Alitalia	\$17,493 m	-\$0.446 m	\$17,047 m	\$13,995 m	\$13,549 m
I-BIXV	819	A321-100	CFM56-5B2/2P	83,000	183,000	06/05/1998	Alitalia	\$21,161 m	-\$1.103 m	\$20,059 m	\$16,929 m	\$15,827 m
I-BIXZ	848	A321-100	CFM56-5B2/2P	83,000	183,000	24/07/1998	Alitalia	\$21,390 m	\$0.574 m	\$21,964 m	\$17,112 m	\$17,686 m
I-DISA	32855	B777-200ER	GE90-94B	296,195	653,000	26/08/2002	Alitalia	\$80,476 m	\$2,767 m	\$83,243 m	\$68,404 m	\$71,172 m
I-DISE	32856	B777-200ER	GE90-94B	296,195	653,000	26/10/2002	Alitalia	\$81,141 m	\$5,548 m	\$86,688 m	\$68,969 m	\$74,517 m
I-DISO	32857	B777-200ER	GE90-94B	296,195	653,000	26/11/2002	Alitalia	\$81,473 m	\$3,627 m	\$85,100 m	\$69,252 m	\$72,879 m
I-DISU	32858	B777-200ER	GE90-94B	296,195	653,000	12/12/2002	Alitalia	\$81,805 m	\$5,373 m	\$87,178 m	\$69,534 m	\$74,907 m
I-DISB	32859	B777-200ER	GE90-94B	296,195	653,000	28/01/2003	Alitalia	\$82,093 m	\$2,157 m	\$84,250 m	\$69,779 m	\$71,936 m
I-DISD	32860	B777-200ER	GE90-94B	296,195	653,000	08/05/2003	Alitalia	\$83,482 m	\$3,501 m	\$86,983 m	\$70,960 m	\$74,461 m
EL-DBK	32783	B777-200ER	GE90-94B	296,195	653,000	13/11/2003	Alitalia	\$85,218 m	\$1,269 m	\$86,487 m	\$72,435 m	\$73,704 m
EL-DBL	32781	B777-200ER	GE90-94B	296,195	653,000	12/12/2003	Alitalia	\$85,565 m	\$1,445 m	\$87,010 m	\$72,731 m	\$74,175 m
EL-DBM	32782	B777-200ER	GE90-94B	296,195	653,000	16/05/2004	Alitalia	\$85,913 m	\$1,705 m	\$87,617 m	\$73,026 m	\$74,731 m
EL-DOH	32784	B777-200ER	GE90-94B	296,195	653,000	18/03/1994	Alitalia	\$87,446 m	\$3,191 m	\$90,637 m	\$74,329 m	\$77,520 m
EL-CRD	26259	B767-300ER	CF6-80C2B6F	185,065	408,000	27/03/1994	Alitalia	\$24,644 m	\$0,291 m	\$24,935 m	\$19,715 m	\$20,006 m
EL-CRF	25170	B767-300ER	CF6-80C2B6F	185,065	408,000	19/03/1999	Alitalia	\$24,644 m	-\$0,127 m	\$24,517 m	\$19,715 m	\$19,588 m
EL-CRL	30008	B767-300ER	CF6-80C2B6F	185,065	408,000	07/04/1999	Alitalia	\$34,614 m	\$1,422 m	\$36,036 m	\$27,691 m	\$29,113 m
EL-CRM	30009	B767-300ER	CF6-80C2B6F	185,065	408,000	15/04/1999	Alitalia	\$34,848 m	\$1,847 m	\$36,694 m	\$27,878 m	\$29,725 m
EL-CRO	29383	B767-300ER	CF6-80C2B6F	185,065	408,000	23/10/1992	Alitalia	\$34,848 m	\$0,336 m	\$35,183 m	\$27,878 m	\$28,214 m
EL-DBP	26389	B767-300ER	CF6-80C2B6F	185,065	408,000	22/11/1994	Alitalia	\$22,803 m	\$0,488 m	\$23,291 m	\$18,242 m	\$18,730 m
EL-DDW	26608	B767-300ER	CF6-80C2B6F	185,065	408,000	06/11/1995	Alitalia	\$25,754 m	\$1,320 m	\$27,074 m	\$20,603 m	\$21,924 m
EL-DEIF	27908	B767-300ER	CF6-80C2B6F	185,065	408,000	26/02/1996	Alitalia	\$27,470 m	\$2,669 m	\$30,139 m	\$21,976 m	\$24,645 m
EL-DEIG	27918	B767-300ER	CF6-80C2B6F	185,065	408,000	30/04/1996	Alitalia	\$27,827 m	\$3,893 m	\$31,720 m	\$22,262 m	\$26,155 m
EL-DEIL	28147	B767-300ER	CF6-80C2B6F	185,065	408,000	27/03/1992	Alitalia	\$28,174 m	\$3,000 m	\$31,174 m	\$22,539 m	\$25,539 m
EL-IIPA	48426	MD-11F	CF6-80D1F	285,940	630,500		Alitalia	\$31,166 m	\$3,071 m	\$34,236 m	\$23,374 m	\$26,445 m

Registry	MSN	Aircraft Model	Engine model	MTOW Kg	MTOW lb	Delivery Date	Operator	Current Market Value Half-Life Values	Maint. Adj.	Current Market Value Adjusted Values	Current Distressed Market Values - Half-Life	Current Distressed Market Values - Adjusted
EL-UP1	48428	MD-11F	CF6-80D1F	285,990	630,500	11/12/1991	Alitalia	\$31,297 m	\$2,336 m	\$33,633 m	\$23,473 m	\$25,809 m
EL-UP0	48429	MD-11F	CF6-80D1F	285,990	630,500	20/07/1992	Alitalia	\$31,675 m	\$0,977 m	\$32,652 m	\$23,756 m	\$24,733 m
EL-UP2	48427	MD-11F	CF6-80D1F	285,990	630,500	26/11/1991	Alitalia	\$31,136 m	\$1,483 m	\$32,618 m	\$23,351 m	\$24,834 m
EL-UPU	48430	MD-11F	CF6-80D1F	285,990	630,500	18/08/1992	Alitalia	\$31,802 m	\$1,515 m	\$33,317 m	\$23,852 m	\$25,367 m
I-DACM	49971	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	14/09/1990	Alitalia	\$2,332 m	\$0,440 m	\$2,772 m	\$1,399 m	\$1,839 m
I-DACN	49972	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	21/09/1990	Alitalia	\$2,332 m	\$0,547 m	\$2,878 m	\$1,399 m	\$1,839 m
I-DACP	49973	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	27/09/1990	Alitalia	\$2,332 m	\$0,632 m	\$2,963 m	\$1,399 m	\$1,839 m
I-DACQ	49974	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	30/10/1990	Alitalia	\$2,453 m	\$0,110 m	\$2,563 m	\$1,472 m	\$2,031 m
I-DACR	49975	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	31/10/1990	Alitalia	\$2,453 m	\$0,182 m	\$2,635 m	\$1,472 m	\$1,839 m
I-DACS	53053	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	21/12/1990	Alitalia	\$2,475 m	\$0,239 m	\$2,714 m	\$1,485 m	\$1,724 m
I-DACT	53054	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	10/05/1991	Alitalia	\$2,534 m	\$0,434 m	\$2,967 m	\$1,520 m	\$1,954 m
I-DACU	53055	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	10/05/1991	Alitalia	\$2,424 m	\$0,117 m	\$2,541 m	\$1,454 m	\$1,572 m
I-DACV	53056	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	28/06/1991	Alitalia	\$2,436 m	\$0,852 m	\$3,088 m	\$1,462 m	\$2,114 m
I-DACW	53057	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	05/08/1991	Alitalia	\$2,570 m	\$0,247 m	\$2,816 m	\$1,542 m	\$1,788 m
I-DACX	53060	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	20/12/1991	Alitalia	\$2,617 m	\$0,429 m	\$3,046 m	\$1,570 m	\$1,699 m
I-DACY	53059	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	16/12/1991	Alitalia	\$2,617 m	\$0,214 m	\$2,831 m	\$1,570 m	\$1,784 m
I-DACZ	53068	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	29/10/1991	Alitalia	\$2,593 m	\$0,349 m	\$2,942 m	\$1,556 m	\$1,905 m
I-DAND	53061	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	17/01/1992	Alitalia	\$2,519 m	\$0,653 m	\$3,172 m	\$1,512 m	\$2,164 m
I-DANF	53062	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	24/01/1992	Alitalia	\$2,519 m	\$0,376 m	\$2,896 m	\$1,512 m	\$1,888 m
I-DANG	53176	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	24/02/1992	Alitalia	\$2,639 m	\$0,569 m	\$3,208 m	\$1,584 m	\$2,152 m
I-DANH	53177	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	04/03/1992	Alitalia	\$2,651 m	\$0,212 m	\$2,863 m	\$1,590 m	\$1,802 m
I-DANL	53178	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	30/04/1992	Alitalia	\$2,552 m	\$0,660 m	\$3,212 m	\$1,531 m	\$2,191 m
I-DANM	53179	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	26/03/1992	Alitalia	\$2,672 m	\$0,726 m	\$3,398 m	\$1,603 m	\$2,329 m
I-DANP	53180	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	16/06/1992	Alitalia	\$2,683 m	\$0,292 m	\$2,975 m	\$1,610 m	\$1,902 m
I-DANQ	53203	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	26/06/1992	Alitalia	\$2,573 m	\$0,283 m	\$2,856 m	\$1,544 m	\$1,827 m
I-DANR	53204	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	03/07/1992	Alitalia	\$2,585 m	\$0,713 m	\$3,297 m	\$1,551 m	\$2,263 m
I-DANV	53205	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	03/07/1992	Alitalia	\$2,585 m	\$0,715 m	\$3,299 m	\$1,551 m	\$2,263 m
I-DANW	53206	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	30/09/1992	Alitalia	\$2,716 m	\$0,629 m	\$3,344 m	\$1,629 m	\$2,258 m
I-DATA	53216	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	30/11/1992	Alitalia	\$2,738 m	\$0,777 m	\$3,515 m	\$1,643 m	\$2,420 m
I-DATB	53221	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	18/03/1993	Alitalia	\$2,783 m	\$0,458 m	\$3,240 m	\$1,670 m	\$2,127 m
I-DATC	53222	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	13/04/1994	Alitalia	\$2,932 m	\$0,582 m	\$3,513 m	\$1,759 m	\$2,341 m
I-DATD	53223	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	02/05/1994	Alitalia	\$2,833 m	\$0,679 m	\$3,512 m	\$1,700 m	\$2,379 m
I-DATE	53217	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	13/05/1994	Alitalia	\$2,942 m	\$0,688 m	\$3,630 m	\$1,765 m	\$2,453 m
						01/04/1993	Alitalia	\$2,684 m	\$0,772 m	\$3,457 m	\$1,611 m	\$2,383 m

Registry	MSN	Aircraft Model	Engine model	MTOW Kg	MTOW lb	Delivery Date	Operator	Current Market Value Half-Life Values	Maint. Adj.	Current Market Value Adjusted Values	Current Distressed Market Values - Half-Life	Current Distressed Market Values - Adjusted
I-DATF	53224	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	02/06/1994	Alitalia	\$2,953 m	\$0.637 m	\$3,590 m	\$1,772 m	\$2,408 m
I-DATG	53225	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	26/07/1994	Alitalia	\$2,984 m	\$0.746 m	\$3,710 m	\$1,778 m	\$2,524 m
I-DATH	53226	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	26/07/1994	Alitalia	\$2,964 m	\$0.834 m	\$3,798 m	\$1,778 m	\$2,612 m
I-DATI	53218	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	03/05/1993	Alitalia	\$2,896 m	\$0.925 m	\$3,821 m	\$1,618 m	\$2,542 m
I-DATJ	53227	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	26/01/1995	Alitalia	\$3,029 m	\$0.641 m	\$3,670 m	\$1,817 m	\$2,458 m
I-DATK	53228	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	31/01/1995	Alitalia	\$3,029 m	\$1.146 m	\$4,175 m	\$1,817 m	\$2,458 m
I-DATL	53229	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	23/02/1995	Alitalia	\$3,040 m	\$0.700 m	\$3,739 m	\$1,824 m	\$2,466 m
I-DATM	53230	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	28/02/1995	Alitalia	\$3,040 m	\$0.642 m	\$3,682 m	\$1,824 m	\$2,475 m
I-DATO	53219	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	02/06/1993	Alitalia	\$2,818 m	\$0.785 m	\$3,602 m	\$1,691 m	\$2,475 m
I-DATQ	53233	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	28/04/1995	Alitalia	\$3,062 m	\$1.021 m	\$4,082 m	\$1,837 m	\$2,857 m
I-DATR	53234	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	25/05/1995	Alitalia	\$3,073 m	\$0.806 m	\$3,878 m	\$1,844 m	\$2,649 m
I-DATS	53235	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	25/06/1995	Alitalia	\$3,084 m	\$0.281 m	\$3,365 m	\$1,850 m	\$2,131 m
I-DATU	53220	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	01/04/1994	Alitalia	\$2,932 m	\$1.161 m	\$4,093 m	\$1,759 m	\$2,920 m
I-DAVL	49433	MD-82	JT8D-217A	61,000	134,500	21/01/1988	Alitalia	\$1,892 m	\$0.353 m	\$2,245 m	\$1.135 m	\$1,488 m
I-DAVM	49434	MD-82	JT8D-217A	63,500	140,000	01/03/1988	Alitalia	\$2,027 m	\$0.612 m	\$2,640 m	\$1,216 m	\$1,829 m
I-DAVP	49549	MD-82	JT8D-217A	61,000	134,500	16/12/1988	Alitalia	\$2,018 m	\$0.007 m	\$2,025 m	\$1,211 m	\$1,218 m
I-DAVR	49550	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	24/04/1989	Alitalia	\$2,269 m	\$0.097 m	\$2,366 m	\$1,361 m	\$1,265 m
I-DASV	49551	MD-82	JT8D-217A	61,000	134,500	01/05/1989	Alitalia	\$2,053 m	\$0.158 m	\$2,212 m	\$1,232 m	\$1,074 m
I-DATV	49552	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	08/06/1989	Alitalia	\$2,183 m	\$0.044 m	\$2,226 m	\$1,310 m	\$1,353 m
I-DAVU	49794	MD-82	JT8D-217A	61,000	134,500	20/06/1989	Alitalia	\$2,064 m	\$0.214 m	\$2,278 m	\$1,238 m	\$1,452 m
I-DAVV	49795	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	12/10/1989	Alitalia	\$2,232 m	\$0.518 m	\$2,750 m	\$1,339 m	\$1,857 m
I-DAVW	49796	MD-82	JT8D-217A	61,000	134,500	29/05/1990	Alitalia	\$2,164 m	\$0.160 m	\$2,324 m	\$1,298 m	\$1,458 m
I-DAVX	49969	MD-82	JT8D-217A	61,000	134,500	14/06/1990	Alitalia	\$2,174 m	\$0.181 m	\$2,356 m	\$1,305 m	\$1,486 m
I-DAVY	49970	MD-82	JT8D-217C	61,000	134,500	31/07/1990	Alitalia	\$2,309 m	\$0.488 m	\$2,797 m	\$1,386 m	\$1,874 m
I-DAWA	49192	MD-82	JT8D-217A	63,500	140,000	16/12/1983	Alitalia	\$1,534 m	\$1.061 m	\$2,594 m	\$0.920 m	\$1,981 m
I-DAWB	49197	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	27/05/1984	Alitalia	\$1,588 m				
I-DAWC	49198	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	26/06/1984	Alitalia	\$1,534 m				
I-DAWD	49199	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	29/06/1984	Alitalia	\$1,600 m				
I-DAWE	49193	MD-82	JT8D-217A	63,500	140,000	16/12/1983	Alitalia	\$1,600 m				
I-DAWF	49200	MD-82	JT8D-217A	63,500	140,000	24/07/1984	Alitalia	\$1,648 m				
I-DAWG	49201	MD-82	JT8D-217A	63,500	140,000	30/07/1984	Alitalia	\$1,540 m				
I-DAWH	49202	MD-82	JT8D-217A	63,500	140,000	30/11/1984	Alitalia	\$1,660 m				
I-DAWI	49194	MD-82	JT8D-217A	63,500	140,000	24/02/1984	Alitalia	\$1,660 m				
I-DAWJ	49203	MD-82	JT8D-217A	63,500	140,000	18/12/1984	Alitalia	\$1,617 m				

Aircraft to be returned to Lessor

Registry	MSN	Aircraft Model	Engine model	MTOW Kg	MTOW lb	Delivery Date	Operator	Current Market Value Half-Life Values	Maint. Adj.	Current Market Value Adjusted Values	Current Distressed Market Values - Half-Life	Current Distressed Market Values - Adjusted
I-DAWL	49204	MD-82	JT8D-217A	63,500	140,000	19/02/1985	Alitalia	\$1,664 m	-\$0.200 m	\$1,465 m	\$0,999 m	\$0,799 m
I-DAWM	49205	MD-82	JT8D-217A	63,500	140,000	27/02/1985	Alitalia	\$1,664 m	-\$0.294 m	\$1,370 m	\$0,999 m	\$0,799 m
I-DAWO	49195	MD-82	JT8D-217A	63,500	140,000	11/05/1984	Alitalia	\$1,576 m	-\$0.581 m	\$0,995 m	\$0,945 m	\$0,705 m
I-DWPP	49206	MD-82	JT8D-217A	63,500	140,000	15/03/1985	Alitalia	\$1,676 m	-\$0.123 m	\$1,553 m	\$1,006 m	\$0,365 m
I-DAWQ	49207	MD-82	JT8D-217A	63,500	140,000	20/03/1985	Alitalia	\$1,676 m	\$0.091 m	\$1,767 m	\$1,006 m	\$0,882 m
I-DAWR	49208	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	25/03/1985	Alitalia	\$1,676 m				\$1,097 m
I-DAWS	49209	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	02/04/1985	Alitalia					
I-DAWT	49210	MD-82	JT8D-217C	63,500	140,000	08/04/1985	Alitalia					
I-DAWU	49196	MD-82	JT8D-217A	61,000	134,500	20/05/1984	Alitalia					
I-DAWV	49211	MD-82	JT8D-217A	63,500	140,000	24/05/1985	Alitalia					
I-DFG	17000008	Embraer 170	CF34-8E5G01	37,200	82,000	24/03/2004	Alitalia Express	\$1,584 m	\$0.047 m	\$1,631 m	\$0,950 m	\$0,996 m
I-DFH	17000009	Embraer 170	CF34-8E5G01	37,200	82,000	22/04/2004	Alitalia Express	\$14,739 m	\$0.888 m	\$15,427 m	\$11,791 m	\$12,479 m
I-DFI	17000010	Embraer 170	CF34-8E5G01	37,200	82,000	20/05/2004	Alitalia Express	\$14,841 m	\$0.885 m	\$15,737 m	\$11,873 m	\$12,768 m
I-DFJ	17000011	Embraer 170	CF34-8E5G01	37,200	82,000	29/06/2004	Alitalia Express	\$14,944 m	\$1.574 m	\$16,518 m	\$11,955 m	\$13,529 m
I-DFK	17000032	Embraer 170	CF34-8E5G01	37,200	82,000	29/06/2004	Alitalia Express	\$15,046 m	\$1.149 m	\$16,195 m	\$12,037 m	\$13,186 m
I-DFL	17000036	Embraer 170	CF34-8E5G01	37,200	82,000	16/07/2004	Alitalia Express	\$15,046 m	\$2.175 m	\$17,221 m	\$12,037 m	\$14,212 m
I-EXMA	145 230	ERJ 145LR	AE3007A1	22,000	48,500	17/04/2000	Alitalia Express	\$15,148 m	\$1.033 m	\$16,182 m	\$12,119 m	\$13,152 m
I-EXME	145 282	ERJ 145LR	AE3007A1	22,000	48,500	27/06/2000	Alitalia Express	\$7,766 m	-\$1.289 m	\$6,477 m	\$5,825 m	\$4,536 m
I-EXMI	145 286	ERJ 145LR	AE3007A1	22,000	48,500	05/07/2000	Alitalia Express	\$7,848 m	-\$0.926 m	\$6,922 m	\$5,886 m	\$4,960 m
I-EXMO	145 299	ERJ 145LR	AE3007A1	22,000	48,500	01/08/2000	Alitalia Express	\$7,890 m	-\$0.674 m	\$7,215 m	\$5,917 m	\$5,243 m
I-EXMU	145 316	ERJ 145LR	AE3007A1	22,000	48,500	20/10/2000	Alitalia Express	\$7,930 m	-\$1.016 m	\$6,915 m	\$5,948 m	\$4,932 m
I-EXMB	145 330	ERJ 145LR	AE3007A1	22,000	48,500	18/10/2000	Alitalia Express	\$8,013 m	-\$1.174 m	\$6,839 m	\$6,010 m	\$4,836 m
I-EXMC	145 436	ERJ 145LR	AE3007A1	22,000	48,500	20/05/2001	Alitalia Express	\$8,013 m	\$0.255 m	\$7,757 m	\$6,010 m	\$5,754 m
I-EXMD	145 445	ERJ 145LR	AE3007A1	22,000	48,500	28/05/2001	Alitalia Express	\$8,293 m	-\$1.184 m	\$7,109 m	\$6,220 m	\$5,036 m
I-EXMF	145 641	ERJ 145LR	AE3007A1	22,000	48,500	25/09/2002	Alitalia Express	\$8,293 m	-\$0.982 m	\$7,331 m	\$6,220 m	\$5,258 m
I-EXMG	145 652	ERJ 145LR	AE3007A1	22,000	48,500	25/10/2002	Alitalia Express	\$9,032 m	-\$0.336 m	\$8,696 m	\$6,774 m	\$6,438 m
I-EXMH	145 665	ERJ 145LR	AE3007A1	22,000	48,500	04/12/2002	Alitalia Express	\$9,083 m	-\$0.198 m	\$8,885 m	\$6,812 m	\$6,615 m
I-EXML	145 709	ERJ 145LR	AE3007A1	22,000	48,500	08/05/2003	Alitalia Express	\$9,185 m	-\$0.404 m	\$8,781 m	\$6,889 m	\$6,485 m
I-EXMM	145 738	ERJ 145LR	AE3007A1	22,000	48,500	11/07/2003	Alitalia Express	\$9,422 m	-\$0.539 m	\$8,739 m	\$7,067 m	\$6,383 m
I-EXMN	145 750	ERJ 145LR	AE3007A1	22,000	48,500	01/10/2003	Alitalia Express	\$9,525 m	-\$0.385 m	\$9,294 m	\$7,144 m	\$6,604 m
I-ATRO	423	ATR 72-212	PW127	22,000	48,500	23/02/1995	Alitalia Express	\$9,678 m	-\$0.522 m	\$9,294 m	\$7,259 m	\$6,874 m
I-ATRQ	428	ATR 72-212	PW127	22,000	48,500	24/02/1995	Alitalia Express	\$6,402 m	-\$0.662 m	\$5,740 m	\$5,442 m	\$4,920 m
I-ATRR	432	ATR 72-212	PW127	22,000	48,500	03/03/1995	Alitalia Express	\$6,402 m	-\$0.575 m	\$5,827 m	\$5,479 m	\$4,779 m
I-ATRS	467	ATR 72-212	PW127	22,000	48,500	21/12/1995	Alitalia Express	\$6,445 m	\$0.760 m	\$7,599 m	\$5,814 m	\$6,573 m

Aircraft to be returned to Lessor

Aircraft to be returned to Lessor

Registry	MSN	Aircraft Model	Engine model	MTOW Kg	MTOW lb	Delivery Date	Operator	Current Market Value Half-Life Values	Maint. Adj.	Current Market Value Adjusted Values	Current Distressed Market Values - Half-Life	Current Distressed Market Values - Adjusted
I-ATMC	588	ATR 72-500	PW127F	22,500	49,600	27/07/1999	Alitalia Express	\$9,106 m	\$0.118 m	\$9,224 m	\$7,740 m	\$7,858 m
I-ATSL	592	ATR 72-500	PW127F	22,500	49,600	29/07/1999	Alitalia Express	\$9,106 m	-\$0.031 m	\$9,075 m	\$7,740 m	\$7,709 m
I-ATPA	626	ATR 72-500	PW127F	22,500	49,600	22/12/1999	Alitalia Express	\$9,373 m	\$0.408 m	\$9,781 m	\$7,967 m	\$8,375 m
I-ATLR	701	ATR 72-500	PW127F	22,500	49,600	12/12/2002	Alitalia Express	\$11,488 m	-\$0.374 m	\$11,084 m	\$9,748 m	\$9,374 m
I-ATSM	702	ATR 72-500	PW127F	22,500	49,600	12/12/2002	Alitalia Express	\$11,488 m	-\$0.659 m	\$10,809 m	\$9,748 m	\$9,089 m
I-ATPM	705	ATR 72-500	PW127F	22,500	49,600	26/03/2003	Alitalia Express	\$11,625 m	-\$0.481 m	\$11,144 m	\$9,881 m	\$9,400 m
F-OHER	189	A320-200	CFM56-5A3	75,523	166,500	30/05/1991	Volare	\$12,802 m	\$1,956 m	\$14,780 m	\$10,241 m	\$12,199 m
F-OHFL	190	A320-200	CFM56-5A3	71,000	169,755	14/06/1991	Volare	\$13,033 m	-\$0.252 m	\$12,781 m	\$10,426 m	\$10,175 m
I-WIBA	3138	A320-200	CFM56-5B4	75,523	166,500	18/05/2007	Volare	\$36,748 m	\$3,505 m	\$40,253 m	\$31,236 m	\$34,741 m
I-WEBB	3161	A320-200	CFM56-5B4	75,523	166,500	21/06/2007	Volare	\$36,936 m	\$3,293 m	\$40,229 m	\$31,396 m	\$34,689 m
I-VIMQ	27993	B767-300ER	PW4060-3	185,066	408,000	01/06/1996	Volare	\$27,982 m	\$2,438 m	\$30,400 m	\$22,369 m	\$24,807 m
Total								\$2,863,230 m	\$71,367 m	\$2,934,597 m	\$2,321,556 m	\$2,392,922 m

Bulk Purchase Discounted Values

Aircraft Types	Current Market Value Half-Life	Maintenance Adjustment	Current Market Value Adjusted	Current Distressed Market Values - Half-Life	Current Distressed Market Values - Adjusted	Group Discounted Half-Life	Group Discounted Adjusted	Group Discounted Distressed Half-Life	Group Discounted Distressed Adjusted
A320-200	\$376,606 m	\$0.041 m	\$376,647 m	\$318,823 m	\$318,864 m	\$338,945 m	\$338,982 m	\$286,941 m	\$286,978 m
A319-100	\$278,649 m	\$1,660 m	\$280,309 m	\$236,851 m	\$238,511 m	\$250,784 m	\$252,278 m	\$213,166 m	\$214,660 m
A321-100	\$440,785 m	-\$7,957 m	\$432,828 m	\$352,628 m	\$344,671 m	\$396,706 m	\$389,545 m	\$317,365 m	\$310,204 m
777-200ER	\$834,611 m	\$30,582 m	\$865,193 m	\$709,419 m	\$740,002 m	\$751,150 m	\$778,674 m	\$638,477 m	\$666,001 m
767-300ER	\$313,588 m	\$17,576 m	\$331,164 m	\$250,870 m	\$268,446 m	\$250,870 m	\$264,931 m	\$200,696 m	\$214,757 m
MD-11F	\$157,074 m	\$9,382 m	\$166,456 m	\$117,806 m	\$127,188 m	\$133,513 m	\$141,488 m	\$100,135 m	\$108,110 m
MD-82	\$163,949 m	\$24,611 m	\$188,559 m	\$98,369 m	\$122,980 m	\$122,981 m	\$141,420 m	\$73,777 m	\$92,235 m
Embraer 170	\$89,764 m	\$7,515 m	\$97,279 m	\$71,811 m	\$79,326 m	\$80,788 m	\$87,551 m	\$64,630 m	\$71,394 m
ERJ145LR	\$119,971 m	-\$10,025 m	\$109,946 m	\$89,978 m	\$79,953 m	\$95,977 m	\$87,957 m	\$71,983 m	\$63,963 m
ATR 72-212	\$26,089 m	-\$1,000 m	\$25,089 m	\$22,175 m	\$21,176 m	\$24,784 m	\$23,835 m	\$21,067 m	\$20,117 m
ATR 72-500	\$62,146 m	-\$1,019 m	\$61,127 m	\$52,824 m	\$51,805 m	\$59,039 m	\$58,070 m	\$50,183 m	\$49,215 m
Total	\$2,863,230 m	\$71,367 m	\$2,934,597 m	\$2,321,556 m	\$2,392,922 m	\$2,505,517 m	\$2,564,730 m	\$2,038,419 m	\$2,097,633 m

Definitions of Value

IBA has valued the Alitalia fleet based on the principles of appraisal practise as defined by the International Society of Transport Aircraft Trading (ISTAT). All the values in the report should be considered as representative of the mid-point of a hypothetical range of values encompassing variances in the factors surrounding the transaction such as the relative negotiating leverage of buyer and seller in the transaction.

Market Value is the Appraiser's opinion of the most likely trading price that may be generated for an aircraft under the market circumstances that are perceived to exist at the time in question. It assumes that an aircraft is valued for its "highest, best use", that the parties to the hypothetical sale transaction are willing, able, prudent and knowledgeable, and under no unusual pressure for a prompt sale, and that the transaction would be negotiated in an open and unrestricted market on an arm's-length, single-sale basis, for cash or equivalent consideration, and given an adequate amount of time for effective exposure to prospective buyers.

Distress Value is the Appraisers opinion of the price at which an aircraft could be sold in a cash transaction under abnormal conditions – typically an artificially limited marketing time period, the perception of the seller being under duress to sell, an auction, a liquidation, commercial restrictions, legal complications, or other such factors that materially reduce the bargaining leverage of the seller and give prospective buyers a significant advantage that can translate into heavily discounted actual trading prices. An artificially limited marketing time period with respect to distressed values would typically fall within the range of 30 to 90 days.

Bulk Discounted Value (or Group Discount) is the Appraisers opinion of the most likely trading price that may be generated for a collective subset of aircraft from a fleet under the market circumstances that are perceived to exist at the time in question. It assumes that the aircraft are valued for their "highest, best use", that the parties to the hypothetical sale transaction are willing, able, prudent and knowledgeable, and under no unusual pressure for a prompt sale, and that the transaction would be negotiated in an open and unrestricted market on an arm's-length, single-sale basis, for cash or equivalent consideration, and given an adequate amount of time for effective exposure to prospective buyers. In this situation, the aircraft are considered to be of the same type.

Maintenance Adjusted Value Adjustment is the Appraiser's opinion of the most likely adjustment that can be made to the trading price of an aircraft based on the current maintenance status of the most significant value components of the bare asset and how their condition deviates from their respective half-life, mid-time points. The five key components include, engines, engine life-limited parts, landing gears, auxiliary power units and airframe.

Half-Life/Half-Time Value (also known as Mid-Life/Mid Time) is the Appraiser's opinion of the value of asset when the current maintenance status is assumed to be at a midway point between inspections, overhauls, or replacement with new. Mid Time or Half-Time particularly pertains to scheduled inspections or overhauls that are repeated at specified intervals of time. Mid-Life or Half-Life particularly pertains to items with mandated life limits.

Highest Best Use – determines that the aircraft is used for what it has been specifically built for. More specifically, should an aircraft be tailored for a purpose then the potential market would also see value in this specification. Examples include EASA compliance, performance upgrades, freight conversion and other additional features.

Column Headers

- **Registration** – The registration is a unique airframe identifier that enables identification and determines which country the airframe is registered in.
- **MSN** – Manufacturers serial number – airframe specific code to identify an aircraft.
- **A/C type** – Aircraft Type provides clarification of the specific airframe model.
- **Engine Type** – Engine model provides clarification to the engine build and usually the thrust capabilities.
- **MTOW Kg/lb** – Maximum Takeoff Weight – provides clarification of the capabilities of the airframe with respect to how much weight the airframe can hold at take-off. High takeoff weights enable aircraft to carry more fuel and therefore increase range.
- **Delivery Date** – Is the date when the aircraft was delivered to the first customer from the airframe manufacturer.
- **Operator** – Denotes the current operator of the airframe.
- **Current Market Value Half-Life** – Is the most likely trading price of an aircraft under the current market conditions. The maintenance status of the aircraft is considered to be mid-way between inspections and/or overhaul for the engines, landing gears, auxiliary power unit and airframe, and mid-way between replacements for the engine life-limited parts.
- **Maintenance Adjustment** – is the value that must be added to the half-life value in order to more accurately reflect the effect of the current maintenance status of the engines, engine life-limited parts, landing gears, auxiliary power units and airframe. The value adjustments are calculated by using the current industry standard intervals as provided by the manufacturer and the cost of performing the key maintenance tasks or replacing the parts.
- **Current Market Value Adjusted** - Is the most likely trading price of an aircraft under the current market conditions that has been adjusted to more accurately reflect the current maintenance status of the asset.
- **Current Distressed Market Values Half-Life** - Is the likely trading price at which an aircraft could be sold in a cash transaction under abnormal conditions as described in the key assumptions above. The maintenance status of the aircraft is considered to be in a half-life, half-time condition.
- **Current Distressed Market Values Adjusted** - is the likely trading price at which an aircraft could be sold in a cash transaction under abnormal conditions as described in the key assumptions above. The aircraft value has also been adjusted to more accurately reflect the current maintenance status of the asset.
- **Group Discounted Half-Life** - Is the likely trading price that may be generated for all aircraft of the same type from the fleet under the current market conditions. This value represents a bulk purchase trading price. The maintenance status of the aircraft is considered to be in a half-life, half-time condition.

- **Group Discounted Adjusted-** Is the likely trading price that may be generated for all aircraft of the same type from the fleet under the current market conditions. This value represents a bulk purchase trading price. The value has also been adjusted to more accurately reflect the current maintenance status of the asset.
- **Group Discounted Distressed Half-Life** - Is the likely trading price that may be generated for all aircraft of the same type from the fleet under abnormal conditions as described in the key assumptions above. The maintenance status of the aircraft is considered to be in a half-life, half-time condition.
- **Group Discounted Distressed Adjusted** - is the likely trading price that may be generated for all aircraft of the same type from the fleet under abnormal conditions as described in the key assumptions above. The value has also been adjusted to more accurately reflect the current maintenance status of the asset.

ISTAT Value Assumptions

IBA has based its opinion of values on the following market assumptions and factors likely to have an affect on market values.

Assumptions – Aircraft

- Aircraft useful life of 25 years plus
- Aircraft will remain in civilian use and fully supported via maintenance and spare parts agreement between the airline and its maintenance organisation.
- Aircraft to be maintained to a standard defined in the Manufacturers Planning Document and Maintenance Manual
- Aircraft has the full complement of records with back-to-birth traceability, maintained in the English language
- All applicable mandatory maintenance requirements will be complied with and terminated where possible.
- Corrosion Prevention and Control Programs and Ageing Aircraft Programmes will be complied with
- Aircraft in average physical condition
- Aircraft is equipped to an average level of specification, plus the extras fitted as specified by the client

Assumptions - Transaction Participants – Market Values Only

- Purchasing party is willing, able, prudent and knowledgeable
- Selling party is willing, able, prudent and knowledgeable

- There is no 'unusual pressure' on either buyer or seller that necessitates either a discount or premium to the 'most likely trading price'

Assumptions – Transaction – Market Values Only

- Negotiated in an open and unrestricted market
- Adequate time for effective exposure to prospective buyers
- Selling party is willing, able, prudent and knowledgeable
- There is no 'unusual pressure' on either buyer or seller that necessitates either a discount or premium to the 'most likely trading price'

NB: The time required to re-market the aircraft is likely to be directly related to the condition of the market. In a balanced market, up to six months is usually required for effective exposure to prospective buyers. Softer markets dictate that more time is required for this activity, perhaps up to twelve months. If the aircraft has not sold during this period, the primary reason is unlikely to be insufficient exposure to the market.

Assumptions – Market – Market Values Only

- Stable global regulatory and legislative environments, precluding the possibility of the aircraft's premature withdrawal from operational use (e.g. noise, emissions, applicable airworthiness directives, etc.)
- Market conditions are conducive to supporting an arms-length transaction with adequate time for re-marketing without unusual pressure to dispose of the aircraft

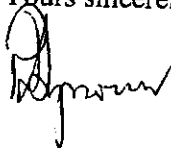
Disclaimer

IBA has no present or contemplated interest in the property being analysed and this report is submitted in the belief that it represents a fair and unbiased analysis.

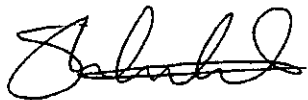
IBA assumes no responsibility or legal liability for any action taken, or not taken, by Alitalia S.p.A. or by any other party, with regard to the subject portfolio of aircraft. By accepting this report, Alitalia S.p.A. agrees that IBA shall bear no such responsibility or legal liability.

This **confidential report** has been compiled for the information of Alitalia S.p.A. and its contents shall not be divulged to a third party without the express authority of Alitalia S.p.A. and IBA.

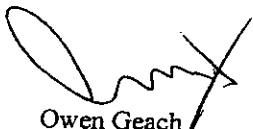
Yours sincerely,



Phil Seymour ISTAT
Managing Director
IBA Group Limited



Dr. Stuart Hatcher
Head of Valuations & Modelling
IBA Group Limited



Owen Geach
Commercial Director
IBA Group Limited

ALL 4

Modello	Targa	Totale debito nei confronti di Soc. Aeroportuali (€m) 1 (A)	Eurocontrol (€m) 2 (B)	TFR (C)	Totale debito ipotecario (€m) (D) 3	Totale debito ipotecario e privilegi speciali (A+B+C+D) (€m)	Valutazione IBA (datata 7 ottobre 08) (€m)	Valore di mercato (valore attribuito da CAI nell'Allegato 3 al contratto di cessione) (€m)	DELTA (€m)
1 B777-200ER	I-DISA	0,79	0,05		37,4	38,3		46,1	7,8
2	I-DISE	0,84	0,05		37,4	38,3		46,1	7,8
3	I-DISO	0,87	0,05		37,4	38,3		46,1	7,8
4	I-DISU	0,83	0,05		37,4	38,3		46,1	7,8
5	I-DISB	0,82	0,05		37,4	38,3		46,1	7,8
6	I-DISD	0,80	0,05		37,4	38,3		46,1	7,8
7 B767-300ER	I-DEIG	0,78	0,05		37,4	38,3		46,1	7,8
8 A321-110	I-BIXI	0,89	0,05			0,8	22,2		21,3
9	I-BIXU	0,81	0,05			8,5			1,2
10	I-BIXB	0,87	0,05		7,6	8,4		9,7	1,3
11	I-BIXC	0,88	0,05		8,1	9,0		9,7	0,7
12	I-BIXO	0,94	0,05		7,6	8,6		9,7	1,1
13	I-BIXD	0,89	0,05		8,1	9,0		9,7	0,7
14	I-BIXF	0,85	0,05		8,1	9,0		9,7	0,7
15	I-BIXG	0,96	0,05		8,1	9,1		9,7	0,6
16	I-BIXV	0,89	0,05		8,8	9,5		11,5	2,0
17	I-BIXZ	0,85	0,05		8,8	9,7		11,5	1,8
18	I-BIXH	0,93	0,05		8,8	9,8		12	2,2
19	I-BIXJ	0,90	0,05		8,8	9,7		12	2,3
20 A320-200	I-BIKA	0,84	0,05						
21	I-BIKI	0,79	0,05						
22 A321-110	I-BIXK	0,89	0,05		7,9	0,9	16,8	21,8	15,9
23	I-BIKU	0,88	0,05		11,5	12,5		13	13,1
24	I-BIKB	0,79	0,05		11,5	12,5		21,8	0,5
25	I-BIKC	0,75	0,05		11,5	12,4		21,8	9,3
26	I-BIKD	0,91	0,05		20,7	21,5		22	9,4
27	I-BIKF	0,88	0,05		20,7	21,7		22	0,5
28	I-BIKG	0,87	0,05		15,9	16,8		22	0,3
29	I-BIKL	0,78	0,05		15,7	16,6		22	5,2
30 A319-100	I-BIMA	0,69	0,05		12,4	13,2		22	5,4
31	I-BIME	0,68	0,05		17,0	17,8		22	8,8
32	I-BIMI	0,62	0,05		13,8	14,5		18,2	0,4
33	I-BIMO	0,61	0,05		13,8	14,5		18,2	3,7
34	I-BIMJ	0,57	0,05		13,8	14,5		18,2	3,7
35	I-BIMB	0,68	0,05		13,8	14,4		18,2	3,7
36	I-BIMC	0,65	0,05		14,3	15,0		18,2	3,8
37	I-BIMD	0,73	0,05		14,3	15,0		18,43	3,4
38	I-BIMF	0,70	0,05		14,3	15,1		18,43	3,4
39	I-BIMG	0,69	0,05		14,3	15,0		18,43	3,5
40	I-BIMH	0,71	0,05		14,3	15,0		18,43	3,4
41	I-BIML	0,63	0,05		15,2	16,0		18,43	3,4
42 MD-80 (141 seats)	I-DACR	0,18	0,05		15,2	15,9		18,5	2,5
						0,2	1,6		2,6
									1,4

Modello	Targa	Totale debito nei confronti di Soc. Aeroportuali (€m) ¹ (A)	Eurocontrol (€m) ² (B)	TFR (C)	Totale debito ipotecario (€m) (D) ³	Totale debito ipotecario e privilegi speciali (A+B+C+D) (€m)	Valutazione IBA (datata 7 ottobre 08) (€m)	Valore di mercato (valore attribuito da CAI nell'Allegato 3 al contratto di cessione) (€m)	DELTA (€m)
43	I-DACS	0,77	0,05			0,8	1,9		1,1
44	I-DACT	0,68	0,05			0,7	2,1		1,3
45	I-DACZ	0,76	0,05			0,8	2,1		1,2
46	I-DACY	0,73	0,05			0,8	2,0		1,2
47	I-DANW	0,19	0,05			0,2	2,5		2,2
48	I-DATU	0,71	0,05			0,8	2,9		2,1
49	I-DATG	0,69	0,05			0,7	2,6		1,8
50	I-DATM	0,72	0,05			0,8	2,6		1,8
51	I-DATQ	0,73	0,05			0,8	2,9		2,1
52	I-DATS	0,72	0,05			0,8	2,4		1,6
53 MD-82 (164 seats)									
54	I-DAVT	0,88	0,05			0,9	1,6		0,6
55	I-DACU	0,73	0,05			0,8	1,8		1,0
56	I-DACV	0,84	0,05			0,9	2,2		1,3
57	I-DAND	0,60	0,05			0,7	2,2		1,6
58	I-DANF	0,79	0,05			0,8	2,0		1,2
59	I-DANG	0,75	0,05			0,8	2,2		1,2
60	I-DANH	0,84	0,05			0,9	2,0		1,1
61	I-DANQ	0,84	0,05			0,9	2,0		1,1
62	I-DANU	0,87	0,05			0,9	2,3		1,4
63	I-DATE	0,79	0,05			0,8	2,4		1,1
64	I-DATI	0,78	0,05			0,8	2,4		1,4
	I-DATG	0,84	0,05			0,9	2,5		1,6
	Totale	48,98	3,47		624,60	677,05	90,00	809,75	222,7

Nota

¹ Il debito vs gli aeroporti per diritti aeroportuali è stato desunto dalle insinuazioni al passivo. Soltanto l'insinuazione al passivo di ADR è distinta per aeromobile. Le altre insinuazioni sono fatte per l'intero ammontare del debito e sono state ripartite equamente in via convenzionale sui singoli aeromobili

² Il debito vs Eurocontrol è stato fornito dalla contabilità. Il debito vs Eurocontrol non è stato fornito per singolo aeromobile. Il debito totale è stato allocato equamente ai diversi aeromobili

³ Visto che l'ipoteca relativa al finanziamento di GE era in solido su tutti gli aeromobili oggetto di finanziamento. Il debito ipotecario vs GE relativo agli aeromobili di tipo A319-100 (evidenziati in giallo) include anche la quota relativa agli aeromobili non ceduti a CAI. Per maggiori dettagli si rimanda alla tabella 1.

Modello	Targa	Totale debito nei confronti di Soc. Aeroportuali (€m) ¹ (A)	Eurocontrol (€m) (B) ²	TFR (C)	Totale debito ipotecario (€m) (D) ³	Totale debito ipotecario e privilegi speciali (A+B+C+D) (€m)	Affitto (E)	Altre spese (F)	Totale spese per cessione (E+F) (€m) ⁴	Totale debito ipotecario e privilegi di cessione (A+B+C+D+E+F) (€m)	Valore di mercato secondo IBA al 29-06 / 03-07 (€m)	Valore di mercato offerto dagli acquirenti (€m)	DELTA (€m)
89 ERJ-145	I-EXMA	0,10	0,05		8,7	8,9			0,0	8,9	2,3		-5,6
90 ERJ-145	I-EXME	0,10	0,05		9,0	9,1			0,0	9,1	2,1		-7,0
92 ERJ-145	I-EXMI	0,10	0,05		8,8	9,0			0,0	9,0	2,3		-6,7
93 ERJ-145	I-EXMO	0,11	0,05		9,2	9,3			0,0	9,3	2,1		-7,2
94 ERJ-145	I-EXMU	0,15	0,05		10,4	10,5			0,0	10,5	2,3		-8,3
95 ERJ-145	I-EXMB	0,13	0,05		10,6	10,8			0,0	10,8	2,8		-8,0
96 ERJ-145	I-EXMC	0,13	0,05		11,4	11,5			0,0	11,5	2,3		-9,2
97 ERJ-145	I-EXMD	0,14	0,05		11,5	11,8			0,0	11,8	2,5		-9,3
98 ERJ-145	I-EXMG	0,15	0,05		0,0	0,2			0,0	0,2	3,1		2,9
99 ERJ-145	I-EXMH	0,17	0,05		0,0	0,2			0,0	0,2	3,0		2,8
100 ERJ-145	I-EXML	0,15	0,05		0,0	0,2			0,0	0,2	3,1		2,8
101 ERJ-145	I-EXMM	0,15	0,05		0,0	0,2			0,0	0,2	3,3		3,1
102 ERJ-145	I-EXMN	0,13	0,05		0,0	0,2			0,0	0,2	3,2		3,0
103 ATR72-210	I-ATRO		0,05		0,0	0,2			0,0	0,2	3,4		3,2
104 ATR72-210	I-ATRQ	0,10	0,05		0,2	0,2			0,0	0,2		1,7	1,5
105 ATR72-210	I-ATRR	0,10	0,05		0,2	0,2			0,0	0,2		1,8	1,6
106 ATR72-210	I-ATRS	0,23	0,05		0,3	0,3			0,0	0,3		2,0	1,9
107 ATR72-500	I-ATLR	0,20	0,05						0,0	0,3		2,0	1,7
108 ATR72-500	I-ATSM	0,20	0,05		0,3	0,3			0,0	0,3		3,8	3,5
109 ATR72-500	I-ATPM	0,22	0,05		0,3	0,3			0,0	0,3		2,4	2,1
110 ATR72-500	I-ATMC	0,10	0,05		0,2	0,2			0,0	0,2		3,0	2,7
Totale		13,08	2,49		82,94	98,52			0,00	98,52	43,18	33,19	-22,14

Note

1 Il debito vs gli aeroporti per diritti aeroportuali è stato desunto dalle insinuazioni al passivo. Soltanto l'insinuazione al passivo di ADR è distinta per aeromobile. Le altre insinuazioni sono fatte per l'intero ammontare del debito e sono state ripartite equamente in via convenzionale sui singoli aeromobili

2 Il debito vs Eurocontrol è stato fornito dalla contabilità. Il debito vs Eurocontrol non è stato fornito per singolo aeromobile. Il debito totale è stato allocato equamente ai diversi aeromobili

3 I debiti ipotecari evidenziati in giallo di riferimento ai debiti vs GE che sono stati accollati da CAI. Si è allocato tale debito agli aeromobili ceduti a CAI (in quanto l'ipoteca da parte di GE è stata estinta in sede di cessione degli aeromobili a CAI) e di conseguenza il debito ipotecario è stato azzerato

4 Le spese di cessione/ manutenzione / raccolta documenti distinte per ciascun aeromobile non sono ancora state fornite

Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in A.S.

Fornitore	Merceologia	Descrizione	Data Scadenza	Scalofi di pertinenza
AEROFUELS INTERNATIONAL (transport)	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	31/12/2008	KBP
BREGA	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	31/12/2008	TIP
ENEMALTA	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	30/06/2009	MLA
IRVING OIL LTD.	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	30/06/2009	BOS
LUKOIL	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	30/04/2009	SOF
MAHROUKAT	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	31/12/2008	DAM
MISR PETROLEUM CO	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	31/12/2008	SSH
MOBIL OIL LIBYA	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	31/12/2008	CMN
NAFTAL	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	31/12/2008	ALG
NIOC	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	31/12/2008	THR
NIS JUGOPETROL	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	31/12/2008	REG
PDVSA	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	31/12/2008	CCS
PETROBRAS Distribuidora	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	31/03/2009	GRU
PETROLIO LTD	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	31/12/2008	WAW
SERVISAIR & SH FUEL SV. LLC	Carburante	Servizio di messa a bordo del Carburante	30/06/2010	MIA
SERVISAIR & SH FUEL SV. LLC	Carburante	Servizio di messa a bordo del Carburante	30/06/2010	ORD
Swissport	Carburante	Servizio di messa a bordo del Carburante	30/06/2009	BOS
TZK	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	31/12/2008	SVO
Turbomach S.r.l.	Acquisti Generali	Manutenzione di turbomacchine presso Area Tecnica di Fiumicino		FCO
HONEYWELL INC.	ICT	Visualizzazione dell'FMS	10/02/2009	n/d
ITA software	ICT	sistema per availability-travel planning on line	31/12/2009	n/d
Lufthansa Systems	ICT	sistema LIDO per gestione piani volo (FMS + OC)		n/d
Lufthansa Systems	ICT	sistema di revenue accounting sirax	"evergreen"	n/d
Lufthansa Systems	ICT	Progetto ALIS (netline)	open	n/d
OHARE CHICAGO AIRPORT AUTHORITY	Location	Affitto locali di scalo ed uso del Terminal	open	ORD
Air France	Biglietteria	Servizio di Biglietteria	open	MUC
Czech Airlines	Biglietteria	Servizio di Biglietteria	14/01/2010	PRG
Global Airport Service	Biglietteria	Servizio di Biglietteria	30/06/2010	FRA
Menzies Aviation BV	Biglietteria	Servizio di Biglietteria	open	OTP
Menzies Aviation BV	Biglietteria	Servizio biglietteria di scalo	31/03/2009	AMS
Swissport	Biglietteria	Servizio di Biglietteria	open	GVA
Swissport Groundhandling	Biglietteria	Servizio di Biglietteria	open	WAW
Swissport International	Biglietteria	Servizio biglietteria di scalo	open	DUB
Swissport/Menzies	Biglietteria	Servizio di Biglietteria	31/12/2010	BCN
A.c.g.h.s.	Handling	Assistenza aeromobili	31/12/2010	MAD
A.V.S.C.	Handling	Servizio di Sala Vip	open	YYZ
Aodoma	Handling	Assistenza Aeromobili	31/12/2010	TUN
AERODROM BEOGRADE	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	18/03/2011	FRA
Aeroflot	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	open	REG
Aeroflot	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	31/03/2009	SVO
AFL	Handling	Decing	open	SVO
Air France	Handling	Decing	31/03/2009	LHR
Air Malta	Handling	Assistenza passeggeri	open	MUC
Airline Services Limited	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	31/03/2009	MLA
AMBER jet VIP international	Handling	Servizio di Sala Vip	open	LOS
Aviapartner	Handling	Servizio di Sala Vip	31/05/2009	SVO
Aviapartner	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	open	NCE
Aviapartner	Handling	Assistenza Aeromobili	open	DUS
Aviapartner	Handling	Assistenza aeromobili	31/12/2008	MUC
Aviation Handling Service (Ghana) Ltd	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	31/05/2010	BRU
Boryspil Airport	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	31/08/2010	ACC
BTA Istanbul Airport	Handling	Assistenza aeromobili	open	KBP
Business Lounge operator	Handling	Servizio di Sala Vip	open	IST
Celebi	Handling	Servizio di Sala Vip	open	TIA
CELEBI GROUND HANDLING	Handling	Assistenza Completa Passeggeri/Rampa	30/09/2010	IST
CELEBI GROUND HANDLING	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	31/03/2009	BUD
Cham Catering	Handling	Servizio De-Icing A/M	open	BUD
Continental Airlines	Handling	Servizio di Sala Vip	open	DAM
Czech Airlines	Handling	Assistenza aeromobili	open	ORD
Czech Airlines	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	14/01/2010	PRG
Den Lounge	Handling	Decing	open	PRG
Delta Airlines Inc.	Handling	Servizio di Sala Vip	31/12/2009	TLV
Delta Airlines Inc.	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	open	TLV
Egyptian Aviation Services	Handling	Vip Lounge	31/12/2008	EWB
Egyptian Aviation Services	Handling	Assistenza aeromobili	open	CAI
Egyptian Aviation Services	Handling	Assistenza aeromobili	open	HRG
Flight Services & Systems	Handling	Assistenza aeromobili	open	SSH
Flughafen Dusseldorf	Handling	Pulizie Aeromobili	open	BOS
G.t.a.s.	Handling	Decing	open	DUS
Global Airport Service	Handling	Servizio di Sala Vip	30/06/2009	YYZ
GLOBALIA GROUNDFORCE	Handling	Assistenza passeggeri	30/06/2010	FRA
GLOBALIA GROUNDFORCE	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	31/12/2010	BCN
Globe Ground North America LLC	Handling	Decing	open	BCN
GroundForce	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	10/02/2010	ORD
Groove Europe Handling	Handling	Assistenza Rampa	open	MAD
Hahn Air	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	31/05/2010	CDG
Iberia	Handling	Decing	31/12/2010	ZRH
Interargo s.a.s.	Handling	Assistenza aeromobili	open	MAD
International Airport Management	Handling	Servizio di Sala Vip (Addendum)	open	EZE
International Airport Management	Handling	Servizio di Sala Vip	open	MIA
Iran Air	Handling	Servizio di Sala Vip	open	MIA
Israel Airport Authority	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	open	THR
Japan Airlines International	Handling	Assistenza aeromobili	30/06/2009	TLV
Japan Airlines International	Handling	Assistenza aeromobili	31/12/2008	NRT
Japan Airlines International	Handling	Servizio di Sala Vip	31/01/2011	KIX
Leifer Aviation	Handling	Assistenza passeggeri	31/12/2009	KIX
LGS	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	open	TLV
LGS	Handling	Decing	open	WAW
Libyan Arab airline	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	open	TIP
Lufthansa technique	Handling	Decing	open	MUC
Meagh	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	open	BEY
Menzies Aviation BV	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	14/04/2012	OTP
Menzies Aviation BV	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	open	AMS
Menzies Aviation BV	Handling	Decing	30/04/2009	AMS
Nice	Handling	Decing	open	FRA
Nigerian Aviation Handling CO. LTD.	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	31/07/2010	LOS
Nigerian Aviation Handling CO. LTD.	Handling	Servizio di Sala Vip	31/12/2011	LOS
Northwest Airlines Inc.	Handling	Servizio di Sala Vip	open	LOS
OLYMPIC SERVICES SA	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	15/06/2012	BOS
Penaulie Servisair	Handling	Assistenza passeggeri	open	ATH
Penaulie Servisair	Handling	Assistenza aeromobili	open	YYZ
Penaulie Servisair	Handling	Assistenza passeggeri	open	BOS
Pulkovo	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	31/12/2009	BOS
Pulkovo	Handling	Decing	open	LED
Radiant Aviation Service	Handling	Servizio di Decing	open	LED
Royal Air Maroc	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	open	JFK
Savation	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	open	CMN
Serviramp	Handling	Assistenza aeromobili	28/02/2010	GRU
Servisair LLC	Handling	Assistenza aeromobili	14/09/2010	CCS
Sofia Airport	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	14/01/2011	MIA
Sofia Airport	Handling	Decing	open	SOF
Sofia Airport	Handling	Servizio di Sala Vip	open	SOF
Swissport	Handling	Assistenza Completa passeggeri/rampa	open	SOF
Swissport	Handling	Supervisione di scalo	open	GVA
Swissport	Handling	Decing	open	GVA
Swissport	Handling	Servizio di Sala Vip	open	ALG

Fornitore	Merceologia	Descrizione	Data Scadenza	Scaloni di pertinenza
Swissport Algeria	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	24/02/2010	ALG
Swissport Argentina s.a	Handling	Assistenza passeggeri	31/12/2009	EZE
Swissport Groundhandling	Handling	Assistenza passeggeri	open	DUS
Swissport U.S.A.	Handling	Assistenza passeggeri	open	JFK
Swissport Ukraine	Handling	Assistenza passeggeri	31/12/2010	KBP
Swissport Ukraine	Handling	Assistenza passeggeri (Addendum)	open	KBP
Svitan Air	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	open	DAM
T.A.P.	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	open	TIA
Terminal One Group Association	Handling	Assistenza aeromobili e uso del Terminal	31/07/2010	JFK
Tunisair	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	30/06/2010	TUN
Wingz Group	Handling	Assistenza completa passeggeri/rampa	13/08/2010	TIP
World Service Company	Handling	Pulizie Aeromobili	open	ORD
Air France	Handling	Assistenza Passeggeri e bagagli	open	CDG
AENA	Location	Affitto locali di scalo	open	BCN
AENA	Location	Affitto locali di scalo	open	BCN
AENA	Location	Affitto locali di scalo	open	BCN
AENA	Location	Affitto locali di scalo	open	MAD
Aer opori d'Algers	Location	Affitto locali di scalo	31/12/2008	ALG
Aer opori d'Algers	Location	Affitto locali di scalo	31/12/2008	ALG
Aer opori d'Algers	Location	Affitto locali di scalo	31/12/2008	ALG
Aer opori d'Algers	Location	Affitto locali di scalo	31/12/2008	ALG
AERODROM BEOGRADE	Location	Affitto locali di scalo	open	BEG
Aeroporto International de Geneve	Location	Affitto locali di scalo	open	GVA
Aeroporto International Bucuresti Otopeni	Location	Affitto locali di scalo	open	OTP
Aeropuertos Argentina 2000 s.a.	Location	Affitto locali di scalo	open	EZE
Airport Authority di Monaco	Location	Affitto locali di scalo	31/12/2008	MUC
BAA	Location	Affitto locali di scalo ed uso del Terminal	open	LHR
Boryspil Airport	Location	Affitto locali di scalo	open	KBP
BRUSSELS AIRPORT CO. (BIAC)	Location	Affitto locali di scalo	open	BRU
BRUSSELS AIRPORT CO. (BIAC)	Location	Affitto sala Vip	31/12/2009	BRU
BUDAPEST INTERN. AIRPORT RT.	Location	Affitto locali di scalo	open	BUD
CCJ	Location	Affitto locali di scalo	25/03/2012	NCE
Civil Aviation Authority	Location	Affitto locali di scalo	open	TIP
Flughafen Dusseldorf	Location	Affitto locali di scalo	open	DUS
Fraport	Location	Affitto locali di scalo	open	FRA
G.I.A.A.	Location	Affitto locali di scalo ed uso del Terminal	05/04/2009	YYZ
Ghana Civil Aviation Authority	Location	Affitto locali di scalo	open	ACC
Ghana Civil Aviation Authority	Location	Affitto locali di scalo	open	ACC
Infraero	Location	Affitto locali di scalo	30/06/2009	GRU
Instituto Autonomo Aeropuerto Internacional de Marquette	Location	Affitto locali di scalo	open	CCS
Israel Airport Authority	Location	Affitto locali di scalo	open	TLV
Kansai Kokusai	Location	Affitto locali di scalo	open	KIX
Malta Int. Airport	Location	Affitto locali di scalo	open	MLA
Massachusetts Port Authority	Location	Affitto locali di scalo	open	BOS
Miami Gate Aviation Department	Location	Affitto locali di scalo	open	MIA
Munich Flughafen GmbH	Location	Affitto locali di scalo	open	MUC
Narita International Airport CO.,LTD.	Location	Affitto locali di scalo	open	NRT
Office of Aviation civile	Location	Affitto locali di scalo	open	TUN
Port Authority of New York and New Jersey	Location	Affitto locali di scalo	31/03/2010	EWR
PPL	Location	Affitto locali di scalo	open	WAW
Pulkovo	Location	Affitto locali di scalo	01/01/2020	LED
Royaume du Maroc	Location	Affitto locali di scalo	open	CMN
Royaume du Maroc	Location	Affitto locali di scalo	open	CMN
Schiphol Airport	Location	Affitto locali di scalo	open	AMS
Shahed Airport Service CO	Location	Affitto sala Vip	open	THR
Sofia Airport	Location	Affitto locali di scalo	open	SOF
TAV Istanbul Airport	Location	Affitto locali di scalo	open	IST
Terminal One Group Association	Location	Affitto locali di scalo	31/07/2010	JFK
Vari	Location	Servizio di Sala Vip	open	NRT
Explogres	Security	Sistema monitoraggio bagagli	28/02/2010	LHR
High Assistance Service s.a	Security	Servizi Sicurezza	open	EZE
ICTS	Security	XRAY Bagagli	open	LHR
JSS inc.	Security	Servizi Sicurezza	open	KIX
Ghana Civil Aviation Authority	Security	Servizi Sicurezza	open	ACC
O.W.S.	Security	Servizi Sicurezza	open	CCS
O.W.S.	Security	Servizi Sicurezza	open	CCS
Pathfinders International Limited	Security	Servizi Sicurezza	30/06/2010	LOS
Profile Security	Security	Servizi Sicurezza	31/12/2009	CMN
Quantum	Security	XRAY Bagagli	open	BOS
Ultraelectronics	Security	Riconoscimento bagagli	28/02/2010	LHR
Airline Catering Ltd	Catering	Fornitura Catering ACCRA	open	ACC
LSG Sky Chef Inc	Catering	Fornitura Catering Boston	open	BOS
LSG Sky Chefs de Venezuela S.A	Catering	Fornitura Catering Caracas	open	CCS
Chesaa Food	Catering	Fornitura Catering New York JFK - Los Angeles - Miami - Chicago	open	EWR
Flying Food Group	Catering	Fornitura Catering Osaka	31/05/2008	JFK-LAX-MIA-ORD
Kansai In Flight Catering	Catering	Fornitura Catering Osaka	28/02/2009	KIX
Gate Gourmet	Catering	Fornitura Catering Scalee Buenos Aires - San Paolo	31/01/2009	BUE
El Chef	Catering	Fornitura Catering Tel Aviv	28/02/2010	TLV
ITK Corporation	Catering	Fornitura Catering Tokio	28/02/2009	NRT
CARA Airport Service	Catering	Fornitura Catering Toronto	open	YYZ
Landerhouse	Catering	Fornitura pasto Kosher	open	KIX
JAPAN ENERGY CORP.	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	30/09/2009	LED
SOVEX	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	30/09/2009	MAD
CEPSA	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	30/09/2009	NRT
JAPAN ENERGY CORP.	Carburante	Fornitura di carburante per aeromobili	30/09/2009	NRT

Alitalia Servizi S.p.A. in A.S.

Fornitore	Descrizione	Data Scadenza	Scalo/i di pertinenza
Messier-Dowty	Loan Nose Landing Gear p-n D23589020-3 s-n B1422	09/11/2008	FCO

Alitalia Servizi S.p.A. in A.S.

Fornitore	Merceologia	Descrizione	Data scadenza	Scalari di pertinenza
A. J. Walter	Prestazione Aeronautica	LEASE AGREEMENT		
AAR Aircraft component service	Prestazione Aeronautica	Component Maintenance Service Agreement	08/11/2010	FCD
AAR LANDING GEAR SERVICES	Materiali s/o Prestazione Aeronautica	A320 FAMILY LANDING GEAR MAINTENANCE SERVICES	03/08/2010	FCD
ABSC	Prestazione Aeronautica	Addendum A to Amendment 1 to MRO Wheels and Brakes Agreement & Scraping Loan for Use Contract	31/03/2015	MIA
ABSC	Prestazione Aeronautica	BRAKES A321 MAINTENANCE	31/12/2009	FCD
Aerobus	Prestazione Non Aeronautica	Manutenzione/Aggiornamento SW per Banco Automatico IRS2000	18/12/2009	FCD
AEROSPACE ENGINEERING GROUP EUROPE	Prestazione Aeronautica	COMPONENT MAINTENANCE SERVICE AGREEMENT	31/12/2010	FCD
AIR FRANCE	Prestazione Aeronautica	AGREEMENT AFD318 - SUPPORTO COMPONENTI FLOTTA B 777	31/10/2009	FCD
ARMSTRONG DESO	Fornitura Materiale Aeronautico	CONTRATTO DI FORNITURA NAV MATERIAL TAPPETO X FLOTTA B767/B777	31/11/2009	FCD
BRIDGESTONE	Fornitura Materiale Aeronautico	CONSIGNMENT AGREEMENT	31/12/2008	FCD
EADS	Prestazione Aeronautica	Manutenzione sopraluogo software per i test di componenti elettronici su bagli EADS		FCD
GEVEN	Materiali s/o Prestazione Aeronautica	Italia B767-300ER CREW REST SEATS PROGRAM	22/12/2008	FCD
GEVEN	Materiali s/o Prestazione Aeronautica	IGTA	Garanzia Pullena e relativa garanzia	FCD
GOODRICH	Materiali s/o Prestazione Aeronautica	WHEELS & BRAKES B777 MAINTENANCE + ammodernamento N°1,2,3	31/05/2011	FCD
IN-SERVICES EUROPE	Prestazione Aeronautica	COMPONENT MAINTENANCE SERVICE AGREEMENT	30/11/2009	FCD
MESSIER BUGATTI	Materiali s/o Prestazione Aeronautica	WHEELS AND BRAKES A320 FAMIL - Purchase & CPL AGREEMENT	03/11/2009	FCD
MESSIER BUGATTI	Materiali s/o Prestazione Aeronautica	WHEELS AND BRAKES A320 FAMIL - Purchase & CPL AGREEMENT	03/11/2009	FCD
NICKELN	Fornitura Materiale Aeronautico	COST PER AIRCRAFT LANDING GPAL AGREEMENT FOR A318/A320/A321	11/08/2011	FCD
NICKELN	Fornitura Materiale Aeronautico	COST PER AIRCRAFT LANDING GPAL AGREEMENT FOR B777-200	28/02/2011	FCD
NORTHEAST AERO COMPRESSOR (NEACO)	Prestazione Aeronautica	COMPONENT MAINTENANCE SERVICE AGREEMENT	31/12/2012	FCD
NORTHROP GRUMMAN	Prestazione Aeronautica	LTR-81 INERTIAL REF. SYST. Level III/IV	31/05/2010	FCD
PPG	Materiali s/o Prestazione Aeronautica	ACQUISTO E RIPARAZIONE FINESTRINI	31/12/2008	FCD
PPG	Prestazione Aeronautica	AGREEMENT EXTERNAL PAINTING	31/12/2008	FCD
ROCKWELL COLLINS vml 124-30 Az	Prestazione Aeronautica	IN FLIGHT ENTERTAINMENT REPAIR	10/03/2009	FCD
ROGERMA	Prestazione Aeronautica	COMPONENT MAINTENANCE SERVICE AGREEMENT	31/07/2009	FCD
SOUTHWEST UNITED	Prestazione Aeronautica	COMPONENT MAINTENANCE SERVICE AGREEMENT	31/03/2009	FCD
SUMMIT Aerospace	Prestazione Aeronautica	COMPONENT MAINTENANCE SERVICE AGREEMENT	31/12/2009	FCD
THALES AVIONICS	Prestazione Aeronautica	HEAD-UP FLIGHT DISPLAY MRO	28/11/2011	FCD
THALES AVIONICS	Prestazione Aeronautica	MANUTENZIONE CARD A320 FAMILY	30/06/2008	FCD
WENCOR inc	Materiali s/o Prestazione Aeronautica	General Terms Agreement (GTA)	01/08/2011	FCD
HAWKER PACIFIC AEROSPACE UK Ltd	Materiali s/o Prestazione Aeronautica	SERVIZIO MANUTENZIONE 3 EVENTI CARRELLI B767	31/12/2008	UK

Alitalia Servizi S.p.A. in A.S.

Fornitore	Merceologia	Descrizione	Data Scadenza	Scalori di pertinenza
Aeroplex	Assistenza tecnica di linea	BUD Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	BUD
Aerosvit A.	Assistenza tecnica di linea	KBP Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	KBP
Aerosvit A.	Assistenza tecnica di linea	KBP Line Maintenance Engine Oil Custom	From Notification, Termination within 60 days	KBP
Air France	Assistenza tecnica di linea	CCS Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	CCS
Air France	Assistenza tecnica di linea	EZE Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	EZE
Alis Aviation	Assistenza tecnica di linea	NCE Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	NCE
Delta	Assistenza tecnica di linea	JFK Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	JFK
Delta	Assistenza tecnica di linea	NRT Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	NRT
Direct Maint	Assistenza tecnica di linea	TIP Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	TIP
FIS	Assistenza tecnica di linea	FRA Line Maintenance Technical Support	From Notification, Termination within 60 days	FRA
FMG	Assistenza tecnica di linea	NRT Line Maintenance Technical Support	From Notification, Termination within 60 days	NRT
GLOBAL	Assistenza tecnica di linea	SOF Line Maintenance Technical Support	From Notification, Termination within 60 days	SOF
Gulf Air	Assistenza tecnica di linea	IKA Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	IKA
Iberia	Assistenza tecnica di linea	BCN Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	BCN
Jat	Assistenza tecnica di linea	BEG Line Maintenance - Store Space	From Notification, Termination within 60 days	BEG
Jet Aircraft	Assistenza tecnica di linea	MIA Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	MIA
KLM	Assistenza tecnica di linea	ACC Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	ACC
KLM	Assistenza tecnica di linea	CAI Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	CAI
KLM	Assistenza tecnica di linea	GRU Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	GRU
KLM	Assistenza tecnica di linea	LOS Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	LOS
Kuwait A.	Assistenza tecnica di linea	DAM Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	DAM
LH Tech. MLA	Assistenza tecnica di linea	MLA Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	MLA
LMA	Assistenza tecnica di linea	MUC Line Maintenance Technical Support	From Notification, Termination within 60 days	MUC
Mach II	Assistenza tecnica di linea	EWK Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	EWK
Mach II	Assistenza tecnica di linea	JFK Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	JFK
Mea	Assistenza tecnica di linea	BEY Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	BEY
Menzies	Assistenza tecnica di linea	OTP Line Maintenance Technical Support	From Notification, Termination within 30 days	OTP
RandCom	Assistenza tecnica di linea	MAD Line Maintenance Technical Support	From Notification, Termination within 60 days	MAD
Royal Air Maroc	Assistenza tecnica di linea	CMN Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	CMN
S.A.S.	Assistenza tecnica di linea	LED Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	LED
SGS	Assistenza tecnica di linea	KIX Line Maintenance Technical Support	From Notification, Termination within 60 days	KIX
Swiss	Assistenza tecnica di linea	GVA Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	GVA
Tempo Team	Assistenza tecnica di linea	AMS Line Maintenance Technical Support	From Notification, Termination within 60 days	AMS
Turkish A.	Assistenza tecnica di linea	IST Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	IST
Turkish A.	Assistenza tecnica di linea	SVO Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	SVO
Turkish A.	Assistenza tecnica di linea	SVO Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	SVO
Turkish A.	Assistenza tecnica di linea	TLV Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	TLV
Wright Intl	Assistenza tecnica di linea	YYZ Line Maintenance	From Notification, Termination within 60 days	YYZ
LH Cargo	Assistenza tecnica di linea	DKR Line Maintenance - Store	From Notification, Termination within 60 days	DKR
AHS	Assistenza tecnica di linea	DKR Line Maintenance Technical Support	From Notification, Termination within 60 days	DKR

Alitalia Servizi S.p.A. in A.S.

Fornitore	Descrizione	Data Scadenza	Scalo/i di pertinenza
TURBOMACH	Manutenzione Preventiva cogeneratore	31/12/2008	n/d
TURBOMACH	Contratto BUOA per revisione turbina cogeneratore	31/05/2009	n/d
TURBOMACH	Manutenzione Straordinaria Turbogas	31/12/2008	n/d
TURBOMACH	Fornitura filtri turbogeneratore	12/12/2008	n/d

Alitalia Servizi S.p.A. in A.S.

Fornitore	Descrizione	Data Scadenza	Scalo/i di Pertinenza
IBM ITALIA S.P.A.	Servizi installazione/disinstall. kiosk	open	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	contratto E-Flight Bag	30/06/2010	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	manutenzione e assistenza	30/06/2010	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	PC-Portatili richiesti per Personale AZ	30/06/2010	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Integrazione servizi presso VCE e LIN	30/06/2010	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Contratto E-FLIGHT BAG per AZ EXPRESS	30/06/2010	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Installazione N°2 Passport Reader	31/07/2010	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Manutenzione Kiosks con Passport Reader	31/07/2010	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Manutenzione n°4 Kiosks c/o Londra	31/07/2010	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Self Service Check-In Kiosks	31/12/2008	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Self Service Check-in Kiosks	31/12/2008	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Self Service Check-In Kiosks	31/12/2008	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Contratto Facility Management	31/12/2012	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Servizio di manutenzione CHIOSCHI	31/12/2008	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Servizio di manutenzione apparati CISCO	31/12/2012	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Servizi professionali IBM di supporto,	31/12/2008	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Rinnovo servizio di aggiornamento e manu	30/07/2009	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Rinnovo servizio di aggiornamento e manu	30/07/2009	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Rinnovo servizio di aggiornamento e manu	30/07/2009	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Rinnovo servizio di aggiornamento e manu	30/07/2009	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Accordo quadro sviluppo SW Saturn	31/12/2008	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	additional activities self check-in	open	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Manutenzione Triennale N°50 KIOSK	open	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Manutenzione Triennale N°73 Lettori OCR	open	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Self Check-in Kiosks (EX-AZ 2050001236)	open	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Self Serv. Check-in Kiosks Addendum	open	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Self Service Check-in Kiosks	open	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Self Service Check-In Kiosks	open	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Servizi trasporto Kiosk	open	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Visual check gg feriali 3° anno	open	n/d
IBM ITALIA S.P.A.	Visual check nei gg di sabato e domenica	open	n/d
Swiss AviationSoftware Ltd	Canone manutenzione, Sw AMOS e Sybase	open	n/d

Alitalia Airport S.p.A. in A.S.

Fornitore	Descrizione	Data Scadenza	Scalo/i di pertinenza
ADP	Payroll- PREPARAZIONE BUSTE PAGA	01/04/2007	LHR
AIR RADIO	Rental of Radios	n/d	LHR
AIRES UK	Fuel	n/d	LHR
AUTOMANIA	Vehicle Leasing/Maintenance	per disdetta	LHR
BAA	EXPRESS BAGG CHECK-IN	n/d	LHR
BAA	TICKET DESK & BACK OFFICE	n/d	LHR
BAA	TRAINING ROOM	n/d	LHR
BAA	STORAGE T2	n/d	LHR
BAA	RAMP OFFICE	n/d	LHR
BAA	LOST & FOUN/d 1090A	n/d	LHR
BAA	ADM OFFICE	n/d	LHR
BAA	BAGGAGE HALL	n/d	LHR
BAA	LOST & FOUN/d 1090B	n/d	LHR
BAA	SDM OFFICE	n/d	LHR
BAA	STATION MANAGER OFFICE	n/d	LHR
BAA	RAMP TRAINING	n/d	LHR
BAA	STORAGE ROOM RAMP	n/d	LHR
BAA	VIP LOUNGE	n/d	LHR
BAA	TRANSIT DESK	n/d	LHR
BAA	T4 PIER STORAGE 1015/MEZZANINE OFFICE 2503B	31/03/2008	LHR
BAA	SUPV OFFICE T3	n/d	LHR
BAA	LOST & FOUN/d DESK T3	n/d	LHR
BAA	RAMP OFFICE T3	n/d	LHR
BAA	MINOR FACILITIES T2	n/d	LHR
BRITISH TELECOM	Rental Lan/dline Phones	n/d	LHR
EUREST (COMPASS GROUP)	CIP Lounge Services	n/d	LHR
GSE (Mallaghan)	Hiring/Leasing stairs	18/07/2010	LHR
HEATHROW AIR AMBULANCE	ambulanz	31/03/2007	LHR
INTELLIGENT NETWORKS	Lan/dline calls	n/d	LHR
LOn/dON BOROUGH OF HILLINGDON	council tax	31/03/2009	LHR
MERCURY GSE	Vehicle Hire/ Leasing	10/09/2008	LHR
MORGANS	Vehicle Maintenance	26/01/2007	LHR
RAC AUTO Win/dSCREENS	Vehicle Maintenance	05/07/2010	LHR
TCR	Vehicle Leasing/Maintenance	per disdetta	LHR
TYREWORKS	Vehicle Maintenance	n/d	LHR
VT	VEHICLE HIRE	n/d	LHR
YES TELECOM (ex Enable)	Company mobiles	n/d	LHR
CLARIS	Leasing finanziario mezzi a L.T.	06/03/2013	FCO
FACE2FACE	Temporary Staff	open	LHR
FERNLEY heathrow	pulizia aamm Tarom	12/08/2010	LHR

Alitalia Express S.p.A. in A.S.

Fornitore	Marceologia	Descrizione	Data Scadenza	Scalofi di pertinenza
FLIGHTSAFETY	Addestramento	4) FLIGHTSAFETY 2008-Flight Simulator's Training for E145 ed E170 Transition Course	in vigore fino a nuovo accordo, successivo a definizione situazione societaria	n/d
SWISS AVIATION TRAINING	Addestramento	3) SAT 2008- Flight Simulator's Training for E170 Transition Course	in vigore fino a nuovo accordo, successivo a definizione situazione societaria	n/d
AIRCRAFT BRAKING SYSTEMS CORP.	Manutenzione Componenti	NOSE & MAIN WHEELS AND CARBON BRAKE MAINT. SUPPORT	01/05/2013	n/d
STANDARD AERO	Manutenzione Motori	EMB-170 ENGINE MAINTENANCE SUPPORT	01/07/2011	n/d

Volare S.p.A. In A.S.

Fornitore	Mercoledì	Descrizione	Data Scadenza	Scalof di pertinenza
Lufthansa Systems FlightNav Inc	Volare FMS	Provision of processed navigation data, including update and distribution		n/d
Lufthansa Systems AG	Volare Netline	Provision of Netline ASP, project, implementation and on-going servicing		n/d

Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in A.S.

Elenco dei contratti con Compagnie aeree di navigazione:

CONTROPARTE	CONTRATTO
1 Aero California	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket issued by both carriers)
2 Aeropostal	Special Prorate Agreement
3 Air Alps	Codesharing Agreement
4 Air Alps	GSA Agreement
5 Air Canada	Special Prorate Agreement
6 Air Canada	FIM semplificato
7 Air China International Corporation	Codesharing Agreement
8 Air China International Corporation	Special Prorate Agreement
9 Air China International Corporation	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket issued by both carriers)
10 Air India	Special Prorate Agreement
11 Air Jamaica	Special Prorate Agreement
12 Air Madagascar	Special Prorate Agreement
13 Air Mauritius	Special Prorate Agreement
14 Air New Zealand	Special Prorate Agreement
15 Air Seychelles	Special Prorate Agreement
16 Air Tahiti	Special Prorate Agreement
17 Air Tahiti Nui	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket issued by both carriers)
18 Air Vallee	Special Prorate Agreement
19 AirBlue Limited	FIM semplificato
20 Albanian Airlines Mak SH.P.K.	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket only issued by AZ)
21 All Nippon	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket issued by both carriers)
22 Aserca Airlines C.A.	Special Prorate Agreement
23 Aserca Airlines C.A.	Special Prorate Agreement
24 Asiana	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket only issued by AZ)
25 Atalasjet International	Special Prorate Agreement
26 Austral	Special Prorate Agreement
27 Austrian Airlines	Special Prorate Agreement
28 Bahamasair Holdings LTD.	FIM semplificato
29 Bahamasair Holdings LTD.	Special Prorate Agreement
30 BIMAN	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket issued by both carriers)
31 British Airways	Special Prorate Agreement
32 British Airways	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket issued by both carriers)
33 British Midland	FIM semplificato
34 British Midland	Special Prorate Agreement
35 Bulgarian Air	FIM semplificato
36 Bulgarian Air	Codesharing Agreement
37 BWIA INTERN.	Special Prorate Agreement
38 Cathay Pacific Airways	Special Prorate Agreement
39 Cayman Airways	Special Prorate Agreement
40 China Airlines	Special Prorate Agreement
41 China Airlines	Codesharing Agreement
42 China Eastern	Special Prorate Agreement
43 China Northwest Airlines	Special Prorate Agreement
44 Cityjet	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket issued by both carriers)
45 Cyprus	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket issued by both carriers)
46 Cyprus	Codesharing Agreement
47 Darwin Airline S.A. Lugano	Special Prorate Agreement
48 Deutsche Bahn	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket issued by both carriers)
49 DONBASSAERO	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket only issued by AZ)
50 Egypt Air	Special Prorate Agreement
51 Egypt Air	Special Prorate Agreement
52 EL AL	FIM semplificato
53 Estonian Air	FIM semplificato
54 Ethiopian	Special Prorate Agreement
55 Europe Continental Airways	Special Prorate Agreement
56 Eva Airways	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket issued by both carriers)
57 GOL - Transportes Aereos	Special Prorate Agreement
58 Gulf Air	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket only issued by AZ)
59 Hainan	Special Prorate Agreement
60 Iberia	Special Prorate Agreement
61 IcelandAir	FIM semplificato
62 Indian Airlines	Special Prorate Agreement
63 Iran Air	Special Prorate Agreement
64 Iran	Special Prorate Agreement
65 JAL	Aseman Special Prorate Agreement
66 Jat	Codesharing Agreement
67 Jat	Codesharing Agreement (hard-block)
	Codesharing Agreement (soft-block)

Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in A.S.

Elenco dei contratti con Compagnie aeree di navigazione:

CONTROPARTE	CONTRATTO
68 Jat	Special Prorate Agreement
69 Jet Airways	Special Prorate Agreement
70 Kuwait Airlines	Codesharing Agreement
71 Kuwait Airlines	Special Prorate Agreement
72 Lithuanian Airlines	Special Prorate Agreement
73 LOT POLISH A.	FIM semplificato
74 Lufthansa	FIM semplificato
75 Luxair	Codesharing Agreement
76 M.A.T. Macedonian Airlines	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket issued by both carriers)
77 M.A.T. Macedonian Airlines	Special Prorate Agreement
78 Malaysia Airline	Codesharing Agreement including Special Prorate Agreement
79 Malev	Codesharing Agreement
80 Malev	FIM semplificato
81 Meridiana	Codesharing Agreement
82 Meridiana	FIM semplificato
83 Mexicana De Aviation	Special Prorate Agreement
84 Nationwide Air	Special Prorate Agreement
85 Oman Air	Special Prorate Agreement
86 Pluna	Special Prorate Agreement
87 Qantas	Special Prorate Agreement
88 Regional Air Lines (Africa-Marocco)	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket issued by both carriers)
89 Royal Jordanian	Special Prorate Agreement
90 Sahara Airlines	Special Prorate Agreement
91 SAM Avianca	Special Prorate Agreement
92 SAM Sociedad Aeronautica de Medellin	Special Prorate Agreement
93 Santa Barbara Airlines	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket only issued by AZ)
94 Sata International	Special Prorate Agreement
95 Sata International	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways (ticket issued by both carriers)
96 Saudi Arabian Airlines	Special Prorate Agreement
97 Saudia	Special Prorate Agreement
98 Scandinavian Airlines	FIM semplificato
99 Singapore Airlines	Special Prorate Agreement
100 SN Brussels Airlines	Codesharing Agreement including Special Prorate Agreement
101 South African Airways	Special Prorate Agreement
102 SWISS/CROSSAIR	FIM semplificato
103 TACA	Special Prorate Agreement
104 TACA Aviateca	Special Prorate Agreement
105 TACA Linea Aerea Costaricense	Special Prorate Agreement
106 TACA PERU	Special Prorate Agreement
107 TAM Linhas Aereas	Special Prorate Agreement
108 TAM Transportes Aereo del Mercosur	Special Prorate Agreement
109 TAP	FIM semplificato
110 Thai Airways	Special Prorate Agreement
111 Thai Airways	FIM semplificato
112 Ukraina International Airlines	Codesharing Agreement
113 Ukraina International Airlines	Special Prorate Agreement
114 United Airlines	Special Prorate Agreement
115 United Airlines	FIM semplificato
116 US AIRWAYS	FIM semplificato
117 Virgin Atlantic	Special Prorate Agreement
118 Yemen Airways	Special Prorate Agreement

Alitalia Express S.p.A. in A.S.

Elenco dei contratti con Compagnie aeree di navigazione:

CONTROPARTE	CONTRATTO
1 SN Brussels Airlines	Codeshare Free Flow Agreement between SN and AZ Express (XM)
2 SN Brussels Airlines	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways
3 Air One	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways
4 British Airways	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways
5 Etihad Airways	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways
6 Tam Linhas Aereas	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways
7 Asiana	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways
8 Pluna lineas Aereas Uruguayas	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways
9 Tam Transportes Aereos del Mercosur	Bilateral Interline Traffic Agreement both-ways

Mappatura contratti di lavoro Interinale c/o mercati esteri
Aree mappate: EUR, SEE, NAM, CSA, APC
Aree con efficienze realizzabili: EUR, NAM, CSA, APC.

1/3

Area mappate EUR, SEE, NAM, CSA, APC
Area con efficienza realizzabili: EUR, NAM, CSA, APC

CU	UP	UV	Direzione	N° FTE (ml) anno equivalente	Impresa fornitrice del servizio lavorativo	Stato attività (ex stato originario)	Missioni alle quali sono attribuite funzioni amministrative	Inquadramento	Data inizio contratto	Data termine contratto	Tempi di preavviso richiesti in caso di risoluzione anticipata del contratto	Note	
APC	TYO	Pax	Pax	1	ING	KK-RKX	Adetto scalo		01/12/2008	31/12/2008	30 giorni		
APC	TYO	Pax	Pax	1	JAL Business	KK-RKX	Adetto scalo		01/09/2008	31/12/2008	30 giorni		
APC	TYO	Pax	Pax	0,8	Miles	SR-TYO	Customer Relations		01/07/2008	30/09/2008	30 giorni		
APC	TYO	Pax	Pax	1	JAL Com	OM-TYO	Adetto scalo		01/09/2008	30/11/2008	30 giorni		
APC	TYO	Pax	Pax	1	SAT Services	UA-TYO	Attività amministrative		01/07/2008	30/09/2008	30 giorni		
APC	TYO	Pax	Pax	1	JAL Com	TS-TYO	Business		01/09/2008	30/11/2008	30 giorni		
APC	TYO	Pax	Pax	1	JAL Business	RD-OSA	Pratiche (group help desk)		01/09/2008	30/11/2008	30 giorni		
APC	CNA	Pax	Pax	1	PASCO	TS-SHA	Business		01/09/2008	30/11/2008	30 giorni		
APC	CNA	Pax	Pax	1	PASCO	UD-SHA	Ticketing		22/07/2008	31/12/2008	30 giorni		
APC	CNA	Pax	Pax	1	PASCO	UD-SHA	Sales Rep		na	na	na	30 giorni per pagamento richiesta di preavviso per pagamento richiesta	
APC	CNA	Pax	Pax	1	PASCO	UD-BJS	Sales Rep		na	na	na	30 giorni per pagamento richiesta di preavviso per pagamento richiesta	
APC	CNA	Pax	Pax	1	PASCO	UN-SHA	Attività amministrative		na	na	na	30 giorni per pagamento richiesta di preavviso per pagamento richiesta	
APC	THA	Pax	Pax	1	Tourismo Asia	UA-BKK	Attività amministrative		na	na	na	30 giorni per pagamento richiesta di preavviso per pagamento richiesta	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	VESTER OUTSOURCING	MADRID	ADDETTO MILLEMIOLA		07/04/2008	08/04/2008	30 GIORNI	La dimissione è soggetta all'assorbimento da parte del GSA di alcune attività che verranno negoziate con il GSA.	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	AUXIPLE	SCALO DI BILBAO	SUPERVISOR		22/05/2008	21/04/2009	30 GIORNI		
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	INTERNA SERVICE	INTERNALE		03/05/2007	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	AMMINISTRAZIONE	INTERNALE		01/05/2004	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	AMMINISTRAZIONE	INTERNALE		16/02/2008	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	AMMINISTRAZIONE	INTERNALE		01/02/2004	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	AMMINISTRAZIONE	INTERNALE		28/01/2008	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	AMMINISTRAZIONE	INTERNALE		01/06/2006	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	AMMINISTRAZIONE	INTERNALE		13/01/2008	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	RECEPTION	INTERNALE		02/07/2007	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	CUSTOMER RELATION / CLAIMS	INTERNALE		16/07/2007	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	CUSTOMER RELATION / CLAIMS	INTERNALE		10/09/2007	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	CUSTOMER RELATION / CLAIMS	INTERNALE		30/10/2008	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	CUSTOMER RELATION / CLAIMS	INTERNALE		01/02/2007	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	CUSTOMER RELATION / CLAIMS	INTERNALE		18/09/2008	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	CUSTOMER RELATION / CLAIMS	INTERNALE		21/01/2008	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	DIRECT SALES	INTERNALE		16/06/2008	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	ANALYST	INTERNALE		01/01/2004	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	SALES IN	INTERNALE		17/12/2007	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	SALES IN	INTERNALE		04/06/2007	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	SALES IN	INTERNALE		04/02/2008	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	SALES OUT	INTERNALE		11/02/2008	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	GROUP DESK	INTERNALE		23/04/2007	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	GROUP DESK	INTERNALE		26/03/2007	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	GROUP DESK	INTERNALE		01/11/2005	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	GROUP DESK	INTERNALE		24/05/2007	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	GROUP DESK	INTERNALE		05/02/2008	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	HEADWAY	UFFICIO CITTA' NYC	GROUP DESK	INTERNALE		28/02/2008	NA	1 GG	
EUR	MAD	Pax	Pax	1	Boateng Ltd.	CITA	Business Support		26/07/2008	NA	1 GG		
EUR	MAD	Pax	Pax	1	Rates Co. Ltd.	CITA	Sales Support, Sales Rep, Sales Ticketing Agent, Messenger/Driver		01-giu-08	31-dic-08	non previsto		
EUR	MAD	Pax	Pax	1	Four Winds Travels	CITA	Messenger/Driver		29-Apr-08	01-Jan-08	auto rinnovo		
EUR	MAD	Pax	Pax	14	IBS	Scalo	Operale		01-Jan-08	31-Dec-08	senza preavviso		
EUR	MAD	Pax	Pax	3,5	IBS	CITA	Sales Support e Sales Ticketing Agent		01-mar-08	auto rinnovo	1 mese		
EUR	MAD	Pax	Pax	2	IBS	CITA	Sales Rep e Sales Ticketing Agent		01-mar-08	auto rinnovo	1 mese		
EUR	MAD	Pax	Pax	3,5	Euronet	Scalo	Station Agent e Station Ticketing Agent		01-mar-08	auto rinnovo	1 mese		
EUR	MAD	Pax	Pax	5	Euronet	CITA	Sales Ticketing Agent, Messenger/Driver, Sales Support		01-giu-08	31-dic-08	1 mese		
EUR	MAD	Pax	Pax	2	Pathfinders	CITA	Business Support		01-giu-08	31-dic-08	1 mese		
EUR	MAD	Pax	Pax	2	Pathfinders	Scalo	Station Ticketing Agent, Messenger/Driver		01-giu-08	31-mar-08	3 mesi		
EUR	MAD	Pax	Pax	5	Moss Mahabud	Scalo	Sales Support, Sales Ticketing Agent, Messenger/Driver		01-giu-08	31-mar-08	3 mesi		
EUR	MAD	Pax	Pax	1	Moss Mahabud	Scalo	Station Agent e Station Ticketing Agent		01-giu-08	31-mar-08	3 mesi		
EUR	MAD	Pax	Pax	1	Consulteam	CITA	Messenger/Driver		1-May-2001	30-Apr-2008	3 mesi		
EUR	MAD	Pax	Pax	2	Consulteam	Scalo	Sales Ticketing Agent		1-May-2001	30-Apr-2008	3 mesi		
EUR	MAD	Pax	Pax	1	Consulteam	Scalo	Station Ticketing Agent		1-01-08	1-01-08	mutual agreement		
EUR	MAD	Pax	Pax	1	Meuzis	CITA	Sales Ticketing Agent		1-01-08	25-03-08	mutual agreement		
EUR	MAD	Pax	Pax	1	Louis Aviation	CITA	Sales Ticketing Agent		1-01-08	25-03-08	mutual agreement		
EUR	MAD	Pax	Pax	0,5	Worldwide Airline Reps	Scalo	Sales Manager		1-04-08	31-02-08	mutual agreement		
EUR	MAD	Pax	Pax	0,5	Sofia Handling Services	Scalo	Station Ticketing Agent		2-02-07	open	50GG		
EUR	MAD	Pax	Pax	1	El Anzela Dobrillera	CITA	Station Ticketing Agent		7-07-08	30-08-08	90 GG		
EUR	MAD	Pax	Pax	1	TIA	Scalo	Sales Ticketing Agent		1-04-08	1-04-08	mutual agreement		
EUR	MAD	Pax	Pax	1,5	TIA	Scalo	Station Agent e Station Ticketing Agent		1-05-08	1-05-10	mutual agreement		
EUR	MAD	Pax	Pax	1,5	TIA	Scalo	Station Agent e Station Ticketing Agent		1-05-08	31-10-08	mutual agreement		

[illegible]

Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in A.S.

CONTRATTI OPZIONE ACQUISTO FLOTTA

Descrizione	Controparte	Oggetto
Amendment no.9 to Purchase Agreement DCT - 003/02	Embraer	Option for the purchase of additional aircraft
Amendment no.2 to the Amendment and restated letter agreement DCT - 017/02	Embraer	Aircraft Conversion

Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in A.S.

Contraente	Merceologia	Descrizione	Data Scadenza
PRESIDENZA DEL CONSIGLIO (NO FIRMA 2007)	Aziende Top	Accordo di incentivazione commerciale Aziende	31/12/2008
MINISTERO AFFARI ESTERI	Aziende Top	Accordo di incentivazione commerciale Aziende	31/12/2008
MINISTERO delle COMUNICAZIONI	Aziende Top	Accordo di incentivazione commerciale Aziende	31/12/2008
MINISTERO GIUSTIZIA (TRADUZIONI DETENUTI)	Aziende Top	Accordo di incentivazione commerciale Aziende	31/12/2008
MINISTERO INTERNO (DIPARTIMENTO PUBBLICA SICUREZZA- POLIZIA CRIMINALE)	Aziende Top	Accordo di incentivazione commerciale Aziende	31/12/2008
POSTE ITALIANE	Attivo Belly	VOLI POSTALI NOTTURNI	31/03/2009
POSTE ITALIANE	Attivo Belly	TRASPORTO EFFETTI POSTALI SU VOLI PASSEGGERI	31/12/2008

Alitalia Servizi S.p.A. in a.f.

184

Contrante	Merceologia	Scalof di pertinenza e Descrizione	Scadenza
ACT	Line maintenance	MXP - RUNB1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
AEGEAN AI	Line maintenance	FCO - A3.1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
AEGEAN AI	Line maintenance	MXP - A3.2.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aer Lingus	Line maintenance	MXP - E12.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aer Lingus	Line maintenance	SOF - E17.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aer Lingus	Line maintenance	BLQ - E18.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aer Lingus	Line maintenance	FCO - E11.3 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aer Lingus	Line maintenance	NAP - E16.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aer Lingus	Line maintenance	VCE - E13.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aeroflot	Line maintenance	MXP - FCO - VCE - SUZ.4 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aerolineas Argentinas	Line maintenance	FCO - AR2.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aeromexico	Line maintenance	FCO - AM1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aerovik A	Line maintenance	NAP - VV1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aegean Air	Line maintenance	ALG - Z11.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Air Chana	Line maintenance	MXP - CA1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Air Comet	Line maintenance	MXP - FCO - A7.1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Air Comet	Line maintenance	CDG - A7.2.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Air Dolomiti	Line maintenance	PSA - VCE - E15.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Air France	Line maintenance	LN - AF8.4 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Air France	Line maintenance	TRN - AF7.8 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Air France	Line maintenance	BLQ - AF1.10 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Air France	Line maintenance	NRT - AF15.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Air France	Line maintenance	NAP - AF12.4 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Air France	Line maintenance	BEG - AF20.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Air France	Line maintenance	SOF - AF14.4 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Air France	Altir	Maintenance Landing Gear A320 SE	31/03/2015
Air France	Altir	Maintenance Service L.G. A320	31/03/2015
Air Malta	Line maintenance	CTA - KM1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Air Mediterranean	Line maintenance	DKR - BIE B1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Air One	Line maintenance	CTA - BRI - PSA - VCE - PMO - GOA - BLQ - SUF - AP4.6 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 30 Days
AirBee	Line maintenance	FCO - NAP - OB1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Austrian	Line maintenance	GOA - MXP - VCE - OS19.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Austrian	Line maintenance	SOF - OS15.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Austrian	Line maintenance	MXP - OS18.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Austrian	Line maintenance	TIA - OS18.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Austrian	Line maintenance	FCO - OS5.5 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Austrian	Line maintenance	OTP - OS3.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Austrian	Line maintenance	BEG - OS14.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	TIA - LZ1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	FCO - BG2.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	AMS - OY3.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	BRU - OY1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	PSA - DB1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	OTP - BA8.3 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	ALG - BA17.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	VCE - BA5.5 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	TIA - BA16.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	BEG - BA15.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	DKR - BD2.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	VCE - BM1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	MXP - ORD - JFK - C1.1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	ATH - CO1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	OTP - CY16.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	CDG - CY2.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	MXP - CY12.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	ATH - CY5.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	BRU - CY2.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	FCO - CY11.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	AMS - CY14.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	SOF - CY3.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	FRA - CY14.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	FCO - DL6.5 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	MXP - DL9.6 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	VCE - DL5.5 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	NRT - DL14.3 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	PSA - DL15.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	OTP - DL17.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	DKR - DL18.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	ALG - MS5.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	BLQ - MS2.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	BBU - MS7.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	OTP - MS7.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	ALL Line Stations - EUP1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	ATH - EUP1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	FCO - GJ6.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance	FCO - G11.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Aviation	Line maintenance		

Contrante	Merceologia	Scalari di pertinenza e Descrizione	Scadenza
KLM	Line maintenance	OTP - KL30.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
KLM	Line maintenance	OTP - KL30.2 - Line Maintenance technical Assistance - Change order	From Notification, Termination within 60 Days
Korean Air	Line maintenance	FCO - KE1.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Korean Air	Line maintenance	MXP - KE2.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Korean Air	Line maintenance	MXP - KE3.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Livingston	Line maintenance	PMO - NAP - LM3.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Livingston	Line maintenance	FCO - LM1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
LOT	Line maintenance	CDG - LO5.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
LOT	Line maintenance	TRN - VCE - LO1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
LOT	Line maintenance	SOF - LO6.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Lufthansa Cargo	Line maintenance	BLQ - XO1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Lufthansa CityLine	Line maintenance	KIX - LH4.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Luxair	Line maintenance	TIA - LG1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
MAP Exec FlightSvc	Line maintenance	LHR - MP1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
MEA	Line maintenance	ATH - MP1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	MXP - ME2.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	VCE - IG6.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	FCO - IG3.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	FCO - IG3.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	BRI - MXP - VCE - SLF - IG6.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	AMS - IG15.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	TRN - IG2.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	MXP - IG6.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	NAP - PMO - IG4.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	LIN - IG22.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	BLQ - IG6.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	BLQ - IG23.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	CDG - IG3.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	PSA - IG6.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	SUF - IG6.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Meridiana	Line maintenance	OTP - IG21.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
My Way	Line maintenance	BDS - IG6.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
My Way	Line maintenance	VCE - B1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
My Way	Line maintenance	BBU - B6.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
My Way	Line maintenance	NAP - BDS - B3.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
My Way	Line maintenance	BLQ - B6.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
NCA	Line maintenance	BRI - e-mail - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
ONUR Air	Line maintenance	MXP - K21.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
R.A.M.	Line maintenance	CDG - OHT1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
R.A.M.	Line maintenance	BLQ - AT1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Royal Jordanian	Line maintenance	AMS - AT3.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Royal Jordanian	Line maintenance	MXP - RJ5.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Royal Jordanian	Line maintenance	AMS - RJ3.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Royal Jordanian	Line maintenance	FCO - RJ1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
S.A.S.	Line maintenance	CDG - SK32.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
S.A.S.	Line maintenance	BRU - SK8.5 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
S.A.S.	Line maintenance	ATH - SK27.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
S.A.S.	Line maintenance	LIN - NAP - MXP - PMO - BLQ - VCE - SK1.3 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
S.A.S.	Line maintenance	AMS - SK7.5 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
S.A.S.	Line maintenance	FRA - SK25.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
S.A.S.	Line maintenance	MUC - SK11.3 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
S.A.S.	Line maintenance	LHR - SK30.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
S.A.S.	Line maintenance	FCO - SK1.4 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
S.A.S. Ops	Line maintenance	MXP - BLQ - FCO - LIN - VCE - TRN - SK3.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
S.A.S. Ops	Line maintenance	AMS - SK2.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
S.A.S. Ops	Line maintenance	MUC - SK4.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Spanair	Line maintenance	ALG - JK5.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Spanair	Line maintenance	MUC - JK4.4 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Swiss	Line maintenance	NRT - LX23.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Swiss	Line maintenance	BEG - LX18.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Swiss	Line maintenance	BRU - LX13.7 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Swiss	Line maintenance	SOF - LX25.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Swiss	Line maintenance	AMS - LX22.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Syrian A.	Line maintenance	MXP - SY1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Syrian A.	Line maintenance	MUC - SY2.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Syrian A.	Line maintenance	OTP - SY4.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
TAM	Line maintenance	MXP - JJ1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
TAP	Line maintenance	BLQ - TP1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
TAP	Line maintenance	AMS - TP5.3 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
TAP	Line maintenance	LHR - TP11.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
TAP	Line maintenance	BLQ - TP1.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
TAP	Line maintenance	FCO - TP2.4 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
TAP	Line maintenance	VCE - TP7.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
TAP	Line maintenance	LIN - TP6.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
TAP	Line maintenance	DKR - TP9.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
TAROM	Line maintenance	MXP - TP3.3 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
TAROM	Line maintenance	CDG - RO1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Turkish	Line maintenance	FCO - RO3.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Turkish	Line maintenance	MUC - TK5.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Turkish	Line maintenance	SOF - TK3.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Turkish	Line maintenance	BRU - TK9.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Turkish	Line maintenance	KIX - TK7.1 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Turkish	Line maintenance	VCE - TK1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Turkish	Line maintenance	BEG - TK82.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Turkish	Line maintenance	ALG - TK10.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
United A.	Line maintenance	TIA - TK4.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
United A.	Line maintenance	FCO - UA2.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
US Airways	Line maintenance	VCE - US1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
US Airways	Line maintenance	MXP - US2.2 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
VRG	Line maintenance	FCO - RG1.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Vueling	Line maintenance	CDG - VY11.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Vueling	Line maintenance	VCE - VY6.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Vueling	Line maintenance	BRU - VY4.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Vueling	Line maintenance	NAP - VY10.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Vueling	Line maintenance	AMS - VY3.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Vueling	Line maintenance	ATH - VY9.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Vueling	Line maintenance	FCO - VY7.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Vueling	Line maintenance	MXP - VY6.0 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Wind Jet	Line maintenance	OTP - WJ2.3 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Wind Jet	Line maintenance	LIN - PSA - VCE - FCO - WJ1.4 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Wind Jet	Line maintenance	TRN - Side Letter WJ1.4 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
Wind Jet	Line maintenance	CDG - WJ2.3 - Line Maintenance technical Assistance	From Notification, Termination within 60 Days
AERONAUTICA MILITARE	Air	Prestaz. di Supporto Flotta A319 CJ	open
ALITALIA MAINTENANCE SYSTEM	Air	Addestramento Tecnico - Componenti	open
BLUE PANORAMA	Air	Exchange - OVH LDG B767	open
ITALY AIRLINES	Air	Servizi di manutenzione	open
KLM	Air	Component's Maintenance	30/03/2012
LUFTHANSA TECHNIK	Air	Agreement OVH MD11 Lend, Gear	13/10/2006
MERIDIANA	Air	Manutenzione Componenti	31/12/2009
MERIDIANA	Air	Carrelli	31/12/2009
BELLE AIR	Air	Airframe Maintenance Agreement	31/12/2010
BELLE AIR	Air	Component Maintenance Agreement	28/02/2013
			31/10/2012

Alitalia Servizi S.p.A. in A.S.

Contraente	Merceologia	Scaloli di pertinenza e Descrizione	Scadenza
AEROPORTI DI ROMA	Altri	Servizi termici ed idrici per mense escafi	31/12/2008
LSG SKY CHEFS	Altri	Servizi termici ed idrici per catering est	31/12/2008
P.D.T. MARK	Altri	Servizi termici ed idrici per ex spaccio Aziendale	31/12/2008
MAR.SID.	Altri	Servizio di ritiro dei rottami e scarli di lavorazioni	tbd

Alitalia Airport S.p.A. in A.S.

Contraente	Merceologia	Descrizione	Scalo/i di pertinenza	Data Scadenza
AEROMEXICO	Handling	full handling	FCO	24/07/2010
AIR EUROPA	Handling	full handling	FCO	12/01/2011
AIR FRANCE	Handling	full handling	FCO	31/12/2012
AIR ITALY	Handling	full handling	FCO	15/04/2010
AIRALPS	Handling	full handling	FCO	31/03/2010
CHINA	Handling	full handling	FCO	31/01/2011
CONTINENTAL	Handling	full handling	FCO	25/03/2010
CSA	Handling	full handling	FCO	31/12/2010
JAL	Handling	full handling	FCO	18/10/2010
KOREAN	Handling	full handling	FCO	28/02/2010
KLM	Handling	full handling	FCO	31/12/2012
LUXAIR	Handling	full handling	FCO	31/03/2010
MALEV	Handling	full handling	FCO	17/06/2010
MERIDIANA	Handling	full handling	FCO	01/05/2010
OLYMPIC	Handling	full handling	FCO	31/05/2010
TURKISH	Handling	full handling	FCO	14/01/2011
ESTONIAN	Handling	ramp	FCO	31/03/2011
AIR MALTA	Handling	full handling	LHR	31/10/2010
AZERBAIJAN	Handling	full handling	LHR	02/12/2009
BELLVIEW	Handling	full handling	LHR	07/07/2009
BULGARIA AIR	Handling	full handling	LHR	21/05/2010
JAT	Handling	full handling	LHR	08/05/2010
OLYMPIC	Handling	full handling	LHR	30/09/2009
TAP	Handling	full handling	LHR	open
TAROM	Handling	full handling	LHR	12/08/2010
UZBEKISTAN	Handling	full handling	LHR	31/12/2009
GULF	Handling	ramp	LHR	20/04/2011
AIR MAURITIUS	Handling	full handling	LHR	30/06/2011
MALAYSIA	Handling	full handling	LHR	13/06/2011
AIR ALPS	Handling	full handling	CTA	31/05/2011
AIR SLOVAKIA	Handling	full handling	CTA	open
LUXAIR	Handling	full handling	CTA	21/03/2011
MALEV	Handling	full handling	CTA	12/06/2010
TNT	Handling	full handling	CTA	31/03/2011

AZ / Contratti di Partnership Commerciali
Programma MilleMiglia

Sono di seguito elencati i contratti contenuti nella data room sezione "Doc Alitalia", cartella 8.01.05 "Partnership Commerciali MilleMiglia":

8.01.05.01	Contratti 2		
8.01.05.01.A	Accor:	ACCOR S.A., rue de la Mare Neuve, 91000 Evry, Francia	
8.01.05.01.B	IHG:	BASS HOTELS & RESORT INC., Three Ravinia Drive, Suite 2900, Atlanta GA. 30346-21, USA	
8.01.05.01.C	Marriott:	MARIOTT - Marriott Rewards LLC, Bethesda, Maryland Fernwood Road, USA 20817	
8.01.05.01.D	Starhotels	STARHOTELS S.p.a. società italiana con sede in Via F. Turati, 29, Milano	
8.01.05.02	Contratti Htl e ADR		
8.01.05.02.A	ADR	AEROPORTI DI ROMA S.p.a., Via dell'Aeroporto di Fiumicino, 320, Fiumicino	
8.01.05.02.B	BestWestern	BEST WESTERN ITALIA S.c.r.l., Via Forcella 3, ang. Via Tortona, 20144 Milano	
8.01.05.02.C	Hilton	HILTON HHONORS WORDWILDE LLC, 9336 Civic Central Drive, Bevarly Hills, California, 90210 USA	
8.01.05.02.D	Jolly Htl	JOLLY HOTELS S.p.a., Via Valdagno, 6, Bellini (Vicenza)	
8.01.05.02.E	NH	NH HOTELS SA, Santa Engracia 120, Madrid, Spagna	
8.01.05.02.F	Sol Melia	SOL MELIA', Gremio Toneleros 24, Palma di Maiorca, Spagna	
8.01.05.02.G	Starwood	STARWOOD HOTELS & RESORTS WORDWILDE INC, 777 Westchester Avenue, Suite 400, White Plains, New York, 10604 USA	
8.01.05.02.H	Worldhotels	WORDLHOTELS AG, Herriotstrasse 1, 60528 Francoforte, Germania	

8.01.05.03

CONTRATTI PARTNER COMMERCIALI MM

8.01.05.03.A	API-IP	API - ANONIMA PETROLI ITALIANA S.p.a., Corso d'Italia 6, Roma
8.01.05.03.B	AVIS	AVISA EUROPE PLC, Avis House Park Road Bracknell, Berks, RG12 2EW Regno Unito
8.01.05.03.C	AVIS ADDENDUM	(idem come sopra)
8.01.05.03.D	ENI-AGIP	ENI S.p.a., piazza Enrico Mattei 1, Roma
8.01.05.03.E	HERTZ	HETZ ITALIANA S.p.a., Viale Leonardo Da Vinci 421, 00145 Roma
8.01.05.03.F	HERTZ ADDENDUM	(idem come sopra)
8.01.05.03.G	KUWAIT	KUWAIT PETROLEUM ITALIA S.p.a., Via dell'Oceano Indiano 13, Roma
8.01.05.03.H	MAGGIORE	AUTOSERVIZI MAGGIORE S.p.a., Via Tor Cervara 225,
8.01.05.03.I	SIXT	SIXT GMBH & CO Autovermietung KG, Zugspitzstr. 1 D-82049 Pullach, Germania
8.01.05.03.L	TOTAL	TOTAL FINA ELF ITALIA S.p.a., Via Premuda 27, Milano
8.01.05.03.M	VODAFONE	VODAFONE OMNITEL NV, Amsterdam, Olanda

8.01.05.04

contratti partner mm

8.01.05.04.A	CARTASI	CARTASI S.p.a., Via Orticoli 21, Roma
8.01.05.04.B	DEUTSCHE BANK	DEUTSCHE BANK S.p.a., Via Borgogna 8, Milano
8.01.05.04.C	DINERS	DINERS CLAUB ITALIA S.r.l., Via della Moscova 3, Milano
8.01.05.04.D	ENEL	ENEL ENERGIA S.p.a., Viale Regina 125, Roma
8.01.05.04.E	ERG	ERG PETROLI S.p.a., Via Vitaliano Brancati 60, Roma
8.01.05.04.F	ESSELUNGA	ESSELUNGA S.p.a., Via Vittor Pisani 20, Limite di Piotello (MI)
8.01.05.04.G	H3G	H3G S.p.a., Via Leonardo Da Vinci, 1, Trezzano sul Naviglio
8.01.05.04.H	UNICREDIT	UNICREDIT CALIRMA BANCA S.p.a., Via Calabria 31, Milano e UNICREDIT BANCA S.p.a.

8.01.05.05 Accordi commerciali Giappone

Tokyo, Japan	DCmastercard	DC Card Co., Ltd - Shibuya-ku,
	Dinersjapan	CITI CARDS JAPAN INC. 11F, 2-3-14 Higashi-shinigawa, Shinigawa-ku, Tokyo 140-8639, Japan
Aoyama, Minato-ku, Tokyo 107-8686 Japan	JCB	JCB Co. Ltd - 5-1-22 Minami
	Netmiles	NETMILE Incorporated, Hitotsubashi SI Bldg. 9F, 3-26 Kanda Nishiki-cho, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan
Ltd - 5-2-10 Shimbashi, Minato-ku, Tokyo, Japan	visa sumitomo	Sumitomo Mitsui Card Company,

- 8.01.05.A Accordo carte corporate cobranded - AMEX:
AMERICAN EXPRESS
SERVICE EUROPE LIMITED,
società di diritto inglese con sede
secondaria per l'Italia Largo Caduti
di El Alamein 9, Roma
- 8.01.05.B Accordo per il programma carta cobranded - AMEX
AMERICAN EXPRESS
SERVICE EUROPE LIMITED,
società di diritto inglese con sede
secondaria per l'Italia Largo Caduti
di El Alamein 9, Roma
- 8.01.05.C Agreement Alitalia-Amex: AMERICAN EXPRESS
TRAVEL RELATED SERVICE
CO. INC., American Express
Tower, World Financial Center,
New York 10285 USA
- 8.01.05.D EUROPCAR EUROPCAR INTERNATIONAL,
Avenue du Centre, Saint Quentin en
Yvelines 78881 Francia
- 8.01.05.E DOC7982 (AMEX e Alitalia in relazione al
corrispettivo minimo garantito a
favore di Alitalia in forza della
partnership con AMEX)
AMERICAN EXPRESS
SERVICE EUROPE LIMITED,
società di diritto inglese con sede
secondaria per l'Italia Largo Caduti
di El Alamein 9, Roma

Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in A.S.

n.	Targa	Classe aereo	Scadenza leasing	Motore 1 (serial number)	Motore 2 (serial number)	Lessor	Codice contratto	S/N
1	EI-DBK	B777-300ER	9-ott-15	900416	900417	GECAS Technical Services Ltd.	Leasing B777 MSN32783	32783
2	EI-DBL	B777-300ER	13-nov-15	900421	900422	GECAS Technical Services Ltd.	Leasing B777 MSN32781	32781
3	EI-DBM	B777-300ER	11-dic-15	900425	900426	GECAS Technical Services Ltd.	Leasing B777 MSN32782	32782
4	EI-DDH	B777-300ER	6-mag-16	900447	900450	GECAS Technical Services Ltd.	Leasing B777 MSN32784	32784
5	EI-CRM	B767-300	8-apr-15	704850	704851	GECAS Technical Services Ltd.	Leasing B767 MSN30009	30009
6	EI-CRD(*)	B767-300	26-ott-14	704858	704127	ILFC Ireland Limited	Leasing B767 MSN25170	25170
7	EI-CRF(**)	B767-300	7-mar-09	703176	704859	ILFC Ireland Limited	Leasing B767 MSN26259	26259
8	EI-DBP	B767-300	10-giu-13	702736	702773	CIT Ireland Leasing Ltd.	Leasing B767 MSN25170	25170
9	EI-DDW	B767-300	31-mar-09	704170	704171	Pegasus Aviation Ireland Ltd.	Leasing B767 MSN 26389	26389
10	EI-DFG	ERJ-170	23-mar-16	193122	193132	GECAS Technical Services Ltd.	Leasing B767 MSN26808	26808
11	EI-DFH	ERJ-170	21-apr-16	193121	193127	ALDUS PORTFOLIO LEASING LTD	Leasing EMB170 MS17000008	17000008
12	EI-DFI	ERJ-170	19-mag-16	193136	193143	ALDUS PORTFOLIO LEASING LTD	Leasing EMB170 MS17000009	17000009
13	EI-DFJ	ERJ-170	29-giu-16	193159	193160	ALDUS PORTFOLIO LEASING LTD	Leasing EMB170 MSN17000010	17000010
14	EI-DFK	ERJ-170	29-giu-16	193165	193170	ALDUS PORTFOLIO LEASING LTD	Leasing EMB170 MSN17000011	17000011
15	EI-DFL	ERJ-170	15-lug-16	193191	193194	GECAS Technical Services Ltd.	Leasing EMB170 MS17000032	17000032
16	I-BIXA	A321-100	19-dic-14	779108	779109	GECAS Technical Services Ltd.	Leasing EMB170 MS17000036	17000036
17	I-BIXE	A321-100	20-dic-14	779110	779111	BCI IRL MSN 477/488 - 2006, Limited	Leasing A321 MSN 477	477
18	I-BIXL	A321-100	31-gen-12	779156	779161	BCI IRL MSN 477/488 - 2006, Limited	Leasing A321 MSN 488	488
19	I-BIXM	A321-100	28-feb-12	779169	779170	Pegasus Aviation A321-513 Ltd.	Leasing A321 MSN513	513
20	I-BIXN	A321-100	1-mar-12	779171	779177	Pegasus Aviation A321-514 Ltd.	Leasing A321 MSN514	514
21	I-BIXP	A321-100	1-apr-12	779182	779183	Pegasus Aviation A321-576 Ltd.	Leasing A321 MSN576	576
22	I-BIXQ	A321-100	28-feb-15	779241	779245	Pegasus Aviation A321-583 Ltd.	Leasing A321 MSN583	583
23	I-BIXR	A321-100	28-feb-15	779249	779250	BGI IRL MSN 477/488 - 2006, Limited	Leasing A321 MSN 586	586
24	I-BIXS	A321-100	4-apr-15	779255	779256	BGI IRL MSN 477/488 - 2006, Limited	Leasing A321 MSN 583	583
25	I-WBEA	A320-214	17-mag-13	697258	697259	AL WAHA Lease Ireland Ltd.	Leasing A321MSN599	599
26	I-WEBB	A320-214	20-giu-13	697313	697314	CIT AEROSPACE INTERNATIONAL	Leasing A320 MSN 3138	3138
27	I-BIKE	A320-200	27-mag-08	779516	779517	CIT AEROSPACE INTERNATIONAL	Leasing A320 MSN 3161	3161
28	I-BIKO	A320-200	1-mar-12	779679	779680	CAPITALIA L&F (ora LOCAT)	40898	999
29	I-BIXT	A321-100	1-lug-12	779332	779334	CAPITALIA L&F (ora LOCAT) LOCAFIT S.p.A (ora BNP Paribas Leasing Group)	44987 811507	1168 765

(*) In origine il motore1 imbarcato contrattualmente era Sn 704128 di ILFC Ireland Limited, che non entra nell'offerta d'interesse CAI (da concordare con ILFC)

(**) In origine il motore2 imbarcato contrattualmente era Sn 704158 di ILFC Ireland Limited, che non entra nell'offerta d'interesse CAI (da concordare con ILFC)

Elenco dei depositi cauzionali su contratti di leasing relativi ad aeromobili ed altri beni materiali

Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in a.s.

#	Deposito	Controparte	Targa	Note
1	Depositi cauzionali International Lease Finance Co	ILFC Ireland Limited	EI-CRD	(A)
2	Depositi cauzionali International Lease Finance Co	ILFC Ireland Limited	EI-CRF	
3	Depositi Cauzionali GECAS TECH. EX ALCY	GECAS Technical Services Ltd e Aircraft Finance Trust Ireland Ltd	EI-CRM	
4	Depositi Cauzionali GECAS TECH. EX ALCY	GECAS Technical Services Ltd e Aircraft Finance Trust Ireland Ltd	EI-DBK	(B)
5	Depositi Cauzionali GECAS TECH. EX ALCY	GECAS Technical Services Ltd e Aircraft Finance Trust Ireland Ltd	EI-DBL	
6	Depositi Cauzionali GECAS TECH. EX ALCY	GECAS Technical Services Ltd e Aircraft Finance Trust Ireland Ltd	EI-DBM	
7	Depositi Cauzionali GECAS TECH. EX ALCY	GECAS Technical Services Ltd e Aircraft Finance Trust Ireland Ltd	EI-DDH	
8	Depositi Cauzionali CIT Group/Equipment Fi	CIT AEROSPACE INTERNATIONAL	EI-DBP	
9	Depositi cauzionali PEGASUS AVIATION aa/mm	Pegasus Aviation A321	I-BIXL	
10	Depositi cauzionali PEGASUS AVIATION aa/mm	Pegasus Aviation A321	I-BIXM	
11	Depositi cauzionali PEGASUS AVIATION aa/mm	Pegasus Aviation A321	I-BIXN	
12	Depositi cauzionali PEGASUS AVIATION aa/mm	Pegasus Aviation A321	I-BIXP	
13	Depositi cauzionali BCI IRL aamm A321	BCI IRL MSN 477/488 - 2006, Limited	I-BIXR	
14	Depositi cauzionali BCI IRL aamm A321	BCI IRL MSN 477/488 - 2006, Limited	I-BIXQ	
15	Depositi cauzionali Airbus Financial S.	AL WAHA (Ex Airbus Financial Services)	I-BIXS	
16	BCI IRL MSN 477/488 - 2006, Limited	BCI IRL MSN 477/488 - 2006, Limited	I-BIXE	
17	BCI IRL MSN 477/488 - 2006, Limited	BCI IRL MSN 477/488 - 2006, Limited	I-BIXA	
18	Pegasus Aviation Ireland Ltd	Pegasus Aviation Ireland Ltd	EI-DDW	
19	GECAS Technical Services Ltd	GECAS	EI-DFG	
20	ALDUS PORTFOLIO LEASING LTD	ALDUS	EI-DFH	
21	ALDUS PORTFOLIO LEASING LTD	ALDUS	EI-DFI	
22	ALDUS PORTFOLIO LEASING LTD	ALDUS	EI-DFJ	
23	GECAS Technical Services Ltd	GECAS	EI-DFK	
24	GECAS Technical Services Ltd	GECAS	EI-DFL	
25	ALITALIA deposito cauzionale a/m A320 I-WEBB	CIT AEROSPACE INTERNATIONAL	I-WEBB	
26	ALITALIA deposito cauzionale A320 I-WEBB	CIT AEROSPACE INTERNATIONAL	I-WEBB	

Note:

(A): targhe appartenenti al medesimo contratto di leasing che include anche la targa EI-CRO (non ricompresa nel perimetro della presente offerta).

(B): targhe appartenenti al medesimo contratto di leasing che include anche la targa EI-CRL (non ricompresa nel perimetro della presente offerta).

ALL 6

[CARTA INTESATA DEL C.S. DEL GRUPPO ALITALIA IN A.S.]

Messrs

Dear Sirs,

[●] December 2008

Re: urgent notice from the Commissioner of the Alitalia Group in Insolvency Proceeding concerning certain contracts pending with the Alitalia Group debtors

On 29 August 2008, the Italian Government admitted Alitalia - Linee Aeree Italiane S.p.A. ("**Alitalia**") to the Extraordinary Administration proceedings under Decree No. 347 of 23 December 2003 as subsequently amended (the "**Insolvency Proceeding**") and appointed the undersigned as Commissioner of the Insolvency Proceeding of Alitalia. On 5 September 2008, the Court of Rome, Bankruptcy Division, declared the insolvency status of Alitalia.

On 15 and 16 September 2008, the Italian Government admitted Alitalia Express S.p.A., Volare S.p.A., Alitalia Servizi S.p.A and Alitalia Airport S.p.A. (collectively the "**Other Alitalia Group Debtors**") to the Insolvency Proceeding and appointed the undersigned as Commissioner of the Insolvency Proceedings of the Other Alitalia Group Debtors. On 25 September 2008, the Court of Rome, Bankruptcy Division, declared the insolvency status of the Other Alitalia Group Debtors.

On 19 November 2008, the Commissioner received from CAI - Compagnia Aerea Italiana S.p.A. ("**CAI**") a binding offer (the "**Offer**"), under which CAI - subject to the satisfaction of certain conditions precedent - offered to purchase certain assets, to succeed into certain agreements, and to assume certain liabilities of Alitalia and of the Other Alitalia Group Debtors (collectively the "**Alitalia Group Debtors**").

On 12 December 2008, CAI and its subsidiaries, on one hand, and the Extraordinary Commissioner of the Alitalia Group Debtors, on the other hand, executed a notarial deed for the sale and purchase of the assets, the contracts and the liabilities of the Alitalia Group Debtors, referred to under the Offer (the "**Notarial Deed**"). Under the Notarial Deed the sale and purchase shall become effective as of 12 January 2009.

CAI is a company created by certain major Italian industrial and financial investors to operate on a long-term basis the airline transportation business. In connection with the effectiveness of the closing of the transaction contemplated under the Offer and the Notarial Deed (the "**Closing**"), the shareholders of CAI have resolved to subscribe for a share capital increase up to EUR 1,100,000,000.

Under the Offer, **CAI proposes** - directly or through one of its subsidiaries - to become the successor of the Commissioner as a party to the contract(s) currently pending between

your company and Alitalia (and/or any Other Alitalia Group Debtor) and identified under Annex 1 to this letter (the "Pending Contract") (or if Annex 1 identifies more than one contract the "Pending Contracts"), and consequently to assume all rights and obligations of the Commissioner under the Pending Contract(s).

Subject to (i) the Closing, (ii) the receipt of the letter attached - together with the relevant Enclosures - under Annex 2 hereto (the "Letter of Agreement"), duly signed by your company, and (iii) to the actual completion by the Commissioner and CAI - in their sole discretion - of the transfer of the Pending Contract(s) to CAI (or to a subsidiary of CAI) (the "Transfer") on or prior to 12 January 2009, upon occurrence of the Transfer the Commissioner will succeed the relevant Alitalia Group Debtor(s) into the Pending Contract(s) and transfer it/them to CAI (and/or to the subsidiary of CAI), which will immediately replace the Commissioner as a party to the Pending Contract(s). As a result, upon occurrence of the Transfer your company will benefit from having a good-standing counterparty to the Pending Contract(s) - such as CAI - rather than the relevant Alitalia Group Debtor in Insolvency Proceeding.

Because of the number of contracts and assets to be transferred under the Offer and in order to allow a proper transition of the management of the Pending Contract(s), CAI requests you to provide certain information concerning the performance of the latter contract(s) - as better specified under the Letter of Agreement - and to benefit from a 60 day "grace period" during which - without prejudice to any settlement of claims through the IATA Clearing House provided for under the Pending Contract(s) - you will have to refrain from enforcing against CAI any claim accrued under the Pending Contract(s) up to the date of the Transfer. Without prejudice to any settlement of claims through the IATA Clearing House provided for under the relevant Pending Contract(s), CAI also requests you to waive the claims (such as liquidated damages or default interest) (if any) arising in your favour under the Pending Contract(s) as a result of the mere admission of the relevant Alitalia Group Debtor to the Insolvency Proceeding.

We would therefore be grateful if you could confirm - subject to the Closing and the Transfer - your agreement to the above successions in the Pending Contract(s) by returning not later than 12 January 2009, the Letter of Agreement duly signed by an authorized signatory of your company to the Commissioner (at the address indicated in this letter or to the telefax no. +39 06 65625650 or to the e-mail address [●]) and to CAI (via Camperio, 9 - 20123, Milan, or to the telefax no. +39 02 93661375 or to the e-mail address info@fly-cai.it), together with a copy of the executed original Pending Contract (duly signed for identification purposes by the authorized signatory of your company on the same date of the signature of the Letter of Agreement).

Please note that failure to return to CAI and the Commissioner the Letter of Agreement duly signed with its relevant Enclosure on or prior to 12 January 2009, will result in the Commissioner not being able to transfer to CAI the relevant Pending Contracts and thus in CAI not being able to assume the obligations (including the debts) accrued under the Pending Contracts, which will remain with the Original Alitalia Debtor.

Should Annex 1 identify more than one Pending Contract, please note that for each Pending Contract you will have to (i) return a Letter of Agreement to the Commissioner, (ii) return a Letter of Agreement to CAI, and (iii) attach to the letters under (i) and (ii) a

copy of the Pending Contract referred to under such letters.

Subject to the occurrence of the Closing and the Transfer on or prior to 12 January 2009, your company will receive a written confirmation of the succession of CAI (or the subsidiary of CAI) to the Commissioner as a party to the Pending Contract(s) specifying also the names of the contact persons within CAI responsible for the management of the business relationship under the Pending Contract(s).

The Commissioner does not accept any liability under this letter, which is not (and shall not be construed as) a succession of the Commissioner into the Pending Contract(s). For the avoidance of doubt, the Commissioner shall only succeed into the Pending Contract(s) upon your receipt of a written notice confirming that following the receipt of the Letter of Agreement and the relevant enclosures duly signed, the occurrence of the Closing and the Transfer, the Commissioner actually succeeded the relevant Alitalia Group Debtor as a party to the Pending Agreement.

Should your company need any assistance in connection with this letter and the signing of the Letter of Agreement, please contact CAI at the following address contracts@fly-cai.it.

Yours faithfully,

Prof. Augusto Fantozzi
Extraordinary Commissioner of the Alitalia Group Debtors

Acknowledged and agreed by

CAI - Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Annex 1
Identification of the Pending Contract(s)

Annex 2
Letter of Agreement

On letter head of the party to the agreement to be transferred to CAI

Messrs
CAI - Compagnia Aerea Italiana S.p.A.
Via Camperio, 9
I - 20123 MILANO

Att. of the managing director

Messrs
Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in a.s.
Alitalia Servizi S.p.A. in a.s.
Alitalia Airport S.p.A. in a.s.
Alitalia Express S.p.A. in a.s.
Volare S.p.A. in a.s.
c/o Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in a.s.
Viale Alessandro Marchetti, 111
I - 00148 ROMA

Att. of the Extraordinary Commissioner

[•]

Dear Sirs,

We refer to the letter of CAI - Compagnia Aerea Italiana S.p.A. ("CAI") and the Extraordinary Commissioner (the "**Commissioner**") of the Alitalia Group Debtors admitted to the extraordinary administration proceeding pursuant to Decree No. 347 of 23 December 2003 as subsequently amended (the "**Insolvency Proceeding**") dated [•]December 2008, and to the contract entered into between our company and the Alitalia Group company referred to under such contract (the "**Original Alitalia Debtor**"), as further amended from time to time, enclosed hereto as Enclosure A, duly signed for identification purposes as at the date of this letter, together with any annex and any subsequent amendment to it (the "**Pending Contract**").

Subject to the effectiveness of the transaction contemplated under the offer of CAI to the Commissioner dated 19 November 2008 and the Notarial Deed of 12 December 2008 (the "**Closing**"), and to the actual completion by the Commissioner and CAI - in their sole discretion - of the transfer of the Pending Contract to CAI (or to a subsidiary of CAI to be designated by CAI) (the "**Transfer**"), we acknowledge and - to the extent necessary - agree that at the Transfer the following shall occur:

- (i) the Commissioner shall succeed the Original Alitalia Debtor into the Pending Contract and transfer the Pending Contract to CAI;
- (ii) CAI shall replace and succeed the Commissioner as a party to the Pending Contract which shall continue between CAI and our company and for the avoidance of doubt

we waive any right of withdrawal, termination or cancellation we may have under the Pending Contract and/or any applicable law as a result of the succession of the Commissioner to the Original Alitalia Debtor and of CAI to the Commissioner as party to the Pending Contract;

- (iii) without prejudice to (iv) and (v) below, CAI shall assume all rights and obligations of the Commissioner and of the Original Alitalia Debtor under the Pending Contract;
- (iv) to the extent applicable to the Pending Contract, we waive any right to default interest, liquidated damages or any other monetary claim arising in our favor under the Pending Contract as a result of the mere admission of the Original Alitalia Debtor to the Insolvency Proceeding.
- (v) we grant CAI a 60 (sixty) day "grace period" after the Transfer during which we will refrain from enforcing against CAI any claim accrued under the Pending Contract up to the date of the Transfer.
- (vi) the Commissioner and/or the Original Alitalia Debtor shall be fully discharged from any and all liabilities under the Pending Contract and for the avoidance of doubt we waive any right, claim, recourse or request we may have against the Commissioner and/or the Original Alitalia Debtor under the Pending Contract and/or as a result of the succession of the Commissioner to the Original Alitalia Debtor and of CAI to the Commissioner as a party to such agreement, including without limitation any claim concerning our receivables referred to under Enclosure B.
- (vii) upon receipt of a written confirmation by CAI and the Commissioner of the occurrence of the Transfer, we shall promptly formally withdraw any pending filing of proof of claim, action or proceeding against the Commissioner and/or the Original Alitalia Debtor arising from the Pending Contract.
- (viii) for the avoidance of doubt, the waiver under (iv) and the granting of the grace period under (v) shall not apply to the settlement of any claims accrued under the Pending Contract that under such contract shall be settled through the IATA Clearing House System.

We specify in Enclosure B to this letter the relevant financial information concerning the Pending Contract, including: (a) the balance of the receivables from and the payables to the Original Alitalia Debtor accrued under the Pending Contract up to the date of the Letter of Agreement and those accrued as of 30 November 2008, (b) the amount of the claims (if any) for damages, liquidated damages or default interest under the Pending Contract against the Original Alitalia Debtor up to the date of the Letter of Agreement and those accrued as of 30 November 2008.

We acknowledge and agree that CAI may designate one of its subsidiaries to succeed the Commissioner as a party to the Pending Contract and therefore our rights and obligations under this letter towards CAI shall be valid and enforceable also towards any subsidiary of CAI designated by CAI to succeed the Commissioner into the Pending Contract.

The agreement under this letter shall be irrevocable until 13 January 2009 and will cease of being effective if the Closing and the Transfer do not occur on or prior to 13 January 2009.

We undertake to keep this letter as confidential and not to disclose it to any third party without the prior written consent of CAI and the Commissioner.

Yours faithfully,

Enclosure A
Pending Contract duly signed for identification purposes

Enclosure B
Receivables/payables, security deposits, claims and litigations
under the Pending Contract

[Please note that CAI and the Commissioner will have to receive the following information:

- (i) Details of all receivables from the Original Alitalia Debtor or the Commissioner outstanding under the Pending Contract as of 30 November 2008 (for the avoidance of doubt, this details all invoices and credit notes that are still open items as of 30 November 2008).*
- (ii) Details of the value of all unbilled amounts accrued but not yet billed, if any.*
- (iii) Details of all payables to the Original Alitalia Debtor accrued and outstanding under the Pending Contract as of 30 November 2008.*
- (iv) Details of any deposits received/paid under the Pending Contract as of 30 November 2008.*
- (v) Details of any other amounts that may be outstanding between the parties under the Pending Contract as of 30 November 2008.*
- (vi) Indication of any claim for damages, liquidated damages or default interest accrued under the Pending Contract against the Original Alitalia Debtor up to the date of the Letter of Agreement (and those accrued as of 30 November 2008, if any).*

Please note that Enclosure B of the Letter of Agreement will necessarily have to list the information under (vi) and the balance of the payables/receivables accrued under the Pending Contract up to 30 November 2008.

Finally, please note that if the information from (i) to (v) is not available at the date in which the Letter of Agreement is returned to CAI and the Commissioner, such information will have to be provided immediately thereafter to CAI.]

ALL. 7

[CARTA INTESTATA DEL C.S. DEL GRUPPO ALITALIA IN A.S.]

[All. 1: cessione a CAI]

Messrs

Dear Sirs,

12 January 2009

Re: notice of succession of the Commissioner of the Alitalia Group Companies pursuant to Art. 51 of Law No. 270 of 8 July 1999 and assignment to CAI of certain contracts pending with the Alitalia Group debtors

We refer to:

- (i) the notice of 24 November 2008 from the Extraordinary Commissioner of the Alitalia Group Debtors (the "**Commissioner**") and CAI, as subsequently integrated and amended, concerning the Pending Contract(s) identified in Annex 1 of such notice (the "**Transfer Notice**");
- (ii) the Letter of Agreement duly signed by your company and received on [●] by the Commissioner and CAI together with its relevant enclosures, among which the Pending Contract(s) attached thereto as Enclosure A for identification purposes (the "**Transferred Pending Contract(s)**").

Save as otherwise defined herein, capitalised terms used in this notice shall have the same meaning ascribed to them in the Transfer Notice.

We hereby confirm that as a result of the occurrence of the Closing, the receipt by CAI and the Commissioner of the Letter of Agreement referred to under (ii) and the Transfer, the Commissioner succeeded to the Transferred Pending Contract(s) pursuant to Art. 51 of Law No. 270 of 8 July 1999, and immediately assigned it/them to CAI, which accepted such assignment, and therefore CAI will continue the Transferred Pending Contract(s) pursuant to the terms and conditions set forth under the Transfer Notice. For the avoidance of doubt, please note that CAI shall be responsible for the payment of the debts your company indicated in Enclosure B to the Letter of Agreement only to the extent such debts actually accrued under the Transferred Pending Contract(s) and are outstanding as of the date of the Transfer.

For any question or clarification concerning the Transferred Pending Contract(s) please contact: Mr. Francesco Festa of CAI at the following coordinates Festa.Francesco@Alitalia.it (phone no. [●], fax no. [●]).

Yours faithfully,

Prof. Augusto Fantozzi
Extraordinary Commissioner of the Alitalia Group Debtors

Acknowledged and agreed by:

CAI - Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

ALL. 3

ACCORDO DI CONCILIAZIONE

TRA

ALITALIA - LINEE AEREE ITALIANE S.p.A. IN A.S., con sede a Roma, viale Alessandro Marchetti n. 111, capitale sociale di Euro 1.297.299.811,89, codice fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Roma 00476680582, in persona del Commissario Straordinario, Prof. Avv. Augusto Fantozzi (di seguito "AZ");

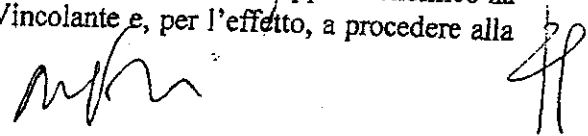
E

ALITALIA - COMPAGNIA AEREA ITALIANA S.p.A. (già CAI - Compagnia Aerea Italiana S.p.A.), con sede a Fiumicino (RM), Piazza Almerico da Schio, Palazzina RPU, capitale sociale Euro 668.355.344,00 i.v., partita IVA e codice fiscale 02500880121, in persona del proprio rappresentante legale Ing. Rocco Sabelli, che sottoscrive questo contratto in virtù dei poteri conferitigli con delibera del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2008, copia della quale è acclusa al presente Accordo come Allegato "A" (di seguito "CAI")

(AZ e CAI sono singolarmente indicate anche come una "Parte" e congiuntamente come le "Parti")

PREMESSO CHE:

- A. In data 29 agosto 2008 AZ è stata ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria e con decreto del presidente del consiglio dei ministri del 29 agosto 2008 è stato nominato Commissario Straordinario il Prof. Avv. Augusto Fantozzi (il "Commissario").
- B. Con sentenza n. 287 del 5 settembre 2008 il tribunale ordinario di Roma, sezione fallimentare, ha dichiarato l'insolvenza di AZ ai sensi dell'articolo 4 del D.L. 347/2003, così come convertito in legge e successivamente modificato da ultimo con il D.L. n. 134 del 28 agosto 2008, a sua volta convertito con modifiche con Legge del 27 ottobre 2008 n. 166.
- C. In data 15 settembre 2008 sono state ammesse alla procedura di amministrazione straordinaria anche Alitalia Express S.p.A. e Volare S.p.A., e in data 16 settembre 2008 sono state ammesse alla medesima procedura anche Alitalia Airport S.p.A. e Alitalia Servizi S.p.A. e il Prof. Avv. Augusto Fantozzi è stato nominato Commissario anche di tali procedure. Con sentenze n. 290, n. 291, n. 295 e n. 296 del 25 settembre 2008 il tribunale ordinario di Roma, sezione fallimentare, ha dichiarato rispettivamente l'insolvenza di Alitalia Express S.p.A., Volare S.p.A., Alitalia Servizi S.p.A. e Alitalia Airport S.p.A. ai sensi dell'articolo 4 del D.L. 347/2003.
- D. In data 19 novembre 2008, CAI ha presentato ad Alitalia, Alitalia Express S.p.A., Volare S.p.A., Alitalia Servizi S.p.A. e Alitalia Airport S.p.A. (di seguito, i "Venditori" o, congiuntamente, il "Gruppo AZ"), per sé e per società interamente controllate che si riservava di nominare ai sensi degli artt. 1401 ss. cod. civ., un'offerta vincolante per l'acquisto dei complessi di beni e di contratti relativi all'attività di trasporto aereo (l'"Offerta Vincolante").
- E. Con decreto in data 19 novembre 2008, il Ministro dello Sviluppo Economico ha approvato il programma di cessione predisposto dal Commissario ai sensi dell'art. 27, comma 2, lettera b)-bis, del D. Lgs. 270/99. Con il medesimo decreto, il Ministro dello Sviluppo Economico ha autorizzato il Commissario ad accettare l'Offerta Vincolante e, per l'effetto, a procedere alla



cessione ed alla sottoscrizione di tutti gli atti conseguenti e connessi. In data 20 novembre 2008 il Commissario ha pertanto comunicato a CAI l'accettazione dell'Offerta Vincolante da parte dei Venditori.

- F. In data 30 novembre 2008, CAI e i Venditori hanno concluso, a mezzo scambio di corrispondenza, un accordo ricognitivo ed integrativo con il quale, tra l'altro, hanno posticipato la stipula dell'atto formale di trasferimento e hanno concordato e regolamentato gli effetti economici derivanti dalla gestione dei complessi di beni e di contratti oggetto dell'Offerta Vincolante a decorrere dalle ore 00.01 (comprese) del 1° dicembre 2008 (**"Accordo Ricognitivo e Integrativo"**).
- G. In data 1 dicembre 2008, il Presidente del Consiglio dei Ministri ha, con decreto, autorizzato il Commissario ad adottare tutti gli atti opportuni per assicurare l'attività di servizio aereo fino e non oltre il 12 gennaio 2009 e a differire il trasferimento dei beni e rapporti oggetto dell'Offerta Vincolante fino e non oltre tale data, subordinatamente al raggiungimento di un accordo con CAI che preveda che, fino alla data di effettivo trasferimento, tutti gli oneri, i costi, le spese, gli esborsi ed i rischi, così come i ricavi connessi alla prosecuzione dell'attività di servizio pubblico di trasporto aereo da parte del Gruppo AZ, direttamente o indirettamente riferibili ai beni e rapporti oggetto dell'Offerta Vincolante, siano a carico di CAI.
- H. In data 12 dicembre 2008, con atto autenticato nelle firme dal notaio Andrea Fedele di Roma, rep. n. 41775/11274, registrato all'Agenzia delle Entrate, ufficio di Roma 2, in data 15 dicembre 2008 al n. 45819 serie 1T, i Venditori, CAI e le società interamente controllate designate da CAI ai sensi degli artt. 1401 ss. cod. civ. (CAI First S.p.A. e CAI Second S.p.A.) hanno stipulato un contratto denominato "Cessioni di complessi di beni e contratti", avente ad oggetto il trasferimento dei complessi di beni e di contratti di titolarità dei Venditori relativi all'attività di trasporto aereo (il **"Contratto di Cessione"**).
- I. In data 12 gennaio 2009, con atto autenticato nelle firme dal notaio Andrea Fedele di Roma, i Venditori, CAI, CAI First S.p.A. e CAI Second S.p.A. hanno concluso un atto ricognitivo con il quale hanno fatto constare il mancato avveramento delle condizioni risolutive previste dal Contratto di Cessione. I trasferimenti dei complessi di beni e contratti oggetto del Contratto di Cessione hanno pertanto acquistato efficacia a decorrere dalle ore 23.00 del giorno 12 gennaio 2009.
- J. Ai sensi dell'articolo 3.1(B)(b)(ii) del Contratto di Cessione, l'importo residuo del corrispettivo in denaro dovuto da CAI per il trasferimento del complesso di beni e contratti di titolarità di AZ deve essere pagato in due *tranches* di uguale importo, diminuito o aumentato a seconda dei casi delle eventuali rettifiche verificate ed accertate sulla base di quanto previsto ai paragrafi 3.1.D e 3.1.G del Contratto di Cessione (il **"Corrispettivo in Denaro Differito"**).
- K. Ai sensi di quanto previsto dagli articoli 3.1, 3.2 e 3.3 dell'Accordo Ricognitivo e Integrativo, CAI (a) ha assunto a proprio carico ed a proprio favore tutti i risultati economici relativi alla gestione del perimetro oggetto di cessione a decorrere dalle ore 00,01 (comprese) del giorno 1° dicembre 2008 sino al Termine Iniziale di Efficacia del Trasferimento dei complessi di beni e contratti (i.e., sino alle ore 23.00 del 12 gennaio 2009) e (b) ha versato ad AZ il complessivo importo di Euro 76.517.000,00 (settantaseimilionicinquecento diciassettemila/00), determinato in via provvisoria ed a titolo di anticipo delle somme dovute a titolo di copertura degli oneri derivanti dalla gestione del perimetro oggetto di cessione da AZ a CAI. Ai sensi dell'articolo 3.4 dell'Accordo Ricognitivo e Integrativo, i conguagli relativi alla copertura degli oneri derivanti dalla gestione interinale del perimetro oggetto di cessione devono essere effettuati secondo quanto previsto nel paragrafo 3.6 del Contratto di

Cessione ed il regolamento di tali risultati deve aver luogo contestualmente al versamento a favore di AZ della Prima Tranche e secondo la procedura prevista per detti pagamenti.

- L. Con comunicazione in data 11 luglio 2009, CAI - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.1(D) del Contratto di Cessione - ha sottoposto ad AZ le proprie determinazioni in merito alla quantificazione della Situazione alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato, delle Rettifiche al Primo Consuntivo e della Prima Tranche.
- M. Sempre con comunicazione in data 11 luglio 2009, CAI - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.1(D) del Contratto di Cessione (come richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - ha sottoposto ad AZ le proprie determinazioni in merito alla quantificazione del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009.
- N. A seguito del ricevimento delle comunicazioni di cui alle precedenti premesse L e M, AZ - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.1(E) del Contratto di Cessione (come anche richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - ha comunicato a CAI di voler verificare ed eventualmente contestare (a) la Situazione alla Data di Riferimento e le Rettifiche al Primo Consuntivo secondo la procedura indicata dall'articolo 3.6 del Contratto di Cessione e (b) la determinazione del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ a CAI secondo la procedura indicata dall'articolo 3.6 del Contratto di Cessione (come richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo).
- O. All'esito delle verifiche svolte, AZ, con lettere del 31 luglio 2009, ha quindi comunicato a CAI - ai sensi e per gli effetti dell'articolo 3.6(B) del Contratto di Cessione (come anche richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - le proprie Comunicazioni di Disaccordo in merito (a) alla determinazione effettuata da CAI della Situazione alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato, delle Rettifiche al Primo Consuntivo e della Prima Tranche, indicando specificamente le relative contestazioni e rettifiche e (b) alla determinazione effettuata da CAI del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009, indicando specificamente le relative contestazioni e rettifiche.
- P. A seguito del ricevimento delle Comunicazioni di Disaccordo di AZ, le Parti - in conformità a quanto previsto dall'articolo 3.6(C) del Contratto di Cessione (come anche richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - hanno avviato, secondo un calendario concordato, una serie di incontri e discussioni per cercare, in buona fede, di comporre i punti di dissenso emersi in relazione (a) alla determinazione della Situazione alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato, delle Rettifiche al Primo Consuntivo e della Prima Tranche e (b) alla determinazione del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009.
- Q. All'esito degli incontri intercorsi in data 13 agosto 2009, 24 agosto 2009, 7 settembre 2009, 15 settembre 2009 e 24 settembre 2009, debitamente verbalizzati, le Parti hanno composto i punti dissenso emersi ed intendono pertanto far constare i risultati della conciliazione raggiunta con il presente accordo (l'"Accordo").
- R. Ove non diversamente stabilito nel presente Accordo, i termini e le espressioni indicate con la lettera iniziale maiuscola hanno il medesimo significato ad essi attribuito nel Contratto di Cessione.



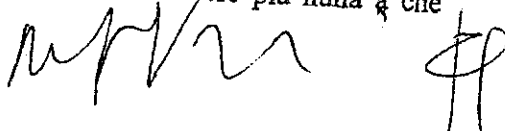
Tutto ciò premesso, quale parte sostanziale ed integrante del presente Accordo, si conviene e si stipula quanto segue:

I. DETERMINAZIONE DELLA SITUAZIONE ALLA DATA DI RIFERIMENTO, DEL CORRISPETTIVO IN DENARO DIFFERITO ACCERTATO, DELLE RETTIFICHE AL PRIMO CONSUNTIVO E DELLA PRIMA TRANCHE.

- 1.1 Le Parti danno atto e convengono che la Situazione alla Data di Riferimento, il Corrispettivo in Denaro Differito Accertato e le Rettifiche al Primo Consuntivo sono quelli risultanti dal prospetto accluso al presente Accordo quale Allegato "B". Le Parti danno atto che tali importi sono stati determinati escludendo le somme relative a *maintenance reserves* e diritti aeroportuali, nonché i crediti BSP e gli importi relativi ai biglietti prepagati di competenza del periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009, che sono oggetto di separata regolamentazione.
- 1.2 In considerazione di quanto accertato e concordato dalle Parti ai sensi del precedente paragrafo 1.1 in merito alla determinazione della Situazione alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato e delle Rettifiche al Primo Consuntivo, le Parti danno atto e convengono che l'importo della Prima Tranche è pari a Euro 2.931.000,00 (duemilioninovecentotrentunomila/00), dovuti da CAI ad AZ.
- 1.3 Con la conclusione del presente Accordo le Parti dichiarano di non avere più nulla a che pretendere l'una dall'altra relativamente alla determinazione della Situazione alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato, delle Rettifiche al Primo Consuntivo e della Prima Tranche. Restano comunque fermi ed impregiudicati i diritti ed obblighi delle Parti in merito alla determinazione delle Rettifiche al Secondo Consuntivo ed al pagamento della Seconda Tranche, che le Parti provvederanno ad effettuare – in conformità a quanto previsto dall'articolo 3.1(G) del Contratto di Cessione – al Secondo Consuntivo. Restano inoltre fermi ed impregiudicati i diritti ed obblighi delle Parti in relazione ad eventuali fatti, eventi e circostanze che siano idonei a generare reciproche pretese di dare e avere (c.d. *wrong pocket*), ma che non siano stati rilevati nelle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI con comunicazione dell'11 luglio 2009 e che saranno pertanto regolati dalle Parti ai sensi del successivo articolo IV.

II. DETERMINAZIONE DEL RISULTATO DI GESTIONE DEL PERIMETRO OGGETTO DI CESSIONE DA PARTE DI AZ A CAI PER IL PERIODO DAL 1 DICEMBRE 2008 AL 12 GENNAIO 2009.

- 2.1 Le Parti danno atto e convengono che la gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009 si è conclusa con un risultato negativo pari a complessivi Euro 37.790.000,00 (trentasettemilionisettecentonovantamila/00). Al riguardo, le Parti danno atto che tale risultato di gestione è stato determinato in conformità ai criteri previsti dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo ed alle intese raggiunte tra le Parti al fine di evitare l'instaurazione di controversie.
- 2.2 In considerazione di quanto accertato e concordato dalle Parti ai sensi del precedente paragrafo 2.1 in merito alla determinazione del risultato di gestione, le Parti danno atto e convengono che AZ è tenuta a restituire a CAI la somma di Euro 38.727.000,00 (trentottomilionisettecentoventisetteamila/00) (il "Conguaglio"), pari alla differenza tra le somme anticipate da CAI e la minore concordata perdita di gestione del perimetro oggetto di cessione.
- 2.3 Con la conclusione del presente Accordo le Parti dichiarano di non avere più nulla a che



pretendere l'una dall'altra relativamente al risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009, che è stato determinato sulla base delle risultanze delle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI con comunicazione dell'11 luglio 2009. Restano inoltre fermi ed impregiudicati i diritti ed obblighi delle Parti in relazione ad eventuali fatti, eventi e circostanze che siano idonei a generare reciproche pretese di dare e avere (c.d. *wrong pocket*), ma che non siano stati rilevati nelle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI con comunicazione dell'11 luglio 2009 e che saranno pertanto regolati dalle Parti ai sensi del successivo articolo IV.

III. PAGAMENTI

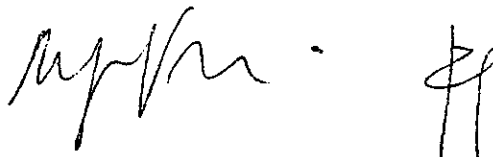
- 3.1 L'importo della Prima Tranche viene pagato da CAI ad AZ mediante compensazione tra il relativo credito di AZ di Euro 2.931.000,00 (duemilioninovecentotrentunomila/00) nei confronti di CAI ed una pari quota del debito di complessivi Euro 38.727.000,00 (trentottomilionisettecentoventisettemila/00) di AZ nei confronti di CAI derivante dal Conguaglio del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione.
- 3.2 Il saldo del Conguaglio dovuto da AZ a CAI, pari ad Euro 35.796.000,00 (trentacinquemilionisettecentonovantaseimila/00), sarà corrisposto da AZ a CAI, a mezzo bonifico bancario sul c/c bancario indicato da CAI, entro il 16 novembre 2009.
- 3.3 Le Parti danno altresì atto che, entro il 16 novembre 2009, e comunque contestualmente al pagamento di cui al punto 3.2, in conformità a quanto previsto dall'articolo 3.1(F)(b) del Contratto di Cessione, (a) AZ restituirà a CAI le Garanzie Bancarie n. 3318/8200/420341/5849/2008 e n. 3318/8200/420348/5850/2008 rilasciate da Intesa Sanpaolo S.p.A. in data 11 dicembre 2008 in favore di AZ e (b) CAI consegnerà ad AZ una nuova garanzia bancaria a prima domanda (del tutto conforme a quella da sostituirsi) emessa da Intesa Sanpaolo S.p.A. in favore di AZ ed avente un importo di Euro 80.862.000,00 (ottantamilionioctocentosessantaduemila/00), pari al Corrispettivo in Denaro Differito Accertato diminuito delle Rettifiche al Primo Consuntivo e della Prima Tranche, come accertate nel presente Accordo.

IV. RECIPROCHE PRETESE DI DARE E AVERE (C.D. WRONG POCKET)

- 4.1 In relazione alle eventuali partite di dare e avere di cui ai precedenti articoli 1.3 e 2.3, le Parti convengono di definire, con pagamento a favore della Parte creditrice, entro il 31 dicembre 2009 le rispettive posizioni di dare e avere in relazione ad eventuali situazioni di c.d. *wrong pocket* prese in esame sino al 30 settembre 2009.
- 4.2 Le parti inoltre convengono di rilevare entro la fine di ciascun trimestre di calendario (la prima volta entro il 31 dicembre 2009) eventuali ulteriori situazioni di *wrong pocket*, che le Parti si impegnano a definire, con pagamento a favore della Parte creditrice, entro i sessanta giorni successivi alla chiusura del trimestre di riferimento.
- 4.3 Alla scadenza del 24° mese successivo al 12 gennaio 2009, le parti concorderanno le procedure per la regolamentazione delle eventuali residue posizioni di *wrong pocket*.

V. DISPOSIZIONI GENERALI

- 5.1 Nessuna delle Parti potrà cedere questo Accordo o, senza il preventivo consenso scritto dell'altra Parte, i diritti da esso derivanti.



- 5.2 Qualsiasi modifica del presente Accordo non sarà valida e vincolante ove non risulti da atto scritto.
- 5.3 Gli allegati del presente Accordo ne formano parte integrante e sostanziale come se fossero interamente trascritti nello stesso.
- 5.4 Ciascuna Parte terrà a proprio esclusivo carico ogni costo, spesa od onere, compresi gli onorari dei rispettivi professionisti e consulenti a tal fine incaricati, per la negoziazione, redazione, stipula ed esecuzione del presente Accordo nonché degli altri atti relativi all'operazione.
- 5.5 Il presente Accordo è regolato dalla legge italiana.
- 5.6 Eventuali controversie che dovessero insorgere tra le Parti derivanti dalla o in qualsiasi modo connesse al presente Accordo saranno devolute alla competenza esclusiva del Foro di Roma.

Roma, 4 novembre 2009

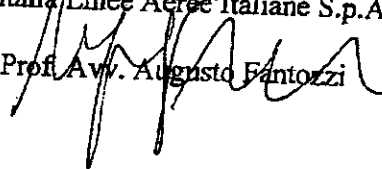
Alitalia – Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Ing. Rocco Sabelli



Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. in a.s.

Prof. Avv. Augusto Fantorzi



ALLEGATO A

RESCIO UNO S.r.l. e Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02506880121
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Camperio Manfredo, n. 9

20121, Milano

Verbale del Consiglio di Amministrazione

di C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

del 25 novembre 2008

L'anno duemilaotto, il giorno venticinque del mese di novembre, alle ore 16.30, presso la sede di Intesa Sanpaolo S.p.A. in Roma, via del Corso, n. 226, si svolge la riunione del Consiglio di Amministrazione della società C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A. (di seguito anche "C.A.I." o la "Società"), convocata in via d'urgenza con comunicazione del Presidente inviata a tutti i Consiglieri e Sindaci in carica in data 24 novembre, per discutere e deliberare in merito al seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Comunicazioni del Presidente e dell'Amministratore Delegato;
2. Ratifica della presentazione al Commissario Straordinario di Alitalia in a.s. di una proposta contrattuale per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s. in data 19 novembre 2008; delega generale di poteri al Presidente e all'Amministratore Delegato per il compimento di tutti gli atti esecutivi della proposta contrattuale per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s.; deliberazioni inerenti o conseguenti;

0415515



RESCU (NO S.r.l. a Socie Unica - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02508220121
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.L. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Camperio Manfredo, n. 9

20123, Milano



015515

Assume la presidenza della riunione il Presidente, sig. Roberto Colaninno, rivolgendo anzitutto un caloroso saluto di benvenuto ai Consiglieri e ai Sindaci.

Il Presidente dà atto che sono presenti i sigg. Consiglieri Francesco Caltagirone Bellavista, Andrea Quorra, Salvatore Mancuso, Fausto Marchionni, Francesco Paolo Mattioli, Gaetano Micciché, Angelo Riva, Rocco Sabelli; sono inoltre presenti i sigg. Sindaci Giovanni Barbara, Tommaso Di Tanno, Graziano Gianmichele Visentia e Giorgio Silve; risultano inoltre presenti, in collegamento mediante audio/video conferenza, ai sensi dell'art. 15 dello Statuto sociale i sigg. Consiglieri Carlo D'Urso, Corrado Fratini e Marco Tronchetti Provera e il sig. Sindaco Maurizio Salvin; sono assenti giustificati i Consiglieri Gianluigi Aponso e Carlo Toto. È inoltre presente il prof. avv. Gregorio Cilli, con funzioni di segretario del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 13 dello Statuto sociale.

Il Presidente dichiara che il Consiglio di Amministrazione è regolarmente costituito e procede quindi alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno, dando atto che ne sono informati tutti i Consiglieri e i Sindaci.

I. Comunicazioni del Presidente e dell'Amministratore Delegato.

2



RESO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Calipario n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02500590121
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Cambrano Manfrato n. 11

2008/25

O M I S S I S

2. Ratifica della presentazione al Commissario Straordinario di Alitalia in a.s. di una proposta contrattuale per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s. in data 19 novembre 2008; delega generale di poteri al Presidente e all'Amministratore Delegato per il compimento di tutti gli atti esecutivi della proposta contrattuale per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s.;

O M I S S I S



[Handwritten signature]

[Handwritten initials]

RESCO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02580850121
LIBRO VERBALI DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Camperio Manfredo, n. 9

20121, Milano

2008/30

O R I S S I S



Segue una breve discussione nel corso della quale l'Amministratore Delegato risponde ad alcune richieste di chiarimenti e al termine della quale il Consiglio di Amministrazione, dichiarandosi sufficientemente informato, e con l'astensione del Consigliere

O R I S S I S, all'unanimità

delibera

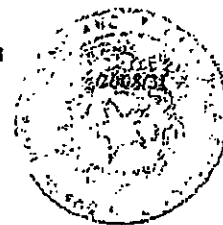
(1) di ratificare la presentazione da parte della Società, in data 19 novembre u.s., della Nuova Offerta per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s. e di sue società controllate e collegate e di approvare, per quanto occorrer possa, l'avvenuta stipulazione del Contratto con il Consulterio, dando contestualmente ampio mandato all'Amministratore Delegato, affinché provveda, anche con facoltà di farsi sostituire da procuratori speciali, al compimento di qualsiasi atto o negozio e alla stipulazione di qualsiasi accordo, convenzione, contratto - senza alcuna

RESCO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02500880121
LIBRO VERBALI DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Camperio Manfredo, n. 9

20121, Milano



esclusione - necessario, funzionale, strumentale, accessorio o comunque connesso al Contratto,
nonché al compimento di tutti gli atti esecutivi dello stesso, con espresso riconoscimento di ogni più
ampio potere, ivi compreso espressamente, e senza limitazione, ogni potere di rappresentanza e di
firma, di movimentazione di somme e di effettuazione di pagamenti,

0415515



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

RESCO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02540330121
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnie Aeree (Italiana S.p.A.

Via Camperio Manfredo, n. 9

20121, Milano



OMISSIS



Il tutto con promessa di reato e valido senza che mai possa essere eccepita carenza di mandato.

12

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

RESO UNO S.p.A. a Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02500880123
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Camperio Manfredi, n. 8

20121, Milano

280645

O R I S S I

A questo punto, nessuno chiedendo la parola ed essendo esaurita la trattazione dei punti l'ordine del giorno, la seduta viene tolta. Sono le ore 19.00.

Il Presidente

(Roberto Colaninno)

Roberto Colaninno

Il Segretario

(Gregorio Gitti)

Gregorio Gitti

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

REPERTORIO N. 97520

ESTRATTO AUTENTICO

Io sottoscritto Notaio Dottor Ignazio de Franchis di Roma, iscritto al Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia, certifico che quanto precede è estratto dalle pagine 21parte, 22parte, 25parte, 30parte, 31parte, 32parte e 45parte del Libro dei Verbali del Consiglio di Amministrazione della società "Alitalia - Compagnia Aerea Italiana S.p.A." (all'epoca C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.) con sede in Fiumicino, Piazza Almerico da Schio, Palazzina RPU, Partita Iva, Codice Fiscale e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma 02500880121; libro debitamente bollato e vidimato prima dell'uso dal Notaio Stefano Rampolla di Milano in data 4 agosto 2008, repertorio n. 29975.

Certifico inoltre che le parti omesse non modificano quanto in estratto.

Roma, 3 NOV. 2009

Ignazio de Franchis



[Signature]

[Signature]

ALLEGATO "B"

PROSPETTO CONCORDATO DELLA SITUAZIONE ALLA DATA DI RIFERIMENTO, DEL CORRISPETTIVO IN DENARO DIFFERITO ACCERTATO E DELLE RETTIFICHE AL PRIMO CONSUNTIVO

Rettifiche al primo consuntivo - Alitalia	
	€'000
Corrispettivo	936.000
Corrispettivo in denaro	(80.000)
Debiti ipotecari accollati	(625.904)
Biglietti prepagati in prededuzione (inclusi relativi diritti di imbarco)	(94.980)
Crediti relativi ai contratti trasferiti (al netto degli incassi della procedura)	6.608
Crediti BSP	56.280
Crediti BSP periodo interinale incassati da GAI	(56.280)
Corrispettivo in denaro differito accertato	161.724
Maintenance reserves e canoni di leasing di aeromobili	(6.153)
Costi per leasing operativi di motori di scorta	(504)
Biglietti prepagati concorsuali (e relativi diritti di imbarco)	(8.568)
Biglietti prepagati in prededuzione venduti nel periodo 1/12/08 -12/1/09 e non utilizzati al 12/1/09 (inclusi relativi diritti di imbarco)	(85.513)
Biglietti prepagati in prededuzione venduti nel periodo 1/12/08 -12/1/09 e non utilizzati al 12/1/09 (inclusi relativi diritti di imbarco)	85.513
Millemiglia	(48.000)
Debiti relativi a contratti trasferiti	(13.342)
Pagamenti per diritti aeroportuali e servizi radio-meteo di competenza del periodo fino al 12/1/09	(1.364)
Corrispettivo in denaro differito accertato (diviso per due in AZ)	80.862
Totale rettifiche al primo consuntivo	(77.931)
Differenza	2.931

E

ACCORDO DI CONCILIAZIONE

TRA

ALITALIA SERVIZI S.p.A. IN A.S., con sede in Piazza Almerico da Schio s.n.c. pal. rpu Fiumicino (Roma), capitale sociale di Euro 303.031.164,00, codice fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Roma 08228671007, in persona del Commissario Straordinario, Prof. Avv. Augusto Fantozzi (di seguito "AZ Servizi");

E

ALITALIA - COMPAGNIA AEREA ITALIANA S.p.A. (già CAI - Compagnia Aerea Italiana S.p.A.), con sede a Fiumicino (RM), Piazza Almerico da Schio, Palazzina RPU, capitale sociale Euro 668.355.344,00 i.v., partita IVA e codice fiscale 02500880121, in persona del proprio rappresentante legale Ing. Rocco Sabelli, che sottoscrive questo contratto in virtù dei poteri conferitigli con delibera del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2008, copia della quale è acclusa al presente Accordo come Allegato "A" (di seguito "CAI")

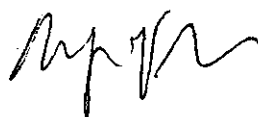
(AZ Servizi e CAI sono singolarmente indicate anche come una "Parte" e congiuntamente come le "Parti")

PREMESSO CHE:

- A. In data 29 agosto 2008 Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. ("AZ") è stata ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria e con decreto del presidente del consiglio dei ministri del 29 agosto 2008 è stato nominato Commissario Straordinario il Prof. Avv. Augusto Fantozzi (il "Commissario").
- B. Con sentenza n. 287 del 5 settembre 2008 il tribunale ordinario di Roma, sezione fallimentare, ha dichiarato l'insolvenza di AZ ai sensi dell'articolo 4 del D.L. 347/2003, così come convertito in legge e successivamente modificato da ultimo con il D.L. n. 134 del 28 agosto 2008, a sua volta convertito con modifiche con Legge del 27 ottobre 2008 n. 166.
- C. In data 15 settembre 2008 sono state ammesse alla procedura di amministrazione straordinaria anche Alitalia Express S.p.A. e Volare S.p.A., e in data 16 settembre 2008 sono state ammesse alla medesima procedura anche Alitalia Airport S.p.A. e Alitalia Servizi S.p.A. e il Prof. Avv. Augusto Fantozzi è stato nominato Commissario anche di tali procedure. Con sentenze n. 290, n. 291, n. 295 e n. 296 del 25 settembre 2008 il tribunale ordinario di Roma, sezione fallimentare, ha dichiarato rispettivamente l'insolvenza di Alitalia Express S.p.A., Volare S.p.A., Alitalia Servizi S.p.A. e Alitalia Airport S.p.A. ai sensi dell'articolo 4 del D.L. 347/2003.
- D. In data 19 novembre 2008, CAI ha presentato ad Alitalia, Alitalia Express S.p.A., Volare S.p.A., Alitalia Servizi S.p.A. e Alitalia Airport S.p.A. (di seguito, i "Venditori" o, congiuntamente, il "Gruppo AZ"), per sé e per società interamente controllate che si riservava di nominare ai sensi degli artt. 1401 ss. cod. civ., un'offerta vincolante per l'acquisto dei complessi di beni e di contratti relativi all'attività di trasporto aereo (l'"Offerta Vincolante").
- E. Con decreto in data 19 novembre 2008, il Ministro dello Sviluppo Economico ha approvato il programma di cessione predisposto dal Commissario ai sensi dell'art. 27, comma 2, lettera

b)-bis, del D. Lgs. 270/99. Con il medesimo decreto, il Ministro dello Sviluppo Economico ha autorizzato il Commissario ad accettare l'Offerta Vincolante e, per l'effetto, a procedere alla cessione ed alla sottoscrizione di tutti gli atti conseguenti e connessi. In data 20 novembre 2008 il Commissario ha pertanto comunicato a CAI l'accettazione dell'Offerta Vincolante da parte dei Venditori.

- F. In data 30 novembre 2008, CAI e i Venditori hanno concluso, a mezzo scambio di corrispondenza, un accordo ricognitivo ed integrativo con il quale, tra l'altro, hanno posticipato la stipula dell'atto formale di trasferimento e hanno concordato e regolamentato gli effetti economici derivanti dalla gestione dei complessi di beni e di contratti oggetto dell'Offerta Vincolante a decorrere dalle ore 00.01 (comprese) del 1° dicembre 2008 (l'“**Accordo Ricognitivo e Integrativo**”).
- G. In data 1 dicembre 2008, il Presidente del Consiglio dei Ministri ha, con decreto, autorizzato il Commissario ad adottare tutti gli atti opportuni per assicurare l'attività di servizio aereo fino e non oltre il 12 gennaio 2009 e a differire il trasferimento dei beni e rapporti oggetto dell'Offerta Vincolante fino e non oltre tale data, subordinatamente al raggiungimento di un accordo con CAI che preveda che, fino alla data di effettivo trasferimento, tutti gli oneri, i costi, le spese, gli esborsi ed i rischi, così come i ricavi connessi alla prosecuzione dell'attività di servizio pubblico di trasporto aereo da parte del Gruppo AZ, direttamente o indirettamente riferibili ai beni e rapporti oggetto dell'Offerta Vincolante, siano a carico di CAI.
- H. In data 12 dicembre 2008, con atto autenticato nelle firme dal notaio Andrea Fedele di Roma, rep. n. 41775/11274, registrato all'Agenzia delle Entrate, ufficio di Roma 2, in data 15 dicembre 2008 al n. 45819 serie 1T, i Venditori, CAI e le società interamente controllate designate da CAI ai sensi degli artt. 1401 ss. cod. civ. (CAI First S.p.A. e CAI Second S.p.A.) hanno stipulato un contratto denominato “Cessioni di complessi di beni e contratti”, avente ad oggetto il trasferimento dei complessi di beni e di contratti di titolarità dei Venditori relativi all'attività di trasporto aereo (il “**Contratto di Cessione**”).
- I. In data 12 gennaio 2009, con atto autenticato nelle firme dal notaio Andrea Fedele di Roma, i Venditori, CAI, CAI First S.p.A. e CAI Second S.p.A. hanno concluso un atto ricognitivo con il quale hanno fatto constare il mancato avveramento delle condizioni risolutive previste dal Contratto di Cessione. I trasferimenti dei complessi di beni e contratti oggetto del Contratto di Cessione hanno pertanto acquistato efficacia a decorrere dalle ore 23.00 del giorno 12 gennaio 2009.
- J. Ai sensi dell'articolo 3.2(B)(b) del Contratto di Cessione, l'importo residuo del corrispettivo in denaro dovuto da CAI per il trasferimento del complesso di beni e contratti di titolarità di AZ Servizi deve essere versato in un'unica *tranche*, diminuito o aumentato a seconda dei casi delle eventuali rettifiche verificate ed accertate sulla base di quanto previsto al paragrafo 3.2.D del Contratto di Cessione (il “**Corrispettivo in Denaro Differito AZ Servizi**”).
- K. Ai sensi di quanto previsto dagli articoli 3.1, 3.2 e 3.3 dell'Accordo Ricognitivo e Integrativo, CAI (a) ha assunto a proprio carico ed a proprio favore tutti i risultati economici relativi alla gestione del perimetro oggetto di cessione a decorrere dalle ore 00,01 (comprese) del giorno 1° dicembre 2008 sino al Termine Iniziale di Efficacia del Trasferimento dei complessi di beni e contratti (i.e., sino alle ore 23.00 del 12 gennaio 2009) e (b) ha versato ad AZ Servizi il complessivo importo di Euro 4.660.000,00 (quattromiloneicentisessantamila/00), determinato in via provvisoria ed a titolo di anticipo delle somme dovute a titolo di copertura degli oneri derivanti dalla gestione del perimetro oggetto di cessione da AZ Servizi a CAI. Ai



sensi dell'articolo 3.4 dell'Accordo Ricognitivo e Integrativo, i conguagli relativi alla copertura degli oneri derivanti dalla gestione interinale del perimetro oggetto di cessione devono essere effettuati secondo quanto previsto nel paragrafo 3.6 del Contratto di Cessione ed il regolamento di tali risultati deve aver luogo contestualmente al versamento a favore di AZ Servizi del Saldo AZ Servizi e secondo la procedura prevista per detti pagamenti.

- L. Con comunicazione in data 11 luglio 2009, CAI - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.2(D) del Contratto di Cessione - ha sottoposto ad AZ Servizi le proprie determinazioni in merito alla quantificazione della Situazione AZ Servizi alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Servizi, delle Rettifiche AZ Servizi e del Saldo AZ Servizi.
- M. Sempre con comunicazione in data 11 luglio 2009, CAI - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.2(D) del Contratto di Cessione (come richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - ha sottoposto ad AZ Servizi le proprie determinazioni in merito alla quantificazione del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Servizi a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009.
- N. A seguito del ricevimento delle comunicazioni di cui alle precedenti premesse L e M, AZ Servizi - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.2(E) del Contratto di Cessione (come anche richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - ha comunicato a CAI di voler verificare ed eventualmente contestare (a) la Situazione AZ Servizi alla Data di Riferimento e le Rettifiche AZ Servizi secondo la procedura indicata dall'articolo 3.6 del Contratto di Cessione e (b) la determinazione del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Servizi a CAI secondo la procedura indicata dall'articolo 3.6 del Contratto di Cessione (come richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo).
- O. All'esito delle verifiche svolte, AZ Servizi, con lettere del 31 luglio 2009, ha quindi comunicato a CAI - ai sensi e per gli effetti dell'articolo 3.6(B) del Contratto di Cessione (come anche richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - le proprie Comunicazioni di Disaccordo in merito (a) alla determinazione effettuata da CAI della Situazione AZ Servizi alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Servizi, delle Rettifiche AZ Servizi e del Saldo AZ Servizi, indicando specificamente le relative contestazioni e rettifiche e (b) alla determinazione effettuata da CAI del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Servizi a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009, indicando specificamente le relative contestazioni e rettifiche.
- P. A seguito del ricevimento delle Comunicazioni di Disaccordo di AZ Servizi, le Parti - in conformità a quanto previsto dall'articolo 3.6(C) del Contratto di Cessione (come anche richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - hanno avviato, secondo un calendario concordato, una serie di incontri e discussioni per cercare, in buona fede, di comporre i punti di dissenso emersi in relazione (a) alla determinazione della Situazione AZ Servizi alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Servizi, delle Rettifiche AZ Servizi e del Saldo AZ Servizi e (b) alla determinazione del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Servizi a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009.
- Q. All'esito degli incontri intercorsi in data 13 agosto 2009, 24 agosto 2009, 7 settembre 2009, 15 settembre 2009 e 24 settembre 2009, debitamente verbalizzati, le Parti hanno composto i punti dissenso emersi ed intendono pertanto far constare i risultati della conciliazione raggiunta con il presente accordo (l'"Accordo").

- R. Ove non diversamente stabilito nel presente Accordo, i termini e le espressioni indicate con la lettera iniziale maiuscola hanno il medesimo significato ad essi attribuito nel Contratto di Cessione.

Tutto ciò premesso, quale parte sostanziale ed integrante del presente Accordo, si conviene e si stipula quanto segue:

I. DETERMINAZIONE DELLA SITUAZIONE AZ SERVIZI ALLA DATA DI RIFERIMENTO, DEL CORRISPETTIVO IN DENARO DIFFERITO ACCERTATO AZ SERVIZI, DELLE RETTIFICHE AZ SERVIZI E DEL SALDO AZ SERVIZI.

- 1.1 Le Parti danno atto e convengono che la Situazione AZ Servizi alla Data di Riferimento, il Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Servizi e le Rettifiche AZ Servizi sono quelli risultanti dal prospetto accluso al presente Accordo quale Allegato "B".
- 1.2 In considerazione di quanto accertato e concordato dalle Parti ai sensi del precedente paragrafo 1.1 in merito alla determinazione della Situazione AZ Servizi alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Servizi e delle Rettifiche AZ Servizi, le Parti danno atto e convengono che l'importo del Saldo AZ Servizi è pari a Euro 30.268.000,00 (trentamilioniduecentosessantottomila/00), dovuti da CAI ad AZ Servizi.
- 1.3 Con la conclusione del presente Accordo le Parti dichiarano di non avere più nulla a che pretendere l'una dall'altra relativamente alla determinazione della Situazione AZ Servizi alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Servizi, delle Rettifiche AZ Servizi e del Saldo AZ Servizi. Restano fermi ed impregiudicati i diritti ed obblighi delle Parti in relazione ad eventuali fatti, eventi e circostanze che siano idonei a generare reciproche pretese di dare e avere (c.d. *wrong pocket*), ma che non siano stati rilevati nelle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI con comunicazione dell'11 luglio 2009 e che saranno pertanto regolati dalle Parti ai sensi del successivo articolo IV.

II. DETERMINAZIONE DEL RISULTATO DI GESTIONE DEL PERIMETRO OGGETTO DI CESSIONE DA PARTE DI AZ SERVIZI A CAI PER IL PERIODO DAL 1 DICEMBRE 2008 AL 12 GENNAIO 2009.

- 2.1 Le Parti danno atto e convengono che la gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Servizi a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009 si è conclusa con un risultato negativo pari a complessivi Euro 4.367.000,00 (quattromilionitrecentosessantasettemila/00). Al riguardo, le Parti danno atto che tale risultato di gestione è stato determinato in conformità ai criteri previsti dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo ed alle intese raggiunte tra le Parti al fine di evitare l'instaurazione di controversie. Le Parti danno altresì atto che il risultato di gestione dei complessi di beni e contratti trasferiti da AZ Servizi a CAI è stato determinato tenendo conto dell'errore materiale di calcolo di Euro 3.606.000,00 (tremilioniseicentoseimila/00), rilevato dalle Parti nel corso del procedimento di verifica del detto risultato di gestione e confermato da CAI nel corso dei relativi incontri.
- 2.2 In considerazione di quanto accertato e concordato dalle Parti ai sensi del precedente paragrafo 2.1 in merito alla determinazione del risultato di gestione, le Parti danno atto e convengono che AZ Servizi è tenuta a versare a CAI la somma di Euro 293.000,00 (duecentonovantatremila/00) (il "**Conguaglio**"), pari alla differenza tra le somme anticipate da CAI e la minore concordata perdita di gestione del perimetro oggetto di cessione.

- 2.3 Con la conclusione del presente Accordo le Parti dichiarano di non avere più nulla a che pretendere l'una dall'altra relativamente al risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Servizi a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009, che è stato determinato sulla base delle risultanze delle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI con comunicazione dell'11 luglio 2009. Restano fermi ed impregiudicati i diritti ed obblighi delle Parti in relazione ad eventuali fatti, eventi e circostanze che siano idonei a generare reciproche pretese di dare e avere (c.d. *wrong pocket*), ma che non siano stati rilevati nelle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI con comunicazione dell'11 luglio 2009 e che saranno pertanto regolati dalle Parti ai sensi del successivo articolo .

III. PAGAMENTI

- 3.1 L'importo del Conguaglio viene pagato da AZ Servizi a CAI mediante compensazione tra il relativo credito di CAI di Euro 293.000,00 (duecentonovantatremila/00) nei confronti di AZ Servizi ed una pari quota del debito di complessivi Euro 30.268.000,00 (trentamilioniduecentosessantottomila/00) di CAI nei confronti di AZ Servizi derivante dall'obbligo di pagamento del Saldo AZ Servizi.
- 3.2 Il residuo importo del Saldo AZ Servizi dovuto da CAI ad AZ Servizi, pari ad Euro 29.975.000,00 (ventinovemilioninovecentosettantacinquemila/00), sarà corrisposto da CAI ad AZ Servizi, a mezzo bonifico bancario sul c/c bancario indicato da AZ Airport, entro il 16 novembre 2009.
- 3.3 Contestualmente al pagamento dell'importo di cui al precedente articolo 3.2, AZ Servizi – in conformità a quanto previsto dall'articolo 3.2(F) del Contratto di Cessione – restituirà la Garanzia Bancaria AZ Servizi n. 3318/8200/420338/5847/2008 rilasciata da Intesa Sanpaolo S.p.A. in data 11 dicembre 2008 in favore di AZ Servizi.

IV. RECIPROCHE PRETESE DI DARE E AVERE (C.D. WRONG POCKET)

- 4.1 In relazione alle eventuali partite di dare e avere di cui ai precedenti articoli 1.3 e 2.3, le Parti convengono di definire, con pagamento a favore della Parte creditrice, entro il 31 dicembre 2009 le rispettive posizioni di dare e avere in relazione ad eventuali situazioni di c.d. *wrong pocket* prese in esame sino al 30 settembre 2009.
- 4.2 Le parti inoltre convengono di rilevare entro la fine di ciascun trimestre di calendario (la prima volta entro il 31 dicembre 2009) eventuali ulteriori situazioni di *wrong pocket*, che le Parti si impegnano a definire, con pagamento a favore della Parte creditrice, entro i sessanta giorni successivi alla chiusura del trimestre di riferimento.
- 4.3 Alla scadenza del 24° mese successivo al 12 gennaio 2009, le parti concorderanno le procedure per la regolamentazione delle eventuali residue posizioni di *wrong pocket*.

V. DISPOSIZIONI GENERALI

- 5.1 Nessuna delle Parti potrà cedere questo Accordo o, senza il preventivo consenso scritto dell'altra Parte, i diritti da esso derivanti.
- 5.2 Qualsiasi modifica del presente Accordo non sarà valida e vincolante ove non risulti da atto scritto.



- 5.3 Gli allegati del presente Accordo ne formano parte integrante e sostanziale come se fossero interamente trascritti nello stesso.
- 5.4 Ciascuna Parte terrà a proprio esclusivo carico ogni costo, spesa od onere, compresi gli onorari dei rispettivi professionisti e consulenti a tal fine incaricati, per la negoziazione, redazione, stipula ed esecuzione del presente Accordo nonché degli altri atti relativi all'operazione.
- 5.5 Il presente Accordo è regolato dalla legge italiana.
- 5.6 Eventuali controversie che dovessero insorgere tra le Parti derivanti dalla o in qualsiasi modo connesse al presente Accordo saranno devolute alla competenza esclusiva del Foro di Roma.

Roma, 4 novembre 2009

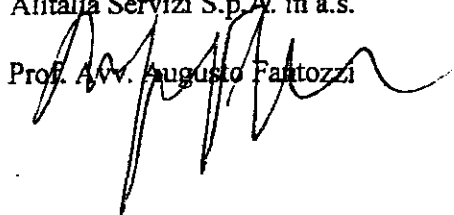
Alitalia – Compagnia Aerca Italiana S.p.A.

Ing. Rocco Sabelli



Alitalia Servizi S.p.A. in a.s.

Prof. Avv. Augusto Fantozzi



ALLEGATO A

RESCO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Caspoggio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02500580121
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Camperio Manfredi, n. 9

20121, Milano

Verbale del Consiglio di Amministrazione

di C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

del 25 novembre 2008

L'anno duemilaocto, il giorno venticinque del mese di novembre, alle ore 16.30, presso la sede di Intesa Sanpaolo S.p.A. in Roma, via del Corso, n. 226, si svolge la riunione del Consiglio di Amministrazione della società C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A. (di seguito anche "C.A.I." o la "Società"), convocata in via d'urgenza con comunicazione del Presidente inviata a tutti i Consiglieri e Sindaci in carica in data 24 novembre, per discutere e deliberare in merito al seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Comunicazioni del Presidente e dell'Amministratore Delegato;
2. Ratifica della presentazione al Commissario Straordinario di Alitalia in a.s. di una proposta contrattuale per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s. in data 19 novembre 2008; delega generale di poteri al Presidente e all'Amministratore Delegato per il compimento di tutti gli atti esecutivi della proposta contrattuale per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s.; deliberazioni inerenti e conseguenti;

0415515



RESCO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20121 Milano - Partita IVA 02508880121
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Camperio Masfrado, n. 9

20121, Milano



OHSSLS

Assume la presidenza della riunione il Presidente, sig. Roberto Colaninno, rivolgendo anzitutto un caloroso saluto di benvenuto ai Consiglieri e ai Sindaci.

Il Presidente dà atto che sono presenti i sigg. Consiglieri Francesco Caltagirone Bellavista, Andrea Quera, Salvatore Mancuso, Fausto Marchionni, Francesco Paolo Mattioli, Gaetano Micciché, Angelo Riva, Rocco Sabelli; sono inoltre presenti i sigg. Sindaci Giovanni Barbara, Tommaso Di Tanno, Graziano Gianmichele Visentia e Giorgio Silva; risultano inoltre presenti, in collegamento mediante audio/video conferenza, ai sensi dell'art. 15 dello Statuto sociale i sigg. Consiglieri Carlo D'Urso, Corrado Fratini e Marco Tronchetti Provera e il sig. Sindaco Maurizio Salom; sono assenti giustificati i Consiglieri Gianluigi Aponte e Carlo Toro. È inoltre presente il prof. avv. Gregorio Gitti, con funzioni di segretario del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 13 dello Statuto sociale.

Il Presidente dichiara che il Consiglio di Amministrazione è regolarmente costituito e procede quindi alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno, dando atto che ne sono informati tutti i Consiglieri e i Sindaci.

1. Comunicazioni del Presidente e dell'Amministratore Delegato.

2



RESCO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02500880121
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

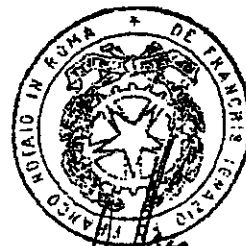
Via Camperio Manfrato n. 9

2008/25

O H I S S I S

2. Ratifica della presentazione al Commissario Straordinario di Alitalia in a.s. di una proposta contrattuale per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s. in data 19 novembre 2008; delega generale di poteri al Presidente e all'Amministratore Delegato per il compimento di tutti gli atti esecutivi della proposta contrattuale per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s.;

O H I S S I S



RÉSCO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02560460121
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Camperio Manfredo, n. 9

20121, Milano



0415515



Segue una breve discussione nel corso della quale l'Amministratore Delegato risponde ad alcune richieste di chiarimenti e al termine della quale il Consiglio di Amministrazione, dichiarandosi sufficientemente informato, e con l'astensione del Consigliere — 0415515 —

— 0415515 —, all'unanimità

delibera

(1) di ratificare la presentazione da parte della Società, in data 19 novembre u.s., della Nuova Offerta per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s. e di sue società controllate e collegate e di approvare, per quanto occorrer possa, l'avvenuta stipulazione del Contratto con il Commissario, dando contestualmente ampio mandato all'Amministratore Delegato, affinché provveda, anche con facoltà di farsi sostituire da procuratori speciali, al compimento di qualsiasi atto e negozio e alla stipulazione di qualsiasi accordo, convenzione, contratto - senza alcuna

[Handwritten signatures]

RESCO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Cimiterio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02500850121
LIBRO VERBALI DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Cimiterio Manfredi, n. 9

20121, Milano



esclusione - necessario, funzionale, strumentale, accessorio o comunque connesso al Contratto,
nonché al compimento di tutti gli atti esecutivi dello stesso, con espresso riconoscimento di ogni più
ampio potere, ivi compreso espressamente, e senza limitazione, ogni potere di rappresentanza e di
firma, di movimentazione di somme e di effettuazione di pagamenti,

0415515



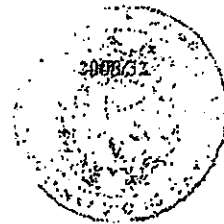
[Handwritten signatures]

RESCO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02506830121
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnie Aeree Italiane S.p.A.

Via Camperio Manfredo, n. 9

20121, Milano



ORISSIS



Il tutto con promessa di rato e valido senza che mai possa essere eccepita carenza di mandato.

[Handwritten signature] 1 *[Handwritten initials]*

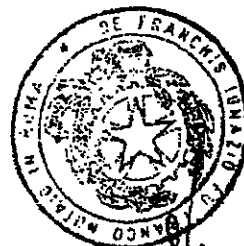
RESCO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02500630121
LIBRO VERBALI DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Camperio Manfredi, n. 9

20121, Milano

O R I S S E



A questo punto, nessuno chiedendo la parola ed essendo esaurita la trattazione dei punti l'ordine del giorno, la seduta viene tolta. Sono le ore 19.00.

Il Presidente

(Roberto Colaninno)

Roberto Colaninno

Il Segretario

(Gregorio Gitti)

Gregorio Gitti

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

REPERTORIO N. 94520

ESTRATTO AUTENTICO

Io sottoscritto Notaio Dottor Ignazio de Franchis di Roma, iscritto al Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia, certifico che quanto precede è estratto dalle pagine 21parte, 22parte, 25parte, 30parte, 31parte, 32parte e 45parte del Libro dei Verbali del Consiglio di Amministrazione della società "Alitalia - Compagnia Aerea Italiana S.p.A." (all'epoca C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.) con sede in Fiumicino, Piazza Almerico da Schio, Palazzina RPU, Partita Iva, Codice Fiscale e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma 02500880121; libro debitamente bollato e vidimato prima dell'uso dal Notaio Stefano Rampolla di Milano in data 4 agosto 2008, repertorio n. 29975.

Certifico inoltre che le parti omesse non modificano quanto in estratto.

Roma, 3 NOV. 2009

Ignazio de Franchis



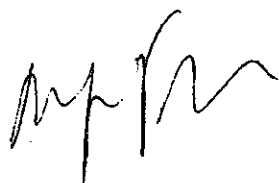
[Signature]

[Signature]

ALLEGATO "B"

PROSPETTO CONCORDATO DELLA SITUAZIONE AZ SERVIZI ALLA DATA DI RIFERIMENTO, DEL CORRISPETTIVO IN DENARO DIFFERITO ACCERTATO AZ SERVIZI E DELLE RETTIFICHE AZ SERVIZI

Rettifiche al consuntivo - Servizi	
	€'000
Corrispettivo	57.000
Corrispettivo in denaro	(20.000)
Crediti relativi ai contratti trasferiti (al netto degli incassi della procedura)	5.320
Corrispettivo in denaro differito accertato	42.320
Debiti relativi a contratti trasferiti	(8.052)
Rimanzanze presso tersi (deduzione forfetaria)	(4.000)
Corrispettivo in denaro differito accertato	42.320
Totale rettifiche al consuntivo	(12.052)
Differenza	30.268




ACCORDO DI CONCILIAZIONE

TRA

ALITALIA AIRPORT S.P.A. IN A.S., con sede in Piazza Almerico da Schio s.n.c. pal. rpu Fiumicino (Roma), capitale sociale di Euro 10.000.000,00, codice fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Roma 0514314100, in persona del Commissario Straordinario, Prof. Avv. Augusto Fantozzi (di seguito "AZ Airport");

E

ALITALIA - COMPAGNIA AEREA ITALIANA S.P.A. (già CAI - Compagnia Aerea Italiana S.p.A.), con sede a Fiumicino (RM), Piazza Almerico da Schio, Palazzina RPU, capitale sociale Euro 668.355.344,00 i.v., partita IVA e codice fiscale 02500880121, in persona del proprio rappresentante legale Ing. Rocco Sabelli, che sottoscrive questo contratto in virtù dei poteri conferitigli con delibera del Consiglio di Amministrazione del 25 novembre 2008, copia della quale è acclusa al presente Accordo come Allegato "A" (di seguito "CAI")

(AZ Airport e CAI sono singolarmente indicate anche come una "Parte" e congiuntamente come le "Parti")

PREMESSO CHE:

- A. In data 29 agosto 2008 Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. ("AZ") è stata ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria e con decreto del presidente del consiglio dei ministri del 29 agosto 2008 è stato nominato Commissario Straordinario il Prof. Avv. Augusto Fantozzi (il "Commissario").
- B. Con sentenza n. 287 del 5 settembre 2008 il tribunale ordinario di Roma, sezione fallimentare, ha dichiarato l'insolvenza di AZ ai sensi dell'articolo 4 del D.L. 347/2003, così come convertito in legge e successivamente modificato da ultimo con il D.L. n. 134 del 28 agosto 2008, a sua volta convertito con modifiche con Legge del 27 ottobre 2008 n. 166.
- C. In data 15 settembre 2008 sono state ammesse alla procedura di amministrazione straordinaria anche Alitalia Express S.p.A. e Volare S.p.A., e in data 16 settembre 2008 sono state ammesse alla medesima procedura anche Alitalia Airport S.p.A. e Alitalia Servizi S.p.A. e il Prof. Avv. Augusto Fantozzi è stato nominato Commissario anche di tali procedure. Con sentenze n. 290, n. 291, n. 295 e n. 296 del 25 settembre 2008 il tribunale ordinario di Roma, sezione fallimentare, ha dichiarato rispettivamente l'insolvenza di Alitalia Express S.p.A., Volare S.p.A., Alitalia Servizi S.p.A. e Alitalia Airport S.p.A. ai sensi dell'articolo 4 del D.L. 347/2003.
- D. In data 19 novembre 2008, CAI ha presentato ad Alitalia, Alitalia Express S.p.A., Volare S.p.A., Alitalia Servizi S.p.A. e Alitalia Airport S.p.A. (di seguito, i "Venditori" o, congiuntamente, il "Gruppo AZ"), per sé e per società interamente controllate che si riservava di nominare ai sensi degli artt. 1401 ss. cod. civ., un'offerta vincolante per l'acquisto dei complessi di beni e di contratti relativi all'attività di trasporto aereo (l'"Offerta Vincolante").
- E. Con decreto in data 19 novembre 2008, il Ministro dello Sviluppo Economico ha approvato il programma di cessione predisposto dal Commissario ai sensi dell'art. 27, comma 2, lettera

b)-bis, del D. Lgs. 270/99. Con il medesimo decreto, il Ministro dello Sviluppo Economico ha autorizzato il Commissario ad accettare l'Offerta Vincolante e, per l'effetto, a procedere alla cessione ed alla sottoscrizione di tutti gli atti conseguenti e connessi. In data 20 novembre 2008 il Commissario ha pertanto comunicato a CAI l'accettazione dell'Offerta Vincolante da parte dei Venditori.

- F. In data 30 novembre 2008, CAI e i Venditori hanno concluso, a mezzo scambio di corrispondenza, un accordo ricognitivo ed integrativo con il quale, tra l'altro, hanno posticipato la stipula dell'atto formale di trasferimento e hanno concordato e regolamentato gli effetti economici derivanti dalla gestione dei complessi di beni e di contratti oggetto dell'Offerta Vincolante a decorrere dalle ore 00.01 (comprese) del 1° dicembre 2008 (l'“**Accordo Ricognitivo e Integrativo**”).
- G. In data 1 dicembre 2008, il Presidente del Consiglio dei Ministri ha, con decreto, autorizzato il Commissario ad adottare tutti gli atti opportuni per assicurare l'attività di servizio aereo fino e non oltre il 12 gennaio 2009 e a differire il trasferimento dei beni e rapporti oggetto dell'Offerta Vincolante fino e non oltre tale data, subordinatamente al raggiungimento di un accordo con CAI che preveda che, fino alla data di effettivo trasferimento, tutti gli oneri, i costi, le spese, gli esborsi ed i rischi, così come i ricavi connessi alla prosecuzione dell'attività di servizio pubblico di trasporto aereo da parte del Gruppo AZ, direttamente o indirettamente riferibili ai beni e rapporti oggetto dell'Offerta Vincolante, siano a carico di CAI.
- H. In data 12 dicembre 2008, con atto autenticato nelle firme dal notaio Andrea Fedele di Roma, rep. n. 41775/11274, registrato all'Agenzia delle Entrate, ufficio di Roma 2, in data 15 dicembre 2008 al n. 45819 serie 1T, i Venditori, CAI e le società interamente controllate designate da CAI ai sensi degli artt. 1401 ss. cod. civ. (CAI First S.p.A. e CAI Second S.p.A.) hanno stipulato un contratto denominato “Cessioni di complessi di beni e contratti”, avente ad oggetto il trasferimento dei complessi di beni e di contratti di titolarità dei Venditori relativi all'attività di trasporto aereo (il “**Contratto di Cessione**”).
- I. In data 12 gennaio 2009, con atto autenticato nelle firme dal notaio Andrea Fedele di Roma, i Venditori, CAI, CAI First S.p.A. e CAI Second S.p.A. hanno concluso un atto ricognitivo con il quale hanno fatto constare il mancato avveramento delle condizioni risolutive previste dal Contratto di Cessione. I trasferimenti dei complessi di beni e contratti oggetto del Contratto di Cessione hanno pertanto acquistato efficacia a decorrere dalle ore 23.00 del giorno 12 gennaio 2009.
- J. Ai sensi dell'articolo 3.3(B)(b) del Contratto di Cessione, l'importo residuo del corrispettivo in denaro dovuto da CAI per il trasferimento del complesso di beni e contratti di titolarità di AZ Airport deve essere versato in un'unica *tranche*, diminuito o aumentato a seconda dei casi delle eventuali rettifiche verificate ed accertate sulla base di quanto previsto al paragrafo 3.3.D del Contratto di Cessione (il “**Corrispettivo in Denaro Differito AZ Airport**”).
- K. Ai sensi di quanto previsto dagli articoli 3.1, 3.2 e 3.3 dell'Accordo Ricognitivo e Integrativo, CAI (a) ha assunto a proprio carico ed a proprio favore tutti i risultati economici relativi alla gestione del perimetro oggetto di cessione a decorrere dalle ore 00,01 (comprese) del giorno 1° dicembre 2008 sino al Termine Iniziale di Efficacia del Trasferimento dei complessi di beni e contratti (i.e., sino alle ore 23.00 del 12 gennaio 2009) e (b) ha versato ad AZ Airport il complessivo importo di Euro 490.000,00 (quattrocentonovamila/00), determinato in via provvisoria ed a titolo di anticipo delle somme dovute a titolo di copertura degli oneri derivanti dalla gestione del perimetro oggetto di cessione da AZ Airport a CAI. Ai sensi

dell'articolo 3.4 dell'Accordo Ricognitivo e Integrativo, i conguagli relativi alla copertura degli oneri derivanti dalla gestione interinale del perimetro oggetto di cessione devono essere effettuati secondo quanto previsto nel paragrafo 3.6 del Contratto di Cessione ed il regolamento di tali risultati deve aver luogo contestualmente al versamento a favore di AZ Airport del Saldo AZ Airport e secondo la procedura prevista per detti pagamenti.

- L. Con comunicazione in data 11 luglio 2009, CAI - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.3(D) del Contratto di Cessione - ha sottoposto ad AZ Airport le proprie determinazioni in merito alla quantificazione della Situazione AZ Airport alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Airport, delle Rettifiche AZ Airport e del Saldo AZ Airport.
- M. Sempre con comunicazione in data 11 luglio 2009, CAI - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.3(D) del Contratto di Cessione (come richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - ha sottoposto ad AZ Airport le proprie determinazioni in merito alla quantificazione del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Airport a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009.
- N. A seguito del ricevimento delle comunicazioni di cui alle precedenti premesse L e M, AZ Airport - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.3(E) del Contratto di Cessione (come anche richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - ha comunicato a CAI di voler verificare ed eventualmente contestare (a) la Situazione AZ Airport alla Data di Riferimento e le Rettifiche AZ Airport secondo la procedura indicata dall'articolo 3.6 del Contratto di Cessione e (b) la determinazione del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Airport a CAI secondo la procedura indicata dall'articolo 3.6 del Contratto di Cessione (come richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo).
- O. All'esito delle verifiche svolte, AZ Airport, con lettere del 31 luglio 2009, ha quindi comunicato a CAI - ai sensi e per gli effetti dell'articolo 3.6(B) del Contratto di Cessione (come anche richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - le proprie Comunicazioni di Disaccordo in merito (a) alla determinazione effettuata da CAI della Situazione AZ Airport alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Airport, delle Rettifiche AZ Airport e del Saldo AZ Airport, indicando specificamente le relative contestazioni e rettifiche e (b) alla determinazione effettuata da CAI del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Airport a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009, indicando specificamente le relative contestazioni e rettifiche.
- P. A seguito del ricevimento delle Comunicazioni di Disaccordo di AZ Airport, le Parti - in conformità a quanto previsto dall'articolo 3.6(C) del Contratto di Cessione (come anche richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - hanno avviato, secondo un calendario concordato, una serie di incontri e discussioni per cercare, in buona fede, di comporre i punti di dissenso emersi in relazione (a) alla determinazione della Situazione AZ Airport alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Airport, delle Rettifiche AZ Airport e del Saldo AZ Airport e (b) alla determinazione del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Airport a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009.
- Q. All'esito degli incontri intercorsi in data 13 agosto 2009, 24 agosto 2009, 7 settembre 2009, 15 settembre 2009 e 24 settembre 2009, debitamente verbalizzati, le Parti hanno composto i punti dissenso emersi ed intendono pertanto far constare i risultati della conciliazione raggiunta con il presente accordo (l'"Accordo").

- R. Ove non diversamente stabilito nel presente Accordo, i termini e le espressioni indicate con la lettera iniziale maiuscola hanno il medesimo significato ad essi attribuito nel Contratto di Cessione.

Tutto ciò premesso, quale parte sostanziale ed integrante del presente Accordo, si conviene e si stipula quanto segue:

I. DETERMINAZIONE DELLA SITUAZIONE AZ AIRPORT ALLA DATA DI RIFERIMENTO, DEL CORRISPETTIVO IN DENARO DIFFERITO ACCERTATO AZ AIRPORT, DELLE RETTIFICHE AZ AIRPORT E DEL SALDO AZ AIRPORT.

- 1.1 Le Parti danno atto e convengono che la Situazione AZ Airport alla Data di Riferimento, il Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Airport e le Rettifiche AZ Airport sono quelli risultanti dal prospetto accluso al presente Accordo quale Allegato "B".
- 1.2 In considerazione di quanto accertato e concordato dalle Parti ai sensi del precedente paragrafo 1.1 in merito alla determinazione della Situazione AZ Airport alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Airport e delle Rettifiche AZ Airport, le Parti danno atto e convengono che l'importo del Saldo AZ Airport è pari a Euro 4.914.000,00 (quattromilioninovecentoquattordicimila/00), dovuti da CAI ad AZ Airport.
- 1.3 Con la conclusione del presente Accordo le Parti dichiarano di non avere più nulla a che pretendere l'una dall'altra relativamente alla determinazione della Situazione AZ Airport alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Airport, delle Rettifiche AZ Airport e del Saldo AZ Airport. Restano fermi ed impregiudicati i diritti ed obblighi delle Parti in relazione ad eventuali fatti, eventi e circostanze che siano idonei a generare reciproche pretese di dare e avere (c.d. *wrong pocket*), ma che non siano stati rilevati nelle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI con comunicazione dell'11 luglio 2009 e che saranno pertanto regolati dalle Parti ai sensi del successivo articolo IV.

II. DETERMINAZIONE DEL RISULTATO DI GESTIONE DEL PERIMETRO OGGETTO DI CESSIONE DA PARTE DI AZ AIRPORT A CAI PER IL PERIODO DAL 1 DICEMBRE 2008 AL 12 GENNAIO 2009.

- 2.1 Le Parti danno atto e convengono che la gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Airport a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009 si è conclusa con una perdita pari a complessivi Euro 3.125.000,00 (tremilionicentoventicinquemila/00). Al riguardo, le Parti danno atto che tale risultato di gestione è stato determinato in conformità ai criteri previsti dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo ed alle intese raggiunte tra le Parti al fine di evitare l'instaurazione di controversie.
- 2.2 In considerazione di quanto accertato e concordato dalle Parti ai sensi del precedente paragrafo 2.1 in merito alla determinazione del risultato di gestione, le Parti danno atto e convengono che CAI è tenuta a versare ad AZ Airport la somma di Euro 2.635.000,00 (duemilioniseicentotrentacinquemila/00) (il "**Conguaglio**"), pari alla differenza tra le somme anticipate da CAI in conto perdite ed il concordato risultato negativo di gestione del perimetro oggetto di cessione.
- 2.3 Con la conclusione del presente Accordo le Parti dichiarano di non avere più nulla a che pretendere l'una dall'altra relativamente al risultato di gestione del perimetro oggetto di

cessione da parte di AZ Airport a CAI per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009, che è stato determinato sulla base delle situazioni emerse ed accertate delle risultanze delle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI con comunicazione dell'11 luglio 2009. Restano fermi ed impregiudicati i diritti ed obblighi delle Parti in relazione ad eventuali fatti, eventi e circostanze che siano idonei a generare reciproche pretese di dare e avere (c.d. *wrong pocket*), ma che non siano stati rilevati nelle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI con comunicazione dell'11 luglio 2009 e che saranno pertanto regolati dalle Parti ai sensi del successivo articolo IV.

III. PAGAMENTI

- 3.1 Il Saldo AZ Airport e l'importo del Conguaglio, pari a complessivi Euro 7.549.000,00 (settemilionicinquecentoquarantanovemila/00), saranno corrisposti da CAI ad AZ Airport, a mezzo bonifico bancario sul c/c bancario indicato da AZ Airport, entro il 16 novembre 2009.
- 3.2 Contestualmente al pagamento dell'importo di cui al precedente articolo 3.1, AZ Airport – in conformità a quanto previsto dall'articolo 3.3(F) del Contratto di Cessione – restituirà la Garanzia Bancaria AZ Airport n. 3318/8200/420339/5848/2008 rilasciata da Intesa Sanpaolo S.p.A. in data 11 dicembre 2008 in favore di AZ Airport.

IV. RECIPROCHE PRETESE DI DARE E AVERE (C.D. WRONG POCKET)

- 4.1 In relazione alle eventuali partite di dare e avere di cui ai precedenti articoli 1.3 e 2.3, le Parti convengono di definire, con pagamento a favore della Parte creditrice, entro il 31 dicembre 2009 le rispettive posizioni di dare e avere in relazione ad eventuali situazioni di c.d. *wrong pocket* prese in esame sino al 30 settembre 2009.
- 4.2 Le parti inoltre convengono di rilevare entro la fine di ciascun trimestre di calendario (la prima volta entro il 31 dicembre 2009) eventuali ulteriori situazioni di *wrong pocket*, che le Parti si impegnano a definire, con pagamento a favore della Parte creditrice, entro i sessanta giorni successivi alla chiusura del trimestre di riferimento.
- 4.3 Alla scadenza del 24° mese successivo al 12 gennaio 2009, le parti concorderanno le procedure per la regolamentazione delle eventuali residue posizioni di *wrong pocket*.

V. DISPOSIZIONI GENERALI

- 5.1 Nessuna delle Parti potrà cedere questo Accordo o, senza il preventivo consenso scritto dell'altra Parte, i diritti da esso derivanti.
- 5.2 Qualsiasi modifica del presente Accordo non sarà valida e vincolante ove non risulti da atto scritto.
- 5.3 Gli allegati del presente Accordo ne formano parte integrante e sostanziale come se fossero interamente trascritti nello stesso.
- 5.5 Ciascuna Parte terrà a proprio esclusivo carico ogni costo, spesa od onere, compresi gli onorari dei rispettivi professionisti e consulenti a tal fine incaricati, per la negoziazione, redazione, stipula ed esecuzione del presente Accordo nonché degli altri atti relativi all'operazione.

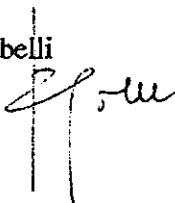
5.6 Il presente Accordo è regolato dalla legge italiana.

5.7 Eventuali controversie che dovessero insorgere tra le Parti derivanti dalla o in qualsiasi modo connesse al presente Accordo saranno devolute alla competenza esclusiva del Foro di Roma.

Roma, 4 novembre 2009

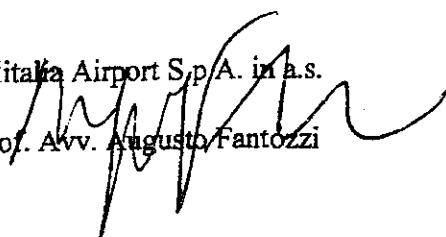
Alitalia – Compagnia Aerea Italiana S.p.A

Ing. Rocco Sabelli



Alitalia Airport S.p.A. in a.s.

Prof. Avv. Augusto Fantozzi



ALLEGATO A

RESO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02500580121
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Camperio Manfredi, n. 9

20123, Milano

Verbale del Consiglio di Amministrazione

di C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

del 15 novembre 2008

L'anno duemilaotto, il giorno venticinque del mese di novembre, alle ore 16.30, presso la sede di Intesa Sanpaolo S.p.A. in Roma, via del Corso, n. 226, si svolge la riunione del Consiglio di Amministrazione della società C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A. (di seguito anche "C.A.I." o la "Società"), convocata in via d'urgenza con comunicazione del Presidente inviata a tutti i Consiglieri e Sindaci in carica in data 24 novembre, per discutere e deliberare in merito al seguente

ORDINE DEL GIORNO

1. Comunicazioni del Presidente e dell'Amministratore Delegato;
2. Ratifica della presentazione al Commissario Straordinario di Alitalia in a.s. di una proposta contrattuale per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s. in data 19 novembre 2008; delega generale di poteri al Presidente e all'Amministratore Delegato per il compimento di tutti gli atti esecutivi della proposta contrattuale per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s.; deliberazioni inerenti e conseguenti;

0415515



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

RESCO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20121 Milano - Partita IVA 02580880121
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Camperio Manfredi, n. 9

20121, Milano



Omissis

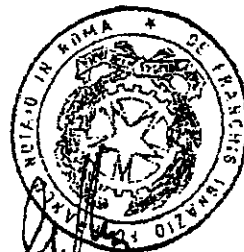
Assume la presidenza della riunione il Presidente, sig. Roberto Colaninno, rivolgendo anzitutto un caloroso saluto di benvenuto ai Consiglieri e ai Sindaci.

Il Presidente dà atto che sono presenti i sigg. Consiglieri Francesco Caltagirone Bellavista, Andrea Guerra, Salvatore Mancuso, Fausto Marchionni, Francesco Paolo Mattioli, Gaetano Micciché, Angelo Riva, Rocco Sabelli; sono inoltre presenti i sigg. Sindaci Giovanni Barbara, Tommaso Di Tanno, Graziano Giannichele Visentia e Giorgio Silva; risultano inoltre presenti, in collegamento mediante audio/video conferenza, ai sensi dell'art. 15 dello Statuto sociale i sigg. Consiglieri Carlo D'Urso, Corrado Fratini e Marco Tronchetti Provera e il sig. Sindaco Maurizio Saloni; sono assenti giustificati i Consiglieri Gianluigi Aponso e Carlo Toto. È inoltre presente il prof. avv. Gregorio Gitti, con funzioni di segretario del Consiglio di Amministrazione, ai sensi dell'art. 13 dello Statuto sociale.

Il Presidente dichiara che il Consiglio di Amministrazione è regolarmente costituito e procede quindi alla trattazione degli argomenti posti all'ordine del giorno, dando atto che ne sono informati tutti i Consiglieri e i Sindaci.

I. Comunicazioni del Presidente e dell'Amministratore Delegato.

2



INSCO UNO S.r.l. e Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02500380121
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

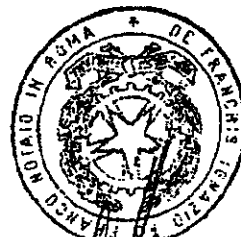
Via Camperio Marfatta n. 9

2008/25

OMISSIS

2. Ratifica della presentazione al Commissario Straordinario di Alitalia in a.s. di una proposta contrattuale per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s. in data 19 novembre 2008; delega generale di poteri al Presidente e all'Amministratore Delegato per il compimento di tutti gli atti eseguiti della proposta contrattuale per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s.;

OMISSIS



RESO UNO S.r.l. e Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20122 Milano - Partita IVA 02580850121
LIBRO VERBALI DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

2048/38

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Camperio Manfredi, n. 9

20122 Milano

0415515

Segue una breve discussione nel corso della quale l'Amministratore Delegato risponde ad alcune richieste di chiarimenti e al termine della quale il Consiglio di Amministrazione, dichiarandosi sufficientemente informato, e con l'astensione del Consigliere — 0415515 —
— 0415515 —, all'unanimità

delibera

(i) di ratificare la presentazione da parte della Società, in data 19 novembre u.s., della Nuova Offerta per l'acquisto di beni e rapporti giuridici di Alitalia in a.s. e di sue società controllate e collegate e di approvare, per quanto occorrer possa, l'avvenuta stipulazione del Contratto con il Commissario, dando contestualmente ampio mandato all'Amministratore Delegato, affinché provveda, anche con facoltà di farsi sostituire da procuratori speciali, al compimento di qualsiasi atto o negozio e alla stipulazione di qualsiasi accordo, convenzione, contratto - senza alcuna

RESCO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02500850121
LIBRO VERBALI DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

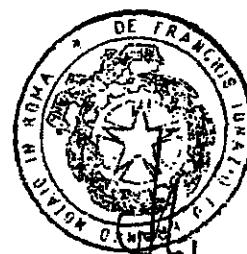
Via Camperio Manfredi, n. 9

20121, Milano



esclusione - necessario, funzionale, strumentale, accessorio o comunque connesso al Contratto,
nonché al compimento di tutti gli atti esecutivi dello stesso, con espresso riconoscimento di ogni più
ampio potere, ivi compreso espressamente, a senza limitazione, ogni potere di rappresentanza e di
firma, di movimentazione di somme e di effettuazione di pagamenti,

MISSIS



[Handwritten signature]

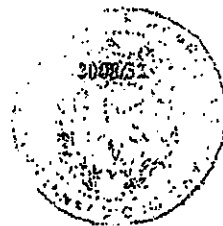
[Handwritten signature]

RESCO UNO S.r.l. a Socio Unico - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02509330121
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Camperio Manfredi, n. 9

20121, Milano



ORISSIS



Il tutto con promessa di rito e valido senza che mai possa essere eccepita carenza di mandato.

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page.

RESCO UNO S.r.l. o Socio Unica - Via Camperio n. 9 - 20123 Milano - Partita IVA 02500680121
LIBRO VERBALE DELLE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI

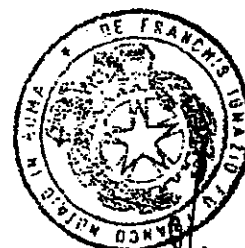
C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.

Via Camperio Manfredi, n. 9

20121, Milano

2008/45

O R E S S I



A questo punto, nessuno chiedendo la parola ed essendo esaurita la trattazione dei punti l'ordine del giorno, la seduta viene tolta. Sono le ore 19.00.

Il Presidente

(Roberto Colaninno)

Roberto Colaninno

Il Segretario

(Gregorio Gitti)

Gregorio Gitti

[Handwritten signature]

REPERTORIO N. 97520

ESTRATTO AUTENTICO

Io sottoscritto Notaio Dottor Ignazio de Franchis di Roma, iscritto al Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Roma, Velletri e Civitavecchia, certifico che quanto precede è estratto dalle pagine 21parte, 22parte, 25parte, 30parte, 31parte, 32parte e 45parte del Libro dei Verbali del Consiglio di Amministrazione della società "Alitalia - Compagnia Aerea Italiana S.p.A." (all'epoca C.A.I. Compagnia Aerea Italiana S.p.A.) con sede in Fiumicino, Piazza Almerico da Schio, Palazzina RPU, Partita Iva, Codice Fiscale e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma 02500880121; libro debitamente bollato e vidimato prima dell'uso dal Notaio Stefano Rampolla di Milano in data 4 agosto 2008, repertorio n. 29975.

Certifico inoltre che le parti omesse non modificano quanto in estratto.

Roma, 3 NOV. 2009

Ignazio de Franchis



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

ALLEGATO "B"

PROSPETTO CONCORDATO DELLA SITUAZIONE AZ AIRPORT ALLA DATA DI RIFERIMENTO,
DEL CORRISPETTIVO IN DENARO DIFFERITO ACCERTATO AZ AIRPORT E
DELLE RETTIFICHE AZ AIRPORT

Rettifiche al consuntivo - Airport	
	€ 000
Corrispettivo	6.000
Corrispettivo in denaro	(1.000)
Crediti relativi ai contratti trasferiti (al netto degli incassi della procedura)	660
Corrispettivo in denaro differito accertato	5.660
Debiti relativi a contratti trasferiti	(747)
Corrispettivo in denaro differito accertato	5.660
Totale rettifiche al consuntivo	(747)
Differenza	4.914



ACCORDO DI CONCILIAZIONE

TRA

ALITALIA EXPRESS S.p.A. IN A.S., con sede in Roma, viale Alessandro Marchetti n. 111, via, capitale sociale di Euro 23.400.000,00, codice fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Roma 05143121001, in persona del Commissario Straordinario, Prof. Avv. Augusto Fantozzi (di seguito "AZ Express");

E

CAI FIRST S.p.A., con sede a Fiumicino (RM), Via Pierpaolo Racchetti Pal. NPU, capitale sociale di Euro 1.120.000, i.v., codice fiscale 06331890969, in persona dell'ing. Rocco Sabelli, che sottoscrive questo contratto in virtù di procura conferitagli dall'Amministratore Unico Roberto de' Pompeis in data 3 novembre 2009, copia della quale è acclusa al presente Accordo come Allegato "A" (di seguito "CAI First")

(AZ Express e CAI First sono singolarmente indicate anche come una "Parte" e congiuntamente come le "Parti")

PREMESSO CHE:

- A. In data 29 agosto 2008 Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. ("AZ") è stata ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria e con decreto del presidente del consiglio dei ministri del 29 agosto 2008 è stato nominato Commissario Straordinario il Prof. Avv. Augusto Fantozzi (il "Commissario").
- B. Con sentenza n. 287 del 5 settembre 2008 il tribunale ordinario di Roma, sezione fallimentare, ha dichiarato l'insolvenza di AZ ai sensi dell'articolo 4 del D.L. 347/2003, così come convertito in legge e successivamente modificato da ultimo con il D.L. n. 134 del 28 agosto 2008, a sua volta convertito con modifiche con Legge del 27 ottobre 2008 n. 166.
- C. In data 15 settembre 2008 sono state ammesse alla procedura di amministrazione straordinaria anche Alitalia Express S.p.A. e Volare S.p.A., e in data 16 settembre 2008 sono state ammesse alla medesima procedura anche Alitalia Airport S.p.A. e Alitalia Servizi S.p.A. e il Prof. Avv. Augusto Fantozzi è stato nominato Commissario anche di tali procedure. Con sentenze n. 290, n. 291, n. 295 e n. 296 del 25 settembre 2008 il tribunale ordinario di Roma, sezione fallimentare, ha dichiarato rispettivamente l'insolvenza di Alitalia Express S.p.A., Volare S.p.A., Alitalia Servizi S.p.A. e Alitalia Airport S.p.A. ai sensi dell'articolo 4 del D.L. 347/2003.
- D. In data 19 novembre 2008, CAI - Compagnia Aerea Italiana S.p.A. ("CAI") ha presentato ad Alitalia, Alitalia Express S.p.A., Volare S.p.A., Alitalia Servizi S.p.A. e Alitalia Airport S.p.A. (di seguito, i "Venditori" o, congiuntamente, il "Gruppo AZ"), per sé e per società interamente controllate che si riservava di nominare ai sensi degli artt. 1401 ss. cod. civ., un'offerta vincolante per l'acquisto dei complessi di beni e di contratti relativi all'attività di trasporto aereo (l'"Offerta Vincolante").
- E. Con decreto in data 19 novembre 2008, il Ministro dello Sviluppo Economico ha approvato il programma di cessione predisposto dal Commissario ai sensi dell'art. 27, comma 2, lettera b)-bis, del D. Lgs. 270/99. Con il medesimo decreto, il Ministro dello Sviluppo Economico ha

autorizzato il Commissario ad accettare l'Offerta Vincolante e, per l'effetto, a procedere alla cessione ed alla sottoscrizione di tutti gli atti conseguenti e connessi. In data 20 novembre 2008 il Commissario ha pertanto comunicato a CAI l'accettazione dell'Offerta Vincolante da parte dei Venditori.

- F. In data 30 novembre 2008, CAI e i Venditori hanno concluso, a mezzo scambio di corrispondenza, un accordo ricognitivo ed integrativo con il quale, tra l'altro, hanno posticipato la stipula dell'atto formale di trasferimento e hanno concordato e regolamentato gli effetti economici derivanti dalla gestione dei complessi di beni e di contratti oggetto dell'Offerta Vincolante a decorrere dalle ore 00.01 (comprese) del 1° dicembre 2008 (l'“**Accordo Ricognitivo e Integrativo**”).
- G. In data 1 dicembre 2008, il Presidente del Consiglio dei Ministri ha, con decreto, autorizzato il Commissario ad adottare tutti gli atti opportuni per assicurare l'attività di servizio aereo fino e non oltre il 12 gennaio 2009 e a differire il trasferimento dei beni e rapporti oggetto dell'Offerta Vincolante fino e non oltre tale data, subordinatamente al raggiungimento di un accordo con CAI che preveda che, fino alla data di effettivo trasferimento, tutti gli oneri, i costi, le spese, gli esborsi ed i rischi, così come i ricavi connessi alla prosecuzione dell'attività di servizio pubblico di trasporto aereo da parte del Gruppo AZ, direttamente o indirettamente riferibili ai beni e rapporti oggetto dell'Offerta Vincolante, siano a carico di CAI.
- H. In data 10 dicembre 2008, in conformità a quanto previsto dalla propria Offerta Vincolante, CAI ha nominato, ex art. 1401 c.c., previa accettazione del soggetto designato, CAI First quale acquirente del complesso di beni e contratti oggetto di cessione da parte di AZ Express e CAI First – ferma la responsabilità solidale di CAI – ha acquistato tutti i diritti ed assunto tutti gli obblighi relativamente ai beni e ai contratti oggetto di acquisto da AZ Express previsti dall'Offerta Vincolante, rispettivamente, a favore e a carico di CAI.
- I. In data 12 dicembre 2008, con atto autenticato nelle firme dal notaio Andrea Fedele di Roma, rep. n. 41775/11274, registrato all'Agenzia delle Entrate, ufficio di Roma 2, in data 15 dicembre 2008 al n. 45819 serie 1T, i Venditori, CAI e le società interamente controllate designate da CAI ai sensi degli artt. 1401 ss. cod. civ. (CAI First S.p.A. e CAI Second S.p.A.) hanno stipulato un contratto denominato “Cessioni di complessi di beni e contratti”, avente ad oggetto il trasferimento dei complessi di beni e di contratti di titolarità dei Venditori relativi all'attività di trasporto aereo (il “**Contratto di Cessione**”).
- J. In data 12 gennaio 2009, con atto autenticato nelle firme dal notaio Andrea Fedele di Roma, i Venditori, CAI, CAI First S.p.A. e CAI Second S.p.A. hanno concluso un atto ricognitivo con il quale hanno fatto constare il mancato avveramento delle condizioni risolutive previste dal Contratto di Cessione. I trasferimenti dei complessi di beni e contratti oggetto del Contratto di Cessione hanno pertanto acquistato efficacia a decorrere dalle ore 23.00 del giorno 12 gennaio 2009.
- K. Ai sensi dell'articolo 3.4(B)(b) del Contratto di Cessione, l'importo residuo del corrispettivo in denaro dovuto da CAI First per il trasferimento del complesso di beni e contratti di titolarità di AZ Express deve essere versato in un'unica *tranche*, diminuito o aumentato a seconda dei casi delle eventuali rettifiche verificate ed accertate sulla base di quanto previsto al paragrafo 3.4.D del Contratto di Cessione (il “**Corrispettivo in Denaro Differito AZ Express**”).
- L. Ai sensi di quanto previsto dagli articoli 3.1, 3.2 e 3.3 dell'Accordo Ricognitivo e Integrativo,

CAI First – per effetto della designazione di CAI – (a) ha assunto a proprio carico ed a proprio favore tutti i risultati economici relativi alla gestione del perimetro oggetto di cessione a decorrere dalle ore 00,01 (comprese) del giorno 1° dicembre 2008 sino al Termine Iniziale di Efficacia del Trasferimento dei complessi di beni e contratti (i.e., sino alle ore 23.00 del 12 gennaio 2009) e (b) ha versato ad AZ Express il complessivo importo di Euro 1.635.000,00 (unmilionesecientotretacinquemila/00), determinato in via provvisoria ed a titolo di anticipo delle somme dovute a titolo di copertura degli oneri derivanti dalla gestione del perimetro oggetto di cessione da AZ Express a CAI First. Ai sensi dell'articolo 3.4 dell'Accordo Ricognitivo e Integrativo, i conguagli relativi alla copertura degli oneri derivanti dalla gestione interinale del perimetro oggetto di cessione devono essere effettuati secondo quanto previsto nel paragrafo 3.6 del Contratto di Cessione ed il regolamento di tali risultati deve aver luogo contestualmente al versamento a favore di AZ Express del Saldo AZ Express e secondo la procedura prevista per detti pagamenti.

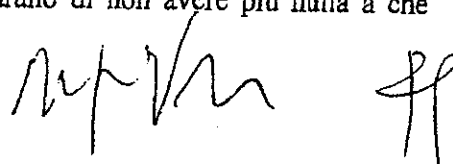
- M. Con comunicazione in data 11 luglio 2009, CAI First - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.4(D) del Contratto di Cessione - ha sottoposto ad AZ Express le proprie determinazioni in merito alla quantificazione della Situazione AZ Express alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Express, delle Rettifiche AZ Express e del Saldo AZ Express.
- N. Sempre con comunicazione in data 11 luglio 2009, CAI First - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.4(D) del Contratto di Cessione (come richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - ha sottoposto ad AZ Express le proprie determinazioni in merito alla quantificazione del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Express a CAI First per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009.
- O. A seguito del ricevimento delle comunicazioni di cui alle precedenti premesse M e N, AZ Express - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.4(E) del Contratto di Cessione (come anche richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - ha comunicato a CAI First di voler verificare ed eventualmente contestare (a) la Situazione AZ Express alla Data di Riferimento e le Rettifiche AZ Express secondo la procedura indicata dall'articolo 3.6 del Contratto di Cessione e (b) la determinazione del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Express a CAI First secondo la procedura indicata dall'articolo 3.6 del Contratto di Cessione (come richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo).
- P. All'esito delle verifiche svolte, AZ Express, con lettere del 31 luglio 2009, ha quindi comunicato a CAI First (a) di non avere contestazioni in relazione alla determinazione effettuata da CAI First del risultato di gestione di AZ Express del perimetro oggetto di cessione per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009 e, (b) ai sensi e per gli effetti dell'articolo 3.6(B) del Contratto di Cessione (come anche richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo), la propria Comunicazione di Disaccordo in merito alla determinazione effettuata da CAI First della Situazione AZ Express alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Express, delle Rettifiche AZ Express e del Saldo AZ Express, indicando specificamente le relative contestazioni e rettifiche.
- Q. A seguito del ricevimento della Comunicazione di Disaccordo di AZ Express, le Parti – in conformità a quanto previsto dall'articolo 3.6(C) del Contratto di Cessione – hanno avviato, secondo un calendario concordato, una serie di incontri e discussioni per cercare, in buona fede, di comporre i punti di dissenso emersi in relazione alla determinazione della Situazione AZ Express alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Express, delle Rettifiche AZ Express e del Saldo AZ Express.

- R. All'esito degli incontri intercorsi in data 13 agosto 2009, 24 agosto 2009, 7 settembre 2009, 15 settembre 2009 e 24 settembre 2009, debitamente verbalizzati, le Parti hanno composto i punti dissenso emersi ed intendono pertanto far constare i risultati della conciliazione raggiunta con il presente accordo (l'"Accordo").
- S. Ove non diversamente stabilito nel presente Accordo, i termini e le espressioni indicate con la lettera iniziale maiuscola hanno il medesimo significato ad essi attribuito nel Contratto di Cessione.

Tutto ciò premesso, quale parte sostanziale ed integrante del presente Accordo, si conviene e si stipula quanto segue:

I. DETERMINAZIONE DELLA SITUAZIONE AZ EXPRESS ALLA DATA DI RIFERIMENTO, DEL CORRISPETTIVO IN DENARO DIFFERITO ACCERTATO AZ EXPRESS, DELLE RETTIFICHE AZ EXPRESS E DEL SALDO AZ EXPRESS.

- 1.1 Le Parti danno atto e convengono che la Situazione AZ Express alla Data di Riferimento, il Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Express e le Rettifiche AZ Express sono quelli risultanti dal prospetto accluso al presente Accordo quale Allegato "B".
- 1.2 In considerazione di quanto accertato e concordato dalle Parti ai sensi del precedente paragrafo 1.1 in merito alla determinazione della Situazione AZ Express alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Express e delle Rettifiche AZ Express, le Parti danno atto e convengono che l'importo del Saldo AZ Express è pari a Euro 15.923.000,00 (quindicimilioninovecentoventitremila/00), dovuti da CAI First ad AZ Express.
- 1.3 Con la conclusione del presente Accordo le Parti dichiarano di non avere più nulla a che pretendere l'una dall'altra relativamente alla determinazione della Situazione AZ Express alla Data di Riferimento, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato AZ Express, delle Rettifiche AZ Express e del Saldo AZ Express. Restano fermi ed impregiudicati i diritti ed obblighi delle Parti in relazione ad eventuali fatti, eventi e circostanze che siano idonei a generare reciproche pretese di dare e avere (c.d. *wrong pocket*), ma che non siano stati rilevati nelle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI First con comunicazione dell'11 luglio 2009 e che saranno pertanto regolati dalle Parti ai sensi del successivo articolo IV.
- II. RISULTATO DI GESTIONE DEL PERIMETRO OGGETTO DI CESSIONE DA PARTE DI AZ EXPRESS A CAI FIRST PER IL PERIODO DAL 1 DICEMBRE 2008 AL 12 GENNAIO 2009.**
- 2.1 Le Parti danno atto che la gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Express a CAI First per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009 si è conclusa con un risultato negativo pari a complessivi Euro 4.062.000,00 (quattromilionisessantaduemila/00), come indicato da CAI First nella propria comunicazione in data 11 luglio 2009 e rispetto alla quale AZ Express non ha sollevato contestazioni.
- 2.2 Le Parti danno quindi atto che CAI First è tenuta a versare ad AZ Express la somma di Euro 2.427.000,00 (duemilioniquattrocentoventisettemila/00) (il "**Conguaglio**"), pari alla differenza tra le somme anticipate da CAI First e la maggiore concordata perdita di gestione del perimetro oggetto di cessione.
- 2.3 Con la conclusione del presente Accordo le Parti dichiarano di non avere più nulla a che



pretendere l'una dall'altra relativamente al risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di AZ Express a CAI First per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009, che è stato determinato sulla base delle risultanze delle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI First con comunicazione dell'11 luglio 2009. Restano fermi ed impregiudicati i diritti ed obblighi delle Parti in relazione ad eventuali fatti, eventi e circostanze che siano idonei a generare reciproche pretese di dare e avere (c.d. *wrong pocket*), ma che non siano stati rilevati nelle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI First con comunicazione dell'11 luglio 2009 e che saranno pertanto regolati dalle Parti ai sensi del successivo articolo IV.

III. PAGAMENTI

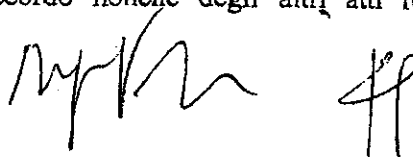
- 3.1 Il Saldo AZ Express ed il Conguaglio dovuto da CAI First a AZ Express, pari a complessivi Euro 18.350.000,00 (diciottomilionitrecentocinquantamila/00), saranno corrisposti da CAI First a AZ Express, a mezzo bonifico bancario sul c/c bancario indicato da AZ Express, entro il 16 novembre 2009.
- 3.2 Contestualmente al pagamento dell'importo di cui al precedente articolo 3.1, AZ Express – in conformità a quanto previsto dall'articolo 3.4(F) del Contratto di Cessione – restituirà la Garanzia Bancaria AZ Express n. 3318/8200/420335/5846/2008 rilasciata da Intesa Sanpaolo S.p.A. in data 11 dicembre 2008 in favore di AZ Express.

IV. RECIPROCHE PRETESE DI DARE E AVERE (C.D. WRONG POCKET)

- 4.1 In relazione alle eventuali partite di dare e avere di cui ai precedenti articoli 1.3 e 2.3, le Parti convengono di definire, con pagamento a favore della Parte creditrice, entro il 31 dicembre 2009 le rispettive posizioni di dare e avere in relazione ad eventuali situazioni di c.d. *wrong pocket* prese in esame sino al 30 settembre 2009.
- 4.2 Le parti inoltre convengono di rilevare entro la fine di ciascun trimestre di calendario (la prima volta entro il 31 dicembre 2009) eventuali ulteriori situazioni di *wrong pocket*, che le Parti si impegnano a definire, con pagamento a favore della Parte creditrice, entro i sessanta giorni successivi alla chiusura del trimestre di riferimento.
- 4.3 Alla scadenza del 24° mese successivo al 12 gennaio 2009, le parti concorderanno le procedure per la regolamentazione delle eventuali residue posizioni di *wrong pocket*.

V. DISPOSIZIONI GENERALI

- 5.1 Nessuna delle Parti potrà cedere questo Accordo o, senza il preventivo consenso scritto dell'altra Parte, i diritti da esso derivanti.
- 5.2 Qualsiasi modifica del presente Accordo non sarà valida e vincolante ove non risulti da atto scritto.
- 5.3 Gli allegati del presente Accordo ne formano parte integrante e sostanziale come se fossero interamente trascritti nello stesso.
- 5.4 Ciascuna Parte terrà a proprio esclusivo carico ogni costo, spesa od onere, compresi gli onorari dei rispettivi professionisti e consulenti a tal fine incaricati, per la negoziazione, redazione, stipula ed esecuzione del presente Accordo nonché degli altri atti relativi



all'operazione.

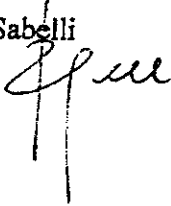
5.5 Il presente Accordo è regolato dalla legge italiana.

5.6 Eventuali controversie che dovessero insorgere tra le Parti derivanti dalla o in qualsiasi modo connesse al presente Accordo saranno devolute alla competenza esclusiva del Foro di Roma.

Roma, 4 novembre 2009

CAI First S.p.A.

Ing. Rocco Sabelli



Procedura Alitalia Express S.p.A. in a.s.

Prof. Avv. Augusto Fantozzi



PROCURA C.A.I. FIRST S.p.A.

Il sottoscritto ing. Roberto de' Pompeis, nato a Taranto il 23 dicembre 1947, nella sua qualità di Amministratore Unico di C.A.I. FIRST S.p.A. (in appresso anche "Cai First" o "Società" o "Compagnia"), Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Alitalia S.p.A., Azionista unico, capitale sociale Euro 1.120.000,00 interamente versato, con sede legale in Fiumicino, Via Pierpaolo Racchetti, Pal. NPU, codice fiscale, partita I.V.A. e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma 06331890969, R.E.A. di Roma n. 1225760, nei limiti delle attribuzioni proprie

CONFERISCE

all'ing. Rocco Sabelli, nato ad Agnone (IS) il 12 agosto 1954, Amministratore Delegato di Alitalia - Compagnia Aerea Italiana S.p.A., anche a mezzo dei procuratori speciali dallo stesso nominati, il potere di provvedere in nome e per conto di CAI First s.p.a. al perfezionamento dell'accordo contenente la constatazione dei risultati della conciliazione raggiunta con Alitalia Express s.p.a. in Amministrazione Straordinaria in conformità a quanto previsto dal contratto denominato "Cessioni di complessi di beni e contratti" e stipulato in data 12 dicembre 2008. Il tutto con promessa di rato e valido senza che possa essere eccepita carenza di mandato.

Fiumicino, 3 NOVEMBRE 2009

C.A.I. FIRST S.p.A.

L'Amministratore Unico

(Roberto de' Pompeis)

ALLEGATO "B"
PROSPETTO CONCORDATO DELLA SITUAZIONE AZ EXPRESS ALLA DATA DI RIFERIMENTO,
DEL CORRISPETTIVO IN DENARO DIF
FERITO ACCERTATO AZ EXPRESS E
DELLE RETTIFICHE AZ EXPRESS

Rettifiche al consuntivo - Express	
	€'000
Corrispettivo	20.000
Corrispettivo in denaro	(4.000)
Corrispettivo in denaro differito accertato	16.000
Debiti relativi a contratti trasferiti	(77)
Corrispettivo in denaro differito accertato	16.000
Totale rettifiche al consuntivo	(77)
Differenza	15.923

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

ACCORDO DI CONCILIAZIONE

TRA

VOLARE S.p.A. IN A.S., con sede in Ferno (VA), Aeroporto Malpensa 2000-S.P. 52 Terminal 1, Area Tecnica Sud, capitale sociale di Euro 40.000.000,00, codice fiscale e numero di iscrizione presso il Registro delle Imprese di Varese 08964661006, in persona del Commissario Straordinario, Prof. Avv. Augusto Fantozzi (di seguito "**Volare**");

E

CAI SECOND S.p.A., con sede a Fiumicino (RM), Via Pierpaolo Racchetti Pal. NPU, capitale sociale di Euro 1.120.000,00 codice fiscale 06331900966, in persona dell'ing. Rocco Sabelli, che sottoscrive questo contratto in virtù di procura conferitagli dall'Amministratore Unico Lorenzo Caporaletti, copia della quale è acclusa al presente Accordo come Allegato "A" (di seguito "**CAI Second**")

(Volare e CAI Second sono singolarmente indicate anche come una "**Parte**" e congiuntamente come le "**Parti**")

PREMESSO CHE:

- A. In data 29 agosto 2008 Alitalia Linee Aeree Italiane S.p.A. ("**AZ**") è stata ammessa alla procedura di amministrazione straordinaria e con decreto del presidente del consiglio dei ministri del 29 agosto 2008 è stato nominato Commissario Straordinario il Prof. Avv. Augusto Fantozzi (il "**Commissario**").
- B. Con sentenza n. 287 del 5 settembre 2008 il tribunale ordinario di Roma, sezione fallimentare, ha dichiarato l'insolvenza di AZ ai sensi dell'articolo 4 del D.L. 347/2003, così come convertito in legge e successivamente modificato da ultimo con il D.L. n. 134 del 28 agosto 2008, a sua volta convertito con modifiche con Legge del 27 ottobre 2008 n. 166.
- C. In data 15 settembre 2008 sono state ammesse alla procedura di amministrazione straordinaria anche Alitalia Express S.p.A. e Volare S.p.A., e in data 16 settembre 2008 sono state ammesse alla medesima procedura anche Alitalia Airport S.p.A. e Alitalia Servizi S.p.A. e il Prof. Avv. Augusto Fantozzi è stato nominato Commissario anche di tali procedure. Con sentenze n. 290, n. 291, n. 295 e n. 296 del 25 settembre 2008 il tribunale ordinario di Roma, sezione fallimentare, ha dichiarato rispettivamente l'insolvenza di Alitalia Express S.p.A., Volare S.p.A., Alitalia Servizi S.p.A. e Alitalia Airport S.p.A. ai sensi dell'articolo 4 del D.L. 347/2003.
- D. In data 19 novembre 2008, CAI - Compagnia Aerea Italiana S.p.A. ("**CAI**") ha presentato ad Alitalia, Alitalia Express S.p.A., Volare S.p.A., Alitalia Servizi S.p.A. e Alitalia Airport S.p.A. (di seguito, i "**Venditori**" o, congiuntamente, il "**Gruppo AZ**"), per sé e per società interamente controllate che si riservava di nominare ai sensi degli artt. 1401 ss. cod. civ., un'offerta vincolante per l'acquisto dei complessi di beni e di contratti relativi all'attività di trasporto aereo (l' "**Offerta Vincolante**").
- E. Con decreto in data 19 novembre 2008, il Ministro dello Sviluppo Economico ha approvato il programma di cessione predisposto dal Commissario ai sensi dell'art. 27, comma 2, lettera b)-bis, del D. Lgs. 270/99. Con il medesimo decreto, il Ministro dello Sviluppo Economico ha



autorizzato il Commissario ad accettare l'Offerta Vincolante e, per l'effetto, a procedere alla cessione ed alla sottoscrizione di tutti gli atti conseguenti e connessi. In data 20 novembre 2008 il Commissario ha pertanto comunicato a CAI l'accettazione dell'Offerta Vincolante da parte dei Venditori.

- F. In data 30 novembre 2008, CAI e i Venditori hanno concluso, a mezzo scambio di corrispondenza, un accordo ricognitivo ed integrativo con il quale, tra l'altro, hanno posticipato la stipula dell'atto formale di trasferimento e hanno concordato e regolamentato gli effetti economici derivanti dalla gestione dei complessi di beni e di contratti oggetto dell'Offerta Vincolante a decorrere dalle ore 00.01 (comprese) del 1° dicembre 2008 (l'“**Accordo Ricognitivo e Integrativo**”).
- G. In data 1 dicembre 2008, il Presidente del Consiglio dei Ministri ha, con decreto, autorizzato il Commissario ad adottare tutti gli atti opportuni per assicurare l'attività di servizio aereo fino e non oltre il 12 gennaio 2009 e a differire il trasferimento dei beni e rapporti oggetto dell'Offerta Vincolante fino e non oltre tale data, subordinatamente al raggiungimento di un accordo con CAI che preveda che, fino alla data di effettivo trasferimento, tutti gli oneri, i costi, le spese, gli esborsi ed i rischi, così come i ricavi connessi alla prosecuzione dell'attività di servizio pubblico di trasporto aereo da parte del Gruppo AZ, direttamente o indirettamente riferibili ai beni e rapporti oggetto dell'Offerta Vincolante, siano a carico di CAI.
- H. In data 10 dicembre 2008, in conformità a quanto previsto dalla propria Offerta Vincolante, CAI ha nominato, ex art. 1401 c.c., previa accettazione del soggetto designato, CAI Second quale acquirente del complesso di beni e contratti oggetto di cessione da parte di Volare e CAI Second – ferma la responsabilità solidale di CAI – ha acquistato tutti i diritti ed assunto tutti gli obblighi relativamente ai beni e ai contratti oggetto di acquisto da Volare previsti dall'Offerta Vincolante, rispettivamente, a favore e a carico di CAI.
- I. In data 12 dicembre 2008, con atto autenticato nelle firme dal notaio Andrea Fedele di Roma, rep. n. 41775/11274, registrato all'Agenzia delle Entrate, ufficio di Roma 2, in data 15 dicembre 2008 al n. 45819 serie 1T, i Venditori, CAI e le società interamente controllate designate da CAI ai sensi degli artt. 1401 ss. cod. civ. (CAI First S.p.A. e CAI Second S.p.A.) hanno stipulato un contratto denominato “Cessioni di complessi di beni e contratti”, avente ad oggetto il trasferimento dei complessi di beni e di contratti di titolarità dei Venditori relativi all'attività di trasporto aereo (il “**Contratto di Cessione**”).
- J. In data 12 gennaio 2009, con atto autenticato nelle firme dal notaio Andrea Fedele di Roma, i Venditori, CAI, CAI First S.p.A. e CAI Second S.p.A. hanno concluso un atto ricognitivo con il quale hanno fatto constare il mancato avveramento delle condizioni risolutive previste dal Contratto di Cessione. I trasferimenti dei complessi di beni e contratti oggetto del Contratto di Cessione hanno pertanto acquistato efficacia a decorrere dalle ore 23.00 del giorno 12 gennaio 2009.
- K. Ai sensi dell'articolo 3.5(B)(b) del Contratto di Cessione, l'importo residuo del corrispettivo in denaro dovuto da CAI Second per il trasferimento del complesso di beni e contratti di titolarità di Volare deve essere versato in un'unica *tranche*, diminuito o aumentato a seconda dei casi delle eventuali rettifiche verificate ed accertate sulla base di quanto previsto al paragrafo 3.5.D del Contratto di Cessione (il “**Corrispettivo in Denaro Differito Volare**”).
- L. Ai sensi di quanto previsto dagli articoli 3.1, 3.2 e 3.3 dell'Accordo Ricognitivo e Integrativo, CAI Second – per effetto della designazione di CAI – (a) ha assunto a proprio carico ed a

proprio favore tutti i risultati economici relativi alla gestione del perimetro oggetto di cessione a decorrere dalle ore 00,01 (comprese) del giorno 1° dicembre 2008 sino al Termine Iniziale di Efficacia del Trasferimento dei complessi di beni e contratti (i.e., sino alle ore 23.00 del 12 gennaio 2009) e (b) ha versato ad Volare il complessivo importo di Euro 2.698.000,00 (duemilioneisecentonovatottomila/00), determinato in via provvisoria ed a titolo di anticipo delle somme dovute a titolo di copertura degli oneri derivanti dalla gestione del perimetro oggetto di cessione da Volare a CAI Second. Ai sensi dell'articolo 3.4 dell'Accordo Ricognitivo e Integrativo, i conguagli relativi alla copertura degli oneri derivanti dalla gestione interinale del perimetro oggetto di cessione devono essere effettuati secondo quanto previsto nel paragrafo 3.6 del Contratto di Cessione ed il regolamento di tali risultati deve aver luogo contestualmente al versamento a favore di Volare del Saldo Volare e secondo la procedura prevista per detti pagamenti.

- M. Con comunicazione in data 11 luglio 2009, CAI Second - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.5(D) del Contratto di Cessione - ha sottoposto ad Volare le proprie determinazioni in merito alla quantificazione della Situazione alla Data di Riferimento Volare, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato Volare, delle Rettifiche Volare e del Saldo Volare.
- N. Sempre con comunicazione in data 11 luglio 2009, CAI Second - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.5(D) del Contratto di Cessione (come richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - ha sottoposto ad Volare le proprie determinazioni in merito alla quantificazione del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di Volare a CAI Second per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009.
- O. A seguito del ricevimento delle comunicazioni di cui alle precedenti premesse M e N, Volare - ai sensi di quanto previsto dall'articolo 3.5(E) del Contratto di Cessione (come anche richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - ha comunicato a CAI Second di voler verificare ed eventualmente contestare (a) la Situazione alla Data di Riferimento Volare e le Rettifiche Volare secondo la procedura indicata dall'articolo 3.6 del Contratto di Cessione e (b) la determinazione del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di Volare a CAI Second secondo la procedura indicata dall'articolo 3.6 del Contratto di Cessione (come richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo).
- P. All'esito delle verifiche svolte, Volare, con lettere del 31 luglio 2009, ha quindi comunicato a CAI Second - ai sensi e per gli effetti dell'articolo 3.6(B) del Contratto di Cessione (come anche richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - le proprie Comunicazioni di Disaccordo in merito (a) alla determinazione effettuata da CAI Second della Situazione alla Data di Riferimento Volare, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato Volare, delle Rettifiche Volare e del Saldo Volare, indicando specificamente le relative contestazioni e rettifiche e (b) alla determinazione effettuata da CAI Second del risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di Volare a CAI Second per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009, indicando specificamente le relative contestazioni e rettifiche.
- Q. A seguito del ricevimento delle Comunicazioni di Disaccordo di Volare, le Parti - in conformità a quanto previsto dall'articolo 3.6(C) del Contratto di Cessione (come anche richiamato dall'Accordo Ricognitivo e Integrativo) - hanno avviato, secondo un calendario concordato, una serie di incontri e discussioni per cercare, in buona fede, di comporre i punti di dissenso emersi in relazione (a) alla determinazione della Situazione alla Data di Riferimento Volare, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato Volare, delle Rettifiche Volare e del Saldo Volare e (b) alla determinazione del risultato di gestione del perimetro

oggetto di cessione da parte di Volare a CAI Second per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009.

- R. All'esito degli incontri intercorsi in data 13 agosto 2009, 24 agosto 2009, 7 settembre 2009, 15 settembre 2009 e 24 settembre 2009, debitamente verbalizzati, le Parti hanno composto i punti dissenso emersi ed intendono pertanto far constare i risultati della conciliazione raggiunta con il presente accordo (l'"Accordo").
- S. Ove non diversamente stabilito nel presente Accordo, i termini e le espressioni indicate con la lettera iniziale maiuscola hanno il medesimo significato ad essi attribuito nel Contratto di Cessione.

Tutto ciò premesso, quale parte sostanziale ed integrante del presente Accordo, si conviene e si stipula quanto segue:

I. DETERMINAZIONE DELLA SITUAZIONE ALLA DATA DI RIFERIMENTO VOLARE, DEL CORRISPETTIVO IN DENARO DIFFERITO ACCERTATO VOLARE, DELLE RETTIFICHE VOLARE E DEL SALDO VOLARE.

- 1.1 Le Parti danno atto e convengono che la Situazione alla Data di Riferimento Volare, il Corrispettivo in Denaro Differito Accertato Volare e le Rettifiche Volare sono quelli risultanti dal prospetto accluso al presente Accordo quale Allegato "B".
- 1.2 In considerazione di quanto accertato e concordato dalle Parti ai sensi del precedente paragrafo 1.1 in merito alla determinazione della Situazione alla Data di Riferimento Volare, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato Volare e delle Rettifiche Volare, le Parti danno atto e convengono che l'importo del Saldo Volare è pari a Euro 17.985.000,00 (diciassettemilioninovecentottantacinquemila/00), dovuti da CAI Second a Volare.
- 1.3 Con la conclusione del presente Accordo le Parti dichiarano di non avere più nulla a che pretendere l'una dall'altra relativamente alla determinazione della Situazione alla Data di Riferimento Volare, del Corrispettivo in Denaro Differito Accertato Volare, delle Rettifiche Volare e del Saldo Volare. Restano fermi ed impregiudicati i diritti ed obblighi delle Parti in relazione ad eventuali fatti, eventi e circostanze che siano idonei a generare reciproche pretese di dare e avere (c.d. *wrong pocket*), ma che non siano stati rilevati nelle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI Second con comunicazione dell'11 luglio 2009 e che saranno pertanto regolati dalle Parti ai sensi del successivo articolo IV.

II. DETERMINAZIONE DEL RISULTATO DI GESTIONE DEL PERIMETRO OGGETTO DI CESSIONE DA PARTE DI VOLARE A CAI SECOND PER IL PERIODO DAL 1 DICEMBRE 2008 AL 12 GENNAIO 2009.

- 2.1 Le Parti danno atto che la gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di Volare a CAI Second per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009 si è conclusa con un risultato negativo pari a complessivi Euro 3.056.000,00 (tre milioni cinquantaseimila/00). Al riguardo, le Parti danno atto che, a seguito delle verifiche effettuate, Volare rinuncia alla contestazione proposta con riferimento alla rettifica di perimetro relativa al "*Risultato linee charter*" (pari ad Euro 1.179 migliaia) e, pertanto, il risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di Volare a CAI Second è quello indicato da CAI Second nella propria comunicazione in data 11 luglio 2009.

2.2 In considerazione di quanto accertato e concordato dalle Parti ai sensi del precedente paragrafo 2.1 in merito alla determinazione del risultato di gestione, le Parti danno atto e convengono che CAI Second è tenuta a versare ad Volare la somma di Euro 358.000,00 (trecentocinquantomila/00) (il "Conguaglio"), pari alla differenza tra le somme anticipate da CAI Second e la maggiore concordata perdita di gestione del perimetro oggetto di cessione.

2.3 Con la conclusione del presente Accordo le Parti dichiarano di non avere più nulla a che pretendere l'una dall'altra relativamente al risultato di gestione del perimetro oggetto di cessione da parte di Volare a CAI Second per il periodo dal 1 dicembre 2008 al 12 gennaio 2009, che è stato determinato sulla base delle risultanze delle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI Second con comunicazione dell'11 luglio 2009. Restano fermi ed impregiudicati i diritti ed obblighi delle Parti in relazione ad eventuali fatti, eventi e circostanze che siano idonei a generare reciproche pretese di dare e avere (c.d. *wrong pocket*), ma che non siano stati rilevati nelle situazioni contabili e gestionali fornite da CAI Second con comunicazione dell'11 luglio 2009 e che saranno pertanto regolati dalle Parti ai sensi del successivo articolo IV.

III. PAGAMENTI

3.1 Il Saldo Volare ed il Conguaglio dovuto da CAI Second a Volare, pari a complessivi Euro 18.343.000,00 (diciottomilionitrecentoquarantatre mila/00), saranno corrisposti da CAI Second a Volare, a mezzo bonifico bancario sul c/c bancario indicato da Volare, entro il 16 novembre 2009.

3.2 Contestualmente al pagamento dell'importo di cui al precedente articolo 3.1, Volare - in conformità a quanto previsto dall'articolo 3.5(F) del Contratto di Cessione - restituirà la Garanzia Bancaria Volare n. 3318/8200/420327/5845/2008 rilasciata da Intesa Sanpaolo S.p.A. in data 11 dicembre 2008 in favore di Volare.

IV. RECIPROCHE PRETESE DI DARE E AVERE (C.D. WRONG POCKET)

4.1 In relazione alle eventuali partite di dare e avere di cui ai precedenti articoli 1.3 e 2.3, le Parti convengono di definire, con pagamento a favore della Parte creditrice, entro il 31 dicembre 2009 le rispettive posizioni di dare e avere in relazione ad eventuali situazioni di c.d. *wrong pocket* prese in esame sino al 30 settembre 2009.

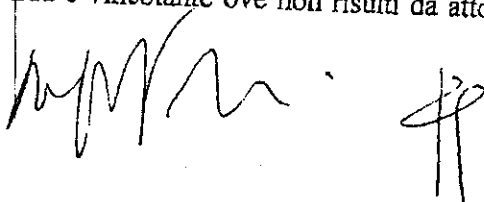
4.2 Le parti inoltre convengono di rilevare entro la fine di ciascun trimestre di calendario (la prima volta entro il 31 dicembre 2009) eventuali ulteriori situazioni di *wrong pocket*, che le Parti si impegnano a definire, con pagamento a favore della Parte creditrice, entro i sessanta giorni successivi alla chiusura del trimestre di riferimento.

4.3 Alla scadenza del 24° mese successivo al 12 gennaio 2009, le parti concorderanno le procedure per la regolamentazione delle eventuali residue posizioni di *wrong pocket*.

V. DISPOSIZIONI GENERALI

5.1 Nessuna delle Parti potrà cedere questo Accordo o, senza il preventivo consenso scritto dell'altra Parte, i diritti da esso derivanti.

5.2 Qualsiasi modifica del presente Accordo non sarà valida e vincolante ove non risulti da atto scritto.



- 5.3 Gli allegati del presente Accordo ne formano parte integrante e sostanziale come se fossero interamente trascritti nello stesso.
- 5.4 Ciascuna Parte terrà a proprio esclusivo carico ogni costo, spesa od onere, compresi gli onorari dei rispettivi professionisti e consulenti a tal fine incaricati, per la negoziazione, redazione, stipula ed esecuzione del presente Accordo nonché degli altri atti relativi all'operazione.
- 5.5 Il presente Accordo è regolato dalla legge italiana.
- 5.6 Eventuali controversie che dovessero insorgere tra le Parti derivanti dalla o in qualsiasi modo connesse al presente Accordo saranno devolute alla competenza esclusiva del Foro di Roma.

Roma, 4 novembre 2009

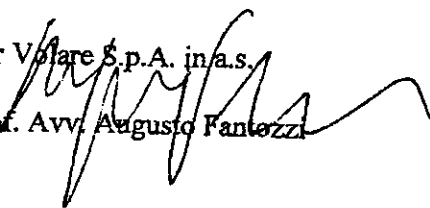
Per CAI Second S.p.A.

Ing. Rocco Sabelli



Per Volare S.p.A. in a.s.

Prof. Avv. Augusto Fantozzi



PROCURA C.A.I. SECOND S.P.A.

Il sottoscritto dott. Lorenzo Caporaletti, nato a Corridonia (MC) il 16 maggio 1960, nella sua qualità di Amministratore Unico di C.A.I. SECOND S.p.A. (in appresso anche "Cai Second" o "Società" o "Compagnia"), Società soggetta all'attività di direzione e coordinamento di Alitalia S.p.A., Azionista unico, capitale sociale Euro 1.120.000,00 interamente versato, con sede legale in Fiumicino, Via Pierpaolo Racchetti, Pal. NPU, codice fiscale, partita I.V.A. e numero di iscrizione nel Registro delle Imprese di Roma 06331900966, R.E.A. di Roma n. 1235082, nei limiti delle attribuzioni proprie

CONFERISCE

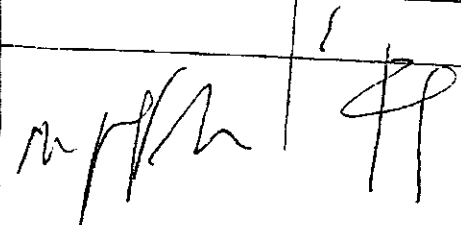
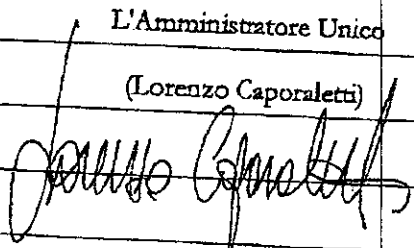
all'ing. Rocco Sabelli, nato ad Agnone (IS) il 12 agosto 1954, Amministratore Delegato di Alitalia - Compagnia Aerea Italiana S.p.A., anche a mezzo di procuratori speciali dallo stesso nominati, il potere di provvedere in nome e per conto di CAI Second s.p.a. al perfezionamento dell'accordo contenente la constatazione dei risultati della conciliazione raggiunta con Volare s.p.a. in Amministrazione Straordinaria in conformità a quanto previsto dal contratto denominato "Cessioni di complessi di beni e contratti". Il tutto con promessa di rato e valido senza che possa essere eccepita carenza di mandato.

Fiumicino, 3 NOVEMBRE 2008

C.A.I. SECOND S.P.A.

L'Amministratore Unico

(Lorenzo Caporaletti)



ALLEGATO "B"

PROSPETTO CONCORDATO DELLA SITUAZIONE ALLA DATA DI RIFERIMENTO VOLARE,
DEL CORRISPETTIVO IN DENARO DIFFERITO ACCERTATO VOLARE E
DELLE RETTIFICHE VOLARE

Rettifiche al consuntivo - Volare	
	€'000
Corrispettivo	33.000
Corrispettivo in denaro	(15.000)
Corrispettivo in denaro differito accertato	18.000
Debiti relativi a contratti trasferiti	(15)
Corrispettivo in denaro differito accertato	18.000
Totale rettifiche al consuntivo	(15)
Differenza	17.985

[Handwritten signature] 1 *[Handwritten initials]*